



**I.N.L.**

**Ispettorato Nazionale del Lavoro**

**Conto Consuntivo**

**(art. 31 regolamento di contabilità)**

**ANNO 2019**



## Sommario

1. Rendiconto finanziario
  - a) Rendiconto finanziario decisionale
  - b) Rendiconto finanziario gestionale
2. Conto economico
3. Stato patrimoniale
4. Nota integrativa

### **Allegati:**

Situazione amministrativa

Relazione sulla gestione

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Attestazione tempi medi di pagamento

Relazione del Collegio dei Revisori



# Rendiconto finanziario

## a) Rendiconto finanziario decisionale

- Entrate
- Uscite

## b) Rendiconto finanziario gestionale

- Entrate
- Uscite

# Rendiconto finanziario decisionale

## Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			108.612.081,34			52.073.222,42
	Avanzo di Amministrazione iniziale		54.267.102,27			22.670.752,15	
	<b>1. INL</b>						
	<b>1. - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
	<b>1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
	<b>1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>						
1.1.1.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00	336.197.319,22	336.197.319,22	0,00	368.845.366,73	368.845.366,73
1.1.1.1.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI	0,00	336.197.319,22	336.197.319,22	0,00	368.845.366,73	368.845.366,73
1.1.1.1.1.1	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di personale - Soppressa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di personale dell'Arma dei Carabinieri	0,00	21.859.406,00	21.859.406,00	0,00	21.517.865,00	21.517.865,00
1.1.1.1.1.3	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di funzionamento - Soppressa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per riassegnazione di entrate	0,00	13.926.824,00	13.926.824,00	0,00	14.418.681,00	14.418.681,00
1.1.1.1.1.5	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per il funzionamento dell'I.N.L.	0,00	300.411.089,22	300.411.089,22	0,00	332.908.820,73	332.908.820,73
1.1.1.2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>368.845.366,73</b>	<b>368.845.366,73</b>
	<b>Totale 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>368.845.366,73</b>	<b>368.845.366,73</b>
	<b>Totale 1. - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>368.845.366,73</b>	<b>368.845.366,73</b>
	<b>2. - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
	<b>2.1 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
	<b>2.1.1 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>						
2.1.1.1	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	0,00	843.358,28	843.358,28	0,00	727.871,14	727.871,14
2.1.1.1.1	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	0,00	843.358,28	843.358,28	0,00	727.871,14	727.871,14

## Rendiconto Finanziario Decisionale - Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Totale 2.1.1 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>727.871,14</b>	<b>727.871,14</b>
	<b>Totale 2.1 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>727.871,14</b>	<b>727.871,14</b>
	2.2 - RIMBORSI DA ENTRATE CORRENTI						
	2.2.1 - RIMBORSI IN ENTRATA						
2.2.1.1	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	0,00	1.003.620,32	1.003.620,32	0,00	547.618,29	547.618,29
2.2.1.1.1	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	0,00	1.003.620,32	1.003.620,32	0,00	547.618,29	547.618,29
2.2.1.2	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1.2.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.1 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>0,00</b>	<b>1.003.620,32</b>	<b>1.003.620,32</b>	<b>0,00</b>	<b>547.618,29</b>	<b>547.618,29</b>
	2.2.2 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.						
2.2.2.1	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	0,00	164.738,13	164.738,13	0,00	126.458,57	126.458,57
2.2.2.1.1	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	0,00	164.738,13	164.738,13	0,00	126.458,57	126.458,57
	<b>Totale 2.2.2 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>164.738,13</b>	<b>164.738,13</b>	<b>0,00</b>	<b>126.458,57</b>	<b>126.458,57</b>
	<b>Totale 2.2 - RIMBORSI DA ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.168.358,45</b>	<b>1.168.358,45</b>	<b>0,00</b>	<b>674.076,86</b>	<b>674.076,86</b>
	<b>Totale 2. - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.716,73</b>	<b>2.011.716,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.401.948,00</b>	<b>1.401.948,00</b>
	3. - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	3.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
	3.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE						
3.1.1.1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	266.280,00	266.280,00
3.1.1.1.1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA MINISTERI	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	266.280,00	266.280,00
	<b>Totale 3.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>266.280,00</b>	<b>266.280,00</b>
	<b>Totale 3.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>266.280,00</b>	<b>266.280,00</b>
	3.2 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI						
	3.2.1 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI						
3.2.1.1	ALIENAZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.1.1.1	ALIENAZIONE DI IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.2.1 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.2 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Rendiconto Finanziario Decisionale - Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	4. - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE						
	<b>Totale 4. - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE						
	4.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE						
4.1.1.1	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3. - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>266.280,00</b>	<b>266.280,00</b>
	5. - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
	5.1 - PARTITE DI GIRO						
	5.1.1 - ALTRE RITENUTE						
5.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	146.426,34	4.689.599,58	4.792.896,85	90.083,71	3.786.470,22	3.730.078,31
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	146.426,34	4.689.599,58	4.792.896,85	90.083,71	3.786.470,22	3.730.078,31
5.1.1.2	ALTRE RITENUTE N.A.C	2,00	3.423,86	3.425,86	0,00	3.415,84	3.413,84
5.1.1.2.1	ALTRE RITENUTE N.A.C.	2,00	3.423,86	3.425,86	0,00	3.415,84	3.413,84
	<b>Totale 5.1.1 - ALTRE RITENUTE</b>	<b>146.428,34</b>	<b>4.693.023,44</b>	<b>4.796.322,71</b>	<b>90.083,71</b>	<b>3.789.886,06</b>	<b>3.733.492,15</b>
	5.1.2 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE						
5.1.2.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI	8.698.247,92	27.796.813,25	30.380.215,15	0,00	33.160.377,64	24.462.129,72
5.1.2.1.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI	8.698.247,92	27.796.813,25	30.380.215,15	0,00	33.160.377,64	24.462.129,72
5.1.2.2	RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	4.070.259,70	17.351.151,89	17.607.733,26	0,00	17.732.270,75	13.662.011,05
5.1.2.2.1	RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	4.070.259,70	17.351.151,89	17.607.733,26	0,00	17.732.270,75	13.662.011,05
5.1.2.3	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	836.456,27	4.627.487,70	4.743.247,44	0,00	5.118.384,64	4.281.928,37
5.1.2.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	836.456,27	4.627.487,70	4.743.247,44	0,00	5.118.384,64	4.281.928,37
	<b>Totale 5.1.2 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>13.604.963,89</b>	<b>49.775.452,84</b>	<b>52.731.195,85</b>	<b>0,00</b>	<b>56.011.033,03</b>	<b>42.406.069,14</b>
	5.1.3 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO						
5.1.3.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI	2.187,45	125.332,34	125.713,05	1.654,98	78.917,86	78.385,39
5.1.3.1.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	2.187,45	125.332,34	125.713,05	1.654,98	78.917,86	78.385,39

## Rendiconto Finanziario Decisionale - Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
5.1.3.2	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.3.2.1	RITENUTE PREV.LI E ASS.I SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.3.3	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER C/TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.3.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.3 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>2.187,45</b>	<b>125.332,34</b>	<b>125.713,05</b>	<b>1.654,98</b>	<b>78.917,86</b>	<b>78.385,39</b>
	5.1.4 - ALTRE RITENUTE PER PARTITE DI GIRO						
5.1.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	8.941,13	8.941,13	0,00	136.624,61	136.624,61
5.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	8.941,13	8.941,13	0,00	136.624,61	136.624,61
5.1.4.2	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2.1	RIMBORSI DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	6.510,60	6.510,60	0,00	45.779,08	45.779,08
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	6.510,60	6.510,60	0,00	45.779,08	45.779,08
	<b>Totale 5.1.4 - ALTRE RITENUTE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>15.451,73</b>	<b>15.451,73</b>	<b>0,00</b>	<b>182.403,69</b>	<b>182.403,69</b>
	<b>Totale 5.1 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>57.668.683,34</b>	<b>91.738,69</b>	<b>60.062.240,64</b>	<b>46.400.350,37</b>
	<b>Totale 5. - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>57.668.683,34</b>	<b>91.738,69</b>	<b>60.062.240,64</b>	<b>46.400.350,37</b>
	Riepilogo titoli INL						
	Titolo I	0,00	336.197.319,22	336.197.319,22	0,00	368.845.366,73	368.845.366,73
	Titolo II	0,00	2.011.716,73	2.011.716,73	0,00	1.401.948,00	1.401.948,00
	Titolo III	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	266.280,00	266.280,00
	Titolo Altro	13.753.579,68	54.609.260,35	57.668.683,34	91.738,69	60.062.240,64	46.400.350,37
	<b>Totale delle Entrate INL</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>91.738,69</b>	<b>430.575.835,37</b>	<b>416.913.945,10</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>91.738,69</b>	<b>430.575.835,37</b>	<b>416.913.945,10</b>
	Disavanzo Finanziario		0,00			0,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>91.738,69</b>	<b>430.575.835,37</b>	<b>416.913.945,10</b>

# Rendiconto finanziario decisionale

## Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1. INL						
	1. - SPESE CORRENTI						
	1.1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE						
	1.1.1 - RETRIBUZIONI LORDE						
1.1.1.1	RETRIBUZIONI IN DENARO	25.474.373,66	152.740.680,79	167.537.449,70	9.057.957,21	187.699.207,35	171.279.475,08
1.1.1.1.1	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	13.781.911,99	145.372.850,62	148.527.129,81	9.057.957,21	157.276.758,28	152.552.803,50
1.1.1.1.3	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	1.769.033,96	1.769.033,96	0,00	1.585.571,89	1.582.256,07
1.1.1.1.4	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	11.692.461,67	5.598.796,21	17.241.285,93	0,00	28.836.877,18	17.144.415,51
1.1.1.1.4.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Fondo risorse decentrate	9.964.489,86	2.365.188,24	12.279.706,15	0,00	19.256.302,93	9.291.813,07
1.1.1.1.4.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Incentivi agli Ispettori del Lavoro	1.727.971,81	3.233.607,97	4.961.579,78	0,00	9.580.574,25	7.852.602,44
1.1.1.2	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	474.396,64	3.946.434,03	4.054.978,92	197.766,83	3.735.695,25	3.454.255,33
1.1.1.2.1	Buoni pasto	474.396,64	3.946.434,03	4.054.978,92	197.766,83	3.735.695,25	3.454.255,33
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.3	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1 - RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>25.948.770,30</b>	<b>156.687.114,82</b>	<b>171.592.428,62</b>	<b>9.255.724,04</b>	<b>191.434.902,60</b>	<b>174.733.730,41</b>
	1.1.2 - CONTRIBUTI SOCIALI						
1.1.2.1	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	10.768.438,93	40.209.636,33	50.447.973,82	9.389.301,14	56.000.478,18	54.621.340,39
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	10.768.438,93	40.209.636,33	50.447.973,82	9.389.301,14	56.000.478,18	54.621.340,39
1.1.2.1.1.1	Contributi obbligatori per il personale	6.999.890,68	39.427.122,44	46.427.013,12	0,00	49.021.953,90	42.022.063,22
1.1.2.1.1.2	Contributi obbligatori per il personale - Fondo risorse decentrate	2.411.436,63	0,00	2.399.375,82	0,00	4.660.025,31	2.248.588,68
1.1.2.1.1.3	Contributi obbligatori per il personale - Incentivi agli ispettori del lavoro	1.357.111,62	782.513,89	1.621.584,88	0,00	2.318.498,97	961.387,35

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.2.1.2	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2	CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI	0,00	663.137,34	663.137,34	0,00	600.000,00	600.000,00
1.1.2.2.1	ASSEGNI FAMILIARI	0,00	663.137,34	663.137,34	0,00	600.000,00	600.000,00
1.1.2.2.2	EQUO INDENNIZZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.2 - CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>10.768.438,93</b>	<b>40.872.773,67</b>	<b>51.111.111,16</b>	<b>9.389.301,14</b>	<b>56.600.478,18</b>	<b>55.221.340,39</b>
	<b>Totale 1.1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>36.717.209,23</b>	<b>197.559.888,49</b>	<b>222.703.539,78</b>	<b>18.645.025,18</b>	<b>248.035.380,78</b>	<b>229.955.070,80</b>
	1.2 - IMPOSTE E TASSE						
	1.2.1 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI						
1.2.1.1	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	3.145.293,88	11.118.510,42	14.075.692,87	2.487.337,26	15.847.404,55	15.189.447,93
1.2.1.1.1	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	3.145.293,88	11.118.510,42	14.075.692,87	2.487.337,26	15.847.404,55	15.189.447,93
1.2.1.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.820.765,80	10.843.653,37	12.664.419,17	0,00	13.396.269,99	11.575.504,19
1.2.1.1.1.2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Fondo risorse decentrate	847.858,53	0,00	841.705,81	0,00	1.636.785,76	788.927,23
1.2.1.1.1.3	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP) - Incentivi agli ispettori del lavoro	476.669,55	274.857,05	569.567,89	0,00	814.348,80	337.679,25
1.2.1.2	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.3	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	139.735,90	1.420.205,79	1.497.578,49	145.744,70	1.313.279,15	1.295.298,50
1.2.1.3.1	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	139.735,90	1.420.205,79	1.497.578,49	145.744,70	1.313.279,15	1.295.298,50
1.2.1.4	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	17,00	17,00	0,00	17,00	17,00
1.2.1.4.1	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	17,00	17,00	0,00	17,00	17,00
1.2.1.5	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	0,00	5.474,51	5.474,51	0,00	8.694,18	8.693,56
1.2.1.5.1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	0,00	5.474,51	5.474,51	0,00	8.694,18	8.693,56
	<b>Totale 1.2.1 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	<b>3.285.029,78</b>	<b>12.544.207,72</b>	<b>15.578.762,87</b>	<b>2.633.081,96</b>	<b>17.169.394,88</b>	<b>16.493.456,99</b>
	<b>Totale 1.2 - IMPOSTE E TASSE</b>	<b>3.285.029,78</b>	<b>12.544.207,72</b>	<b>15.578.762,87</b>	<b>2.633.081,96</b>	<b>17.169.394,88</b>	<b>16.493.456,99</b>
	1.3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI						
	1.3.1 - ACQUISTO DI BENI						
1.3.1.1	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	3.861,60	21.491,08	18.711,38	497,00	11.328,68	7.964,08
1.3.1.1.1	GIORNALI E RIVISTE	3.861,60	21.491,08	18.711,38	497,00	11.328,68	7.964,08
1.3.1.1.2	PUBBLICAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.1.2	ALTRI BENI CONSUMO	791.744,13	1.409.628,82	1.550.976,45	174.983,96	1.705.903,34	987.812,69
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	223.860,46	514.225,56	539.539,24	63.718,07	632.670,21	465.718,23
1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.696,14	25.401,92	24.678,16	1.451,62	16.186,36	14.549,68
1.3.1.2.3	Equipaggiamento	136.166,63	282.411,31	244.176,79	44.164,77	203.245,22	103.103,77
1.3.1.2.3.1	Equipaggiamento	566,08	83.876,72	43.921,23	0,00	7.885,90	7.319,82
1.3.1.2.3.2	Equipaggiamento per gli Ispettori tecnici	135.600,55	198.534,59	200.255,56	36.512,47	195.359,32	88.131,65
1.3.1.2.4	Vestiaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.6	Materiale informatico	420.960,77	487.360,08	673.477,12	56.500,91	782.291,02	331.996,87
1.3.1.2.6.1	Materiale informatico	161.920,38	307.322,87	335.362,47	0,00	492.915,52	246.569,21
1.3.1.2.6.2	Materiale informatico Incentivi agli ispettori del lavoro	259.040,39	180.037,21	338.114,65	0,00	288.744,30	28.295,55
1.3.1.2.7	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.8	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	8.060,13	100.229,95	69.105,14	9.148,59	71.510,53	72.444,14
	<b>Totale 1.3.1 - ACQUISTO DI BENI</b>	<b>795.605,73</b>	<b>1.431.119,90</b>	<b>1.569.687,83</b>	<b>175.480,96</b>	<b>1.717.232,02</b>	<b>995.776,77</b>
	1.3.2 - ACQUISTO DI SERVIZI						
1.3.2.1	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI	88.195,29	317.089,35	382.493,04	71.045,06	343.662,71	297.967,64
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione Indennità	88.195,29	276.926,35	343.533,56	15.195,10	303.500,00	201.954,97
1.3.2.1.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione Indennità	63.473,76	208.026,00	249.911,68	0,00	208.026,00	131.875,89
1.3.2.1.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Contributi obbligatori per l'indennità degli organi	18.718,91	50.854,23	69.573,14	12.883,10	73.974,00	53.141,05
1.3.2.1.1.3	Organi istituzionali dell'amministrazione - IRAP per l'indennità degli organi	6.002,62	18.046,12	24.048,74	2.312,00	21.500,00	16.938,03
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	40.163,00	38.959,48	55.849,96	40.162,71	96.012,67
1.3.2.2	RAPPRESENTANZA, ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA	27.724,85	8.130.268,55	8.107.701,56	14.471,28	7.246.104,23	7.229.298,83
1.3.2.2.1	Indennità di missione e di trasferta	22.788,65	8.104.271,95	8.076.768,76	14.471,28	7.240.390,53	7.228.521,33
1.3.2.2.1.1	Indennità di missione e di trasferta	22.788,65	7.777.709,80	7.750.206,61	14.471,28	6.641.356,98	6.629.487,78
1.3.2.2.1.2	?Indennità di missione e di trasferta - vigilanza tecnica ai sensi del DL 76 del 28.06.13, art.9, co.2	0,00	326.562,15	326.562,15	0,00	599.033,55	599.033,55
1.3.2.2.3	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.4	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	4.936,20	25.996,60	30.932,80	0,00	5.713,70	777,50

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.3	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE	56.697,08	518.181,74	497.829,85	1.955,78	403.346,12	344.388,89
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione specialistica	8.859,49	57.719,13	48.658,24	0,00	32.704,46	23.701,97
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per formazione generica	47.837,59	460.462,61	449.171,61	1.955,78	370.641,66	320.686,92
1.3.2.4	UTENZE E CANONI	732.620,17	5.633.955,29	5.262.780,97	429.037,62	4.810.986,04	4.432.618,28
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	15.058,30	125.992,73	124.257,92	30.671,29	144.615,83	152.832,60
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	52.101,81	498.701,72	419.809,33	2.963,16	390.032,44	340.763,94
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.824,85	408.602,81	282.551,07	2.464,84	19.606,40	16.598,27
1.3.2.4.4	Energia elettrica	126.637,91	1.600.525,13	1.475.958,24	135.856,81	1.616.840,00	1.600.807,21
1.3.2.4.5	Acqua	39.732,32	161.261,65	165.332,16	5.858,63	145.789,60	110.954,58
1.3.2.4.6	Gas	70.647,49	352.069,53	319.556,34	40.022,17	375.870,68	337.072,66
1.3.2.4.7	Spese di condominio	413.433,61	2.156.141,34	2.209.773,88	207.264,95	2.041.332,64	1.804.858,68
1.3.2.4.8	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	10.183,88	330.660,38	265.542,03	3.935,77	76.898,45	68.730,34
1.3.2.5	UTILIZZO BENI DI TERZI	2.450.235,06	15.153.809,82	16.650.270,85	1.365.836,57	16.262.911,74	15.052.826,55
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	2.387.071,26	14.828.927,77	16.319.891,38	1.333.588,49	15.970.829,02	14.799.744,73
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	6.400,01	61.311,56	62.041,74	8.853,91	40.256,61	42.334,53
1.3.2.5.3	Licenze d'uso per software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.4	Altre licenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.5	Noleggi di impianti e macchinari	56.763,79	263.570,49	268.337,73	23.394,17	251.826,11	210.747,29
1.3.2.5.6	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	291.242,58	1.695.044,33	1.380.812,38	153.251,15	1.185.889,99	1.041.704,89
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	15.978,34	46.489,05	34.206,84	3.143,33	72.217,21	58.113,40
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	189.046,24	106.597,93	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	33.190,66	56.113,39	50.277,40	3.364,50	91.048,53	60.431,37
1.3.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	242.073,58	1.403.395,65	1.189.730,21	146.743,32	1.022.624,25	923.160,12
1.3.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	CONSULENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.8	Prestazioni professionali e specialistiche	1.470,00	48.334,78	45.861,78	2.318,50	17.615,14	18.463,64
1.3.2.8.1	Interpretariato e traduzioni	1.470,00	48.334,78	45.861,78	2.318,50	17.615,14	18.463,64
1.3.2.9	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO	489.371,47	3.145.788,21	3.037.393,47	202.317,01	2.785.340,66	2.468.790,14
1.3.2.9.1	Servizi di sorveglianza e custodia	0,00	325.637,38	215.763,30	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.2	Servizi di pulizia e lavanderia	216.077,08	2.205.374,60	2.178.624,36	110.663,28	2.153.489,71	2.035.820,09
1.3.2.9.3	Trasporti, traslochi e facchinaggio	153.013,76	261.343,26	314.548,35	39.664,27	362.281,76	246.454,60
1.3.2.9.4	Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.5	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossiconocivi e di altri materiali	30.835,76	93.880,70	109.131,27	40,22	45.017,30	11.204,86
1.3.2.9.6	Altri servizi ausiliari n.a.c.	89.444,87	259.552,27	219.326,19	51.949,24	224.551,89	175.310,59
1.3.2.10	SERVIZI AMMINISTRATIVI	491.467,45	3.441.163,27	3.107.438,85	3.393.920,36	4.108.243,42	5.399.328,98
1.3.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.2	Spese postali	482.131,60	3.229.557,32	3.014.593,41	3.393.920,36	3.268.065,67	5.342.951,62
1.3.2.10.3	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.4	Altre spese per servizi amministrativi	9.335,85	211.605,95	92.845,44	0,00	840.177,75	56.377,36
1.3.2.11	SERVIZI FINANZIARI	0,00	68.320,00	68.320,00	0,00	68.320,00	68.320,00
1.3.2.11.1	ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA	0,00	68.320,00	68.320,00	0,00	68.320,00	68.320,00
1.3.2.12	SERVIZI SANITARI	116,31	6.491,99	4.595,41	2.885,74	6.653,92	9.423,35
1.3.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	116,31	6.491,99	4.595,41	2.885,74	6.653,92	9.423,35
1.3.2.13	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMINICAZIONI	533.402,77	2.168.313,87	540.320,73	0,00	569.329,43	0,00
1.3.2.13.1	GESTIONE E MANUTENZIONE APPLICAZIONI	533.402,77	140.977,27	540.015,73	0,00	569.329,43	0,00
1.3.2.13.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	2.027.336,60	305,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.4	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.14	ALTRI SERVIZI	3.659,03	52.713,74	50.299,09	349,00	57.950,13	54.599,53
1.3.2.14.1	ALTRE SPESE LEGALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.14.2	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	3.659,03	52.713,74	50.299,09	349,00	57.950,13	54.599,53
	<b>Totale 1.3.2 - ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>5.166.202,06</b>	<b>40.379.474,94</b>	<b>39.136.117,98</b>	<b>5.637.388,07</b>	<b>37.866.353,53</b>	<b>36.417.730,72</b>
	<b>Totale 1.3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>5.961.807,79</b>	<b>41.810.594,84</b>	<b>40.705.805,81</b>	<b>5.812.869,03</b>	<b>39.583.585,55</b>	<b>37.413.507,49</b>

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.5 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE						
	1.5.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)						
1.5.1.1	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC)	0,00	22.367.402,00	22.017.027,80	0,00	21.568.264,30	21.568.264,30
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale	0,00	22.367.402,00	22.017.027,80	0,00	21.568.264,30	21.568.264,30
1.5.1.1.1.1	Rimborsi per spese di personale Arma dei Carabinieri	0,00	21.517.402,00	21.517.402,00	0,00	21.517.865,00	21.517.865,00
1.5.1.1.1.2	Rimborsi per spese di personale altre amministrazioni	0,00	850.000,00	499.625,80	0,00	50.399,30	50.399,30
	<b>Totale 1.5.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)</b>	<b>0,00</b>	<b>22.367.402,00</b>	<b>22.017.027,80</b>	<b>0,00</b>	<b>21.568.264,30</b>	<b>21.568.264,30</b>
	1.5.2 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso						
1.5.2.1	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	254,00	0,00	254,00
1.5.2.1.1	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	254,00	0,00	254,00
	<b>Totale 1.5.2 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>254,00</b>	<b>0,00</b>	<b>254,00</b>
	<b>Totale 1.5 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>22.367.402,00</b>	<b>22.017.027,80</b>	<b>254,00</b>	<b>21.568.264,30</b>	<b>21.568.518,30</b>
	1.6 - ALTRE SPESE CORRENTI						
	1.6.1 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI						
1.6.1.1	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA DI PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA DI PARTE CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3.1	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4	ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2 - PREMI DI ASSICURAZIONE						
1.6.2.1	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	2.857,00	403.587,69	401.110,87	0,00	731.052,22	728.195,22
1.6.2.1.1	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.2	PREMI DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI	0,00	21.334,43	21.334,43	0,00	18.650,00	18.650,00
1.6.2.1.3	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	2.857,00	382.253,26	379.776,44	0,00	712.402,22	709.545,22

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>Totale 1.6.2 - PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>2.857,00</b>	<b>403.587,69</b>	<b>401.110,87</b>	<b>0,00</b>	<b>731.052,22</b>	<b>728.195,22</b>
	1.6.3 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI						
1.6.3.1	ONERI DA CONTENZIOSO	629.313,60	2.560.000,00	1.995.374,30	413.938,73	2.012.675,18	1.797.238,28
1.6.3.1.1	ONERI DA CONTENZIOSO	629.313,60	2.560.000,00	1.995.374,30	413.938,73	2.012.675,18	1.797.238,28
	<b>Totale 1.6.3 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI</b>	<b>629.313,60</b>	<b>2.560.000,00</b>	<b>1.995.374,30</b>	<b>413.938,73</b>	<b>2.012.675,18</b>	<b>1.797.238,28</b>
	1.6.4 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.						
1.6.4.1	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	0,00	2.351,71	1.740,30	413,60	34.583,69	34.934,59
1.6.4.1.1	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	0,00	2.351,71	1.740,30	413,60	34.583,69	34.934,59
	<b>Totale 1.6.4 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>0,00</b>	<b>2.351,71</b>	<b>1.740,30</b>	<b>413,60</b>	<b>34.583,69</b>	<b>34.934,59</b>
	<b>Totale 1.6 - ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>632.170,60</b>	<b>2.965.939,40</b>	<b>2.398.225,47</b>	<b>414.352,33</b>	<b>2.778.311,09</b>	<b>2.560.368,09</b>
	<b>Totale 1. - SPESE CORRENTI</b>	<b>46.596.217,40</b>	<b>277.248.032,45</b>	<b>303.403.361,73</b>	<b>27.505.582,50</b>	<b>329.134.936,60</b>	<b>307.990.921,67</b>
	2. - SPESE IN CONTO CAPITALE						
	2.1 - INVESTIMENTI						
	2.1.1 - BENI MATERIALI						
2.1.1.1	MOBILI E ARREDI	3.203.291,19	1.235.984,06	3.375.767,50	189.027,88	4.165.794,41	1.130.559,85
2.1.1.1.1	MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	3.187.455,67	1.090.644,78	3.320.363,11	184.818,88	4.037.009,46	1.013.401,42
2.1.1.1.2	Mobili e arredi n.a.c	15.835,52	145.339,28	55.404,39	4.209,00	128.784,95	117.158,43
2.1.1.2	Impianti e macchinari	78.205,05	0,00	78.205,05	0,00	78.205,05	0,00
2.1.1.2.1	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Impianti	78.205,05	0,00	78.205,05	0,00	78.205,05	0,00
2.1.1.3	MACCHINE PER UFFICIO	0,00	22.860,66	13.335,83	597,52	176,34	767,59
2.1.1.3.1	MACCHINE PER UFFICIO	0,00	22.860,66	13.335,83	597,52	176,34	767,59
2.1.1.4	HARDWARE	5.280.168,38	1.774.655,56	651.694,87	3.352,86	6.522.874,35	72.937,44
2.1.1.4.1	SERVER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.4.2	POSTAZIONI DI LAVORO	4.809.750,00	1.569.944,50	118.172,25	466,38	5.966.928,97	4.711,10
2.1.1.4.3	PERIFERICHE	0,00	14.216,05	4.616,42	2.886,48	9.494,71	12.181,11
2.1.1.4.4	APPARATI DI TELECOMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.4.5	Tablet e dispositivi telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	576,94	576,94

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
2.1.1.4.6	HARDWARE N.A.C.	470.418,38	190.495,01	528.906,20	0,00	545.873,73	55.468,29
2.1.1.4.6.1	HARDWARE N.A.C.	127.802,92	14.245,65	126.398,97	0,00	157.174,10	18.602,88
2.1.1.4.6.2	HARDWARE N.A.C. - INCENTIVI AGLI ISPETTORI DEL LAVORO	342.615,46	176.249,36	402.507,23	0,00	388.699,63	36.865,41
2.1.1.5	ALTRI BENI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	103.272,00	103.272,00
2.1.1.5.1	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	0,00	0,00	0,00	0,00	792,00	792,00
2.1.1.5.2	ALTRI BENI MATERIALI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	102.480,00	102.480,00
	<b>Totale 2.1.1 - BENI MATERIALI</b>	<b>8.561.664,62</b>	<b>3.033.500,28</b>	<b>4.119.003,25</b>	<b>192.978,26</b>	<b>10.870.322,15</b>	<b>1.307.536,88</b>
	2.1.2 - BENI IMMATERIALI						
2.1.2.1	SOFTWARE	133.609,03	3.812.499,59	1.026.808,18	0,00	133.609,03	0,00
2.1.2.1.1	SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	133.609,03	3.802.735,67	1.026.808,18	0,00	133.609,03	0,00
2.1.2.1.2	ACQUISIZIONE SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	0,00	9.763,92	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.2	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.2.1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALTRI BENI DI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.2 - BENI IMMATERIALI</b>	<b>133.609,03</b>	<b>3.812.499,59</b>	<b>1.026.808,18</b>	<b>0,00</b>	<b>133.609,03</b>	<b>0,00</b>
	2.1.3 - BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO						
2.1.3.1	MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E DI ORDINE PUBBLICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3.1.1	MEZZI DI TRASPORTO STRADALE ACQUISITI MEDIANTE OPERAZ. DI LEASING FIN.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3.2	MACCHINE PER UFFICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3.2.1	MACCHINE PER UFFICIO ACQUISITE MEDIANTE OPERAZ. DI LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.3 - BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1 - INVESTIMENTI</b>	<b>8.695.273,65</b>	<b>6.845.999,87</b>	<b>5.145.811,43</b>	<b>192.978,26</b>	<b>11.003.931,18</b>	<b>1.307.536,88</b>
	<b>Totale 2. - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>8.695.273,65</b>	<b>6.845.999,87</b>	<b>5.145.811,43</b>	<b>192.978,26</b>	<b>11.003.931,18</b>	<b>1.307.536,88</b>
	3. - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE						
	3.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE						
	3.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE						
3.1.1.1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>Totale 3.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3. - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4. - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
	4.1 - PARTITE DI GIRO						
	4.1.1 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE						
4.1.1.1	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	686.331,91	4.689.599,58	4.675.798,43	557.834,26	3.786.470,22	3.657.923,29
4.1.1.1.1	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	686.331,91	4.689.599,58	4.675.798,43	557.834,26	3.786.470,22	3.657.923,29
4.1.1.2	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	2,00	3.423,86	8,00	4.747,25	3.415,84	8.161,09
4.1.1.2.1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	2,00	3.423,86	8,00	4.747,25	3.415,84	8.161,09
	<b>Totale 4.1.1 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE</b>	<b>686.333,91</b>	<b>4.693.023,44</b>	<b>4.675.806,43</b>	<b>562.581,51</b>	<b>3.789.886,06</b>	<b>3.666.084,38</b>
	4.1.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE						
4.1.2.1	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI	6.119.653,26	27.796.813,25	30.365.595,84	0,00	33.160.377,64	27.040.724,38
4.1.2.1.1	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	6.119.653,26	27.796.813,25	30.365.595,84	0,00	33.160.377,64	27.040.724,38
4.1.2.2	VERSAMENTO DI RITENUTE E PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	2.743.776,47	17.351.151,89	17.501.308,69	0,00	17.732.270,75	14.988.494,28
4.1.2.2.1	VERSAM. DI RITENUTE E PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	2.743.776,47	17.351.151,89	17.501.308,69	0,00	17.732.270,75	14.988.494,28
4.1.2.3	ALTRI VERSAMENTI SU RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	0,00	4.627.487,70	4.627.487,70	0,00	5.118.384,64	5.118.384,64
4.1.2.3.1	ALTRI VERSAMENTI SU RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	0,00	4.627.487,70	4.627.487,70	0,00	5.118.384,64	5.118.384,64
	<b>Totale 4.1.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>8.863.429,73</b>	<b>49.775.452,84</b>	<b>52.494.392,23</b>	<b>0,00</b>	<b>56.011.033,03</b>	<b>47.147.603,30</b>
	4.1.3 - VERSAMENTI DI RITENUTE RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO						
4.1.3.1	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO RISCOSE PER C/ TERZI	8.666,60	125.332,34	119.681,80	11.443,52	78.917,86	81.694,78
4.1.3.1.1	VERS. DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO RISCOSE PER C/ TERZI	8.666,60	125.332,34	119.681,80	11.443,52	78.917,86	81.694,78
4.1.3.2	VERSAMENTI DI RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER C/TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.2.1	VERSAMENTI DI RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER C/TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.3	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.3 - VERSAMENTI DI RITENUTE RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>8.666,60</b>	<b>125.332,34</b>	<b>119.681,80</b>	<b>11.443,52</b>	<b>78.917,86</b>	<b>81.694,78</b>
	4.1.4 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	1.158,52	8.941,13	10.099,65	0,00	136.624,61	135.466,09

## Rendiconto Finanziario Decisionale – Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	1.158,52	8.941,13	10.099,65	0,00	136.624,61	135.466,09
4.1.4.2	COSTITUZIONE DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	COSTITUZIONE DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro diverse n.a.c.	0,00	6.510,60	6.510,60	0,00	45.779,08	45.779,08
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro diverse n.a.c.	0,00	6.510,60	6.510,60	0,00	45.779,08	45.779,08
	<b>Totale 4.1.4 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.158,52</b>	<b>15.451,73</b>	<b>16.610,25</b>	<b>0,00</b>	<b>182.403,69</b>	<b>181.245,17</b>
	<b>Totale 4.1 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.559.588,76</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>57.306.490,71</b>	<b>574.025,03</b>	<b>60.062.240,64</b>	<b>51.076.627,63</b>
	<b>Totale 4. - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.559.588,76</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>57.306.490,71</b>	<b>574.025,03</b>	<b>60.062.240,64</b>	<b>51.076.627,63</b>
	Riepilogo titoli INL						
	Titolo I	46.596.217,40	277.248.032,45	303.403.361,73	27.505.582,50	329.134.936,60	307.990.921,67
	Titolo II	8.695.273,65	6.845.999,87	5.145.811,43	192.978,26	11.003.931,18	1.307.536,88
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	9.559.588,76	54.609.260,35	57.306.490,71	574.025,03	60.062.240,64	51.076.627,63
	<b>Totale delle Uscite INL</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>28.272.585,79</b>	<b>400.201.108,42</b>	<b>360.375.086,18</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>28.272.585,79</b>	<b>400.201.108,42</b>	<b>360.375.086,18</b>
	Avanzo Finanziario		57.381.283,63			30.374.726,95	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>28.272.585,79</b>	<b>430.575.835,37</b>	<b>360.375.086,18</b>

# Rendiconto finanziario gestionale

## Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019					Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)	
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)		In - (18-19)
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Avanzo di Amministrazione	19.775.031,00	34.492.071,27	0,00	54.267.102,27																
	Fondo iniziale di cassa																108.612.081,34				
	1. INL																				
	1 - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI																				
	1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI																				
	1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE																				
	1.1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI																				
1.1.1.1.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI	322.377.488,00	14.268.828,00	2.548.996,78	334.097.319,22	336.197.319,22	0,00	336.197.319,22	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336.197.319,22	336.197.319,22	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.1	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di personale - Soppressa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di personale dell'Arma dei Carabinieri	21.517.402,00	342.004,00	0,00	21.859.406,00	21.859.406,00	0,00	21.859.406,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.859.406,00	21.859.406,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di funzionamento - Soppressa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per riassegnazione di entrate	0,00	13.926.824,00	0,00	13.926.824,00	13.926.824,00	0,00	13.926.824,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.926.824,00	13.926.824,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per il funzionamento dell'I.N.L.	300.860.086,00	0,00	2.548.996,78	298.311.089,22	300.411.089,22	0,00	300.411.089,22	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.411.089,22	300.411.089,22	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>322.377.488,00</b>	<b>14.268.828,00</b>	<b>2.548.996,78</b>	<b>334.097.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA																				
1.1.1.2.1	TRASFERIMENTI CORRENTI DA INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da risuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Risuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.1.1.2.2	TRASFERIMENTI CORRENTI DA INAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.1.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>322.377.488,00</b>	<b>14.268.828,00</b>	<b>2.548.996,78</b>	<b>334.097.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>322.377.488,00</b>	<b>14.268.828,00</b>	<b>2.548.996,78</b>	<b>334.097.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1. - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>322.377.488,00</b>	<b>14.268.828,00</b>	<b>2.548.996,78</b>	<b>334.097.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2. - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE																				
	2.1 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti																				
	2.1.1 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti																				
	2.1.1.1 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.																				
2.1.1.1.1	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	400.000,00	315.841,00	0,00	715.841,00	843.358,28	0,00	843.358,28	127.517,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	843.358,28	843.358,28	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.1 - Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.</b>	<b>400.000,00</b>	<b>315.841,00</b>	<b>0,00</b>	<b>715.841,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>127.517,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1.1 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>400.000,00</b>	<b>315.841,00</b>	<b>0,00</b>	<b>715.841,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>127.517,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>400.000,00</b>	<b>315.841,00</b>	<b>0,00</b>	<b>715.841,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>127.517,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>843.358,28</b>	<b>843.358,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2.2 - RIMBORSI DA ENTRATE CORRENTI																				
	2.2.1 - RIMBORSI IN ENTRATA																				
	2.2.1.1 - RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE																				
2.2.1.1.1	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	0,00	595.552,47	0,00	595.552,47	1.003.620,32	0,00	1.003.620,32	408.067,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.003.620,32	1.003.620,32	0,00	0,00	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (18-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.2.1.1 - RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE</b>	0,00	595.552,47	0,00	595.552,47	1.003.620,32	0,00	1.003.620,32	408.067,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.003.620,32	1.003.620,32	0,00	0,00	0,00
	2.2.1.2 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso																				
2.2.1.2.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.1.2 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.1 - RIMBORSI IN ENTRATA</b>	0,00	595.552,47	0,00	595.552,47	1.003.620,32	0,00	1.003.620,32	408.067,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.003.620,32	1.003.620,32	0,00	0,00	0,00
	2.2.2 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.																				
	2.2.2.1 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.																				
2.2.2.1.1	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	0,00	147.453,59	0,00	147.453,59	164.738,13	0,00	164.738,13	17.284,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.738,13	164.738,13	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.2.1 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	0,00	147.453,59	0,00	147.453,59	164.738,13	0,00	164.738,13	17.284,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.738,13	164.738,13	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.2 - ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	0,00	147.453,59	0,00	147.453,59	164.738,13	0,00	164.738,13	17.284,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.738,13	164.738,13	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2 - RIMBORSI DA ENTRATE CORRENTI</b>	0,00	743.006,06	0,00	743.006,06	1.168.358,45	0,00	1.168.358,45	425.352,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.168.358,45	1.168.358,45	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2. - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	400.000,00	1.058.847,06	0,00	1.458.847,06	2.011.716,73	0,00	2.011.716,73	552.869,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.011.716,73	2.011.716,73	0,00	0,00	0,00
	3. - ENTRATE IN CONTO CAPITALE																				
	3.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE																				
	3.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE																				
	3.1.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI																				
3.1.1.1.1	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA MINISTERI	3.266.280,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	3.266.280,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	3.266.280,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1 - ENTRATE DERIVANTI DA</b>	3.266.280,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In + (19-18)	In - (18-19)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE																				
	3.2 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI																				
	3.2.1 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI																				
	3.2.1.1 - ALIENAZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI																				
3.2.1.1.1	ALIENAZIONE DI IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.2.1.1 - ALIENAZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	3.2.1.2 - ALIENAZIONE DI HARDWARE																				
3.2.1.2.1	CREDITI DA ALIENAZIONE DI TABLET E DISPOSITIVI DI TELEFONIA FISSA E MOBILE																				
	<b>Totale 3.2.1.2 - ALIENAZIONE DI HARDWARE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.2.1 - ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.2 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4. - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE																				
	<b>Totale 4. - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE																				
	4.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE																				
	4.1.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE																				
4.1.1.1.1	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3. - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5. - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO																				
	5.1 - PARTITE DI GIRO																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	5.1.1 - ALTRE RITENUTE																				
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)																				
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	4.000.000,00	737.079,18	47.479,60	4.689.599,58	4.650.518,20	39.081,38	4.689.599,58	0,00	0,00	146.475,62	142.378,65	4.047,69	146.426,34	0,00	49,28	4.792.896,85	4.792.896,85	0,00	0,00	43.129,07
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>737.079,18</b>	<b>47.479,60</b>	<b>4.689.599,58</b>	<b>4.650.518,20</b>	<b>39.081,38</b>	<b>4.689.599,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>146.475,62</b>	<b>142.378,65</b>	<b>4.047,69</b>	<b>146.426,34</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>4.792.896,85</b>	<b>4.792.896,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.129,07</b>
	5.1.1.2 - ALTRE RITENUTE N.A.C.																				
5.1.1.2.1	ALTRE RITENUTE N.A.C.	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	3.423,86	0,00	3.423,86	0,00	496.576,14	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	500.000,00	3.425,86	0,00	496.574,14	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - ALTRE RITENUTE N.A.C.</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>3.423,86</b>	<b>0,00</b>	<b>3.423,86</b>	<b>0,00</b>	<b>496.576,14</b>	<b>2,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>3.425,86</b>	<b>0,00</b>	<b>496.574,14</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - ALTRE RITENUTE</b>	<b>4.500.000,00</b>	<b>737.079,18</b>	<b>47.479,60</b>	<b>5.189.599,58</b>	<b>4.653.942,06</b>	<b>39.081,38</b>	<b>4.693.023,44</b>	<b>0,00</b>	<b>496.576,14</b>	<b>146.477,62</b>	<b>142.380,65</b>	<b>4.047,69</b>	<b>146.428,34</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>5.292.896,85</b>	<b>4.796.322,71</b>	<b>0,00</b>	<b>496.574,14</b>	<b>43.129,07</b>
	5.1.2 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE																				
	5.1.2.1 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI																				
5.1.2.1.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI	26.000.000,00	3.593.626,50	1.796.813,25	27.796.813,25	21.681.967,23	6.114.846,02	27.796.813,25	0,00	0,00	8.698.247,92	8.698.247,92	0,00	8.698.247,92	0,00	0,00	30.380.215,15	30.380.215,15	0,00	0,00	6.114.846,02
	<b>Totale 5.1.2.1 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI</b>	<b>26.000.000,00</b>	<b>3.593.626,50</b>	<b>1.796.813,25</b>	<b>27.796.813,25</b>	<b>21.681.967,23</b>	<b>6.114.846,02</b>	<b>27.796.813,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.698.247,92</b>	<b>8.698.247,92</b>	<b>0,00</b>	<b>8.698.247,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.380.215,15</b>	<b>30.380.215,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.114.846,02</b>
	5.1.2.2 - RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI																				
5.1.2.2.1	RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	60.000.000,00	0,00	0,00	60.000.000,00	13.537.473,56	3.813.678,33	17.351.151,89	0,00	42.648.848,11	4.070.259,70	4.070.259,70	0,00	4.070.259,70	0,00	0,00	60.000.000,00	17.607.733,26	0,00	42.392.266,74	3.813.678,33
	<b>Totale 5.1.2.2 - RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>13.537.473,56</b>	<b>3.813.678,33</b>	<b>17.351.151,89</b>	<b>0,00</b>	<b>42.648.848,11</b>	<b>4.070.259,70</b>	<b>4.070.259,70</b>	<b>0,00</b>	<b>4.070.259,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>17.607.733,26</b>	<b>0,00</b>	<b>42.392.266,74</b>	<b>3.813.678,33</b>
	5.1.2.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI																				
5.1.2.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	13.000.000,00	0,00	0,00	13.000.000,00	3.906.791,17	720.696,53	4.627.487,70	0,00	8.372.512,30	836.456,27	836.456,27	0,00	836.456,27	0,00	0,00	13.000.000,00	4.743.247,44	0,00	8.256.752,56	720.696,53
	<b>Totale 5.1.2.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>3.906.791,17</b>	<b>720.696,53</b>	<b>4.627.487,70</b>	<b>0,00</b>	<b>8.372.512,30</b>	<b>836.456,27</b>	<b>836.456,27</b>	<b>0,00</b>	<b>836.456,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>4.743.247,44</b>	<b>0,00</b>	<b>8.256.752,56</b>	<b>720.696,53</b>
	<b>Totale 5.1.2 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>99.000.000,00</b>	<b>3.593.626,50</b>	<b>1.796.813,25</b>	<b>100.796.813,25</b>	<b>39.126.231,96</b>	<b>10.649.220,88</b>	<b>49.775.452,84</b>	<b>0,00</b>	<b>51.021.360,41</b>	<b>13.604.963,89</b>	<b>13.604.963,89</b>	<b>0,00</b>	<b>13.604.963,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.380.215,15</b>	<b>52.731.195,85</b>	<b>0,00</b>	<b>50.649.019,30</b>	<b>10.649.220,88</b>
	5.1.3 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO																				
	5.1.3.1 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In +	In -									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
5.1.3.1.1	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	120.000,00	7.741,43	2.409,09	125.332,34	124.594,88	737,46	125.332,34	0,00	0,00	2.187,45	1.118,17	1.069,28	2.187,45	0,00	0,00	125.713,05	125.713,05	0,00	0,00	1.806,74
	<b>Totale 5.1.3.1 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI</b>	<b>120.000,00</b>	<b>7.741,43</b>	<b>2.409,09</b>	<b>125.332,34</b>	<b>124.594,88</b>	<b>737,46</b>	<b>125.332,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.187,45</b>	<b>1.118,17</b>	<b>1.069,28</b>	<b>2.187,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.713,05</b>	<b>125.713,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.806,74</b>
	5.1.3.2 - RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI																				
5.1.3.2.1	RITENUTE PREV.LI E ASS.I SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER CONTO TERZI	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
	<b>Totale 5.1.3.2 - RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER C/TERZI</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.3.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER C/TERZI																				
5.1.3.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.3.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER C/TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.3 - RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>135.000,00</b>	<b>7.741,43</b>	<b>2.409,09</b>	<b>140.332,34</b>	<b>124.594,88</b>	<b>737,46</b>	<b>125.332,34</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>2.187,45</b>	<b>1.118,17</b>	<b>1.069,28</b>	<b>2.187,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.713,05</b>	<b>125.713,05</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>1.806,74</b>
	5.1.4 - ALTRE RITENUTE PER PARTITE DI GIRO																				
	5.1.4.1 - Spese non andate a buon fine																				
5.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	8.941,13	0,00	8.941,13	0,00	1.991.058,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	8.941,13	0,00	1.991.058,87	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>8.941,13</b>	<b>0,00</b>	<b>8.941,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.991.058,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>8.941,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.991.058,87</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI																				
5.1.4.2.1	RIMBORSI DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - RIMBORSO DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse																				
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00

## Rendiconto Finanziario Gestionale – Entrate

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui attivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00
	Totale 5.1.4 - ALTRE RITENUTE PER PARTITE DI GIRO	4.050.000,00	0,00	0,00	4.050.000,00	15.451,73	0,00	15.451,73	0,00	4.034.548,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.050.000,00	15.451,73	0,00	4.034.548,27	0,00
	Totale 5.1 - PARTITE DI GIRO	107.685.000,00	4.338.447,11	1.846.701,94	110.176.745,17	43.920.220,63	10.689.039,72	54.609.260,35	0,00	55.567.484,82	13.753.628,96	13.748.462,71	5.116,97	13.753.579,68	0,00	49,28	112.863.825,05	57.668.683,34	0,00	55.195.141,71	10.694.156,69
	Totale 5. - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	107.685.000,00	4.338.447,11	1.846.701,94	110.176.745,17	43.920.220,63	10.689.039,72	54.609.260,35	0,00	55.567.484,82	13.753.628,96	13.748.462,71	5.116,97	13.753.579,68	0,00	49,28	112.863.825,05	57.668.683,34	0,00	55.195.141,71	10.694.156,69
	Riepilogo titoli INL																				
	Titolo I	322.377.488,00	14.268.828,00	2.548.996,78	334.097.319,22	336.197.319,22	0,00	336.197.319,22	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336.197.319,22	336.197.319,22	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	400.000,00	1.058.847,06	0,00	1.458.847,06	2.011.716,73	0,00	2.011.716,73	552.869,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.011.716,73	2.011.716,73	0,00	0,00	0,00
	Titolo III	3.266.280,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo Altro	107.685.000,00	4.338.447,11	1.846.701,94	110.176.745,17	43.920.220,63	10.689.039,72	54.609.260,35	0,00	55.567.484,82	13.753.628,96	13.748.462,71	5.116,97	13.753.579,68	0,00	49,28	112.863.825,05	57.668.683,34	0,00	55.195.141,71	10.694.156,69
	<b>Totale delle Entrate INL</b>	<b>433.728.768,00</b>	<b>19.666.122,17</b>	<b>4.395.698,72</b>	<b>448.999.191,45</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>10.689.039,72</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>0,00</b>	<b>52.914.615,15</b>	<b>13.753.628,96</b>	<b>13.748.462,71</b>	<b>5.116,97</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>454.339.141,00</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>0,00</b>	<b>55.195.141,71</b>	<b>10.694.156,69</b>
	<b>Totale Entrate</b>	<b>433.728.768,00</b>	<b>19.666.122,17</b>	<b>4.395.698,72</b>	<b>448.999.191,45</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>10.689.039,72</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>0,00</b>	<b>52.914.615,15</b>	<b>13.753.628,96</b>	<b>13.748.462,71</b>	<b>5.116,97</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>454.339.141,00</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>0,00</b>	<b>55.195.141,71</b>	<b>10.694.156,69</b>
	Disavanzo Finanziario																				
	Disavanzo di Cassa																				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>433.728.768,00</b>	<b>19.666.122,17</b>	<b>4.395.698,72</b>	<b>448.999.191,45</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>10.689.039,72</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>0,00</b>	<b>52.914.615,15</b>	<b>13.753.628,96</b>	<b>13.748.462,71</b>	<b>5.116,97</b>	<b>13.753.579,68</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>454.339.141,00</b>	<b>399.143.999,29</b>	<b>0,00</b>	<b>55.195.141,71</b>	<b>10.694.156,69</b>

# Rendiconto finanziario gestionale

## Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4+5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)					In - (6-9)	In + (15-12)			In - (12-15)	In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00																
	1. INL																				
	1. - SPESE CORRENTI																				
	1.1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE																				
	1.1.1 - RETRIBUZIONI LORDE																				
	1.1.1.1 - RETRIBUZIONI IN DENARO																				
1.1.1.1.1	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	160.900.000,00	662.968,51	10.237.886,06	151.325.082,45	134.745.217,82	10.627.632,80	145.372.850,62	0,00	5.952.231,83	13.781.911,99	13.781.911,99	0,00	13.781.911,99	0,00	0,00	165.106.994,44	148.527.129,81	0,00	16.579.864,63	10.627.632,80
1.1.1.1.3	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2.250.000,00	62.000,00	62.000,00	2.250.000,00	1.769.033,96	0,00	1.769.033,96	0,00	480.966,04	3.315,82	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,82	2.253.315,82	1.769.033,96	0,00	484.281,86	0,00
1.1.1.1.4	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	8.942.629,25	21.908.265,30	0,00	30.850.894,55	5.598.796,21	0,00	5.598.796,21	0,00	25.252.098,34	11.692.461,67	11.642.489,72	49.971,95	11.692.461,67	0,00	0,00	42.543.356,22	17.241.285,93	0,00	25.302.070,29	49.971,95
1.1.1.1.4.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Fondo risorse decentrate	8.942.629,25	14.128.694,30	0,00	23.071.323,55	2.365.188,24	0,00	2.365.188,24	0,00	20.706.135,31	9.964.489,86	9.914.517,91	49.971,95	9.964.489,86	0,00	0,00	33.035.813,41	12.279.706,15	0,00	20.756.107,26	49.971,95
1.1.1.1.4.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Incentivi agli Ispettori del Lavoro	0,00	7.779.571,00	0,00	7.779.571,00	3.233.607,97	0,00	3.233.607,97	0,00	4.545.963,03	1.727.971,81	1.727.971,81	0,00	1.727.971,81	0,00	0,00	9.507.542,81	4.961.579,78	0,00	4.545.963,03	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In + (19-18)	In - (18-19)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.1.1.1 - RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	172.092.629,25	22.633.233,81	10.299.886,06	184.425.977,00	142.113.047,99	10.627.632,80	152.740.680,79	0,00	31.685.296,21	25.477.689,48	25.424.401,71	49.971,95	25.474.373,66	0,00	3.315,82	209.903.666,48	167.537.449,70	0,00	42.366.216,78	10.677.604,75
	1.1.1.2 - ALTRE SPESE PER IL PERSONALE																				
1.1.1.2.1	Buoni pasto	4.500.000,00	88.754,00	88.754,00	4.500.000,00	3.627.159,20	319.274,83	3.946.434,03	0,00	553.565,97	479.206,75	427.819,72	46.576,92	474.396,64	0,00	4.810,11	4.979.093,69	4.054.978,92	0,00	924.114,77	365.851,75
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.3	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	4.500.000,00	88.754,00	88.754,00	4.500.000,00	3.627.159,20	319.274,83	3.946.434,03	0,00	553.565,97	479.206,75	427.819,72	46.576,92	474.396,64	0,00	4.810,11	4.979.093,69	4.054.978,92	0,00	924.114,77	365.851,75
	<b>Totale 1.1.1 - RETRIBUZIONI LORDE</b>	176.592.629,25	22.721.987,81	10.388.640,06	188.925.977,00	145.740.207,19	10.946.907,63	156.687.114,82	0,00	32.238.862,18	25.956.896,23	25.852.221,43	96.548,87	25.948.770,30	0,00	8.125,93	214.882.760,17	171.592.428,62	0,00	43.290.331,55	11.043.456,50
	1.1.2 - CONTRIBUTI SOCIALI																				
	1.1.2.1 - CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE																				
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	53.164.116,28	6.701.802,72	1.416.798,28	58.449.120,72	39.691.595,70	518.040,63	40.209.636,33	0,00	18.239.484,39	10.768.438,93	10.756.378,12	12.060,81	10.768.438,93	0,00	0,00	69.217.559,65	50.447.973,82	0,00	18.769.585,83	530.101,44
1.1.2.1.1.1	?Contributi obbligatori per il personale	51.000.000,00	1.400.000,00	1.416.798,28	50.983.201,72	39.427.122,44	0,00	39.427.122,44	0,00	11.556.079,28	6.999.890,68	6.999.890,68	0,00	6.999.890,68	0,00	0,00	57.983.092,40	46.427.013,12	0,00	11.556.079,28	0,00
1.1.2.1.1.2	Contributi obbligatori per il personale - Fondo risorse decentrate	2.164.116,28	3.419.145,72	0,00	5.583.262,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.583.262,00	2.411.436,63	2.399.375,82	12.060,81	2.411.436,63	0,00	0,00	7.994.698,63	2.399.375,82	0,00	5.595.322,81	12.060,81
1.1.2.1.1.3	Contributi obbligatori per il personale - Incentivi agli ispettori del lavoro	0,00	1.882.657,00	0,00	1.882.657,00	264.473,26	518.040,63	782.513,89	0,00	1.100.143,11	1.357.111,62	1.357.111,62	0,00	1.357.111,62	0,00	0,00	3.239.768,62	1.621.584,88	0,00	1.618.183,74	518.040,63
1.1.2.1.2	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.2.1 - CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	53.164.116,28	6.701.802,72	1.416.798,28	58.449.120,72	39.691.595,70	518.040,63	40.209.636,33	0,00	18.239.484,39	10.768.438,93	10.756.378,12	12.060,81	10.768.438,93	0,00	0,00	69.217.559,65	50.447.973,82	0,00	18.769.585,83	530.101,44
	1.1.2.2 - CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI																				
1.1.2.2.1	ASSEGNI FAMILIARI	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	663.137,34	0,00	663.137,34	0,00	36.862,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	663.137,34	0,00	36.862,66	0,00
1.1.2.2.2	EQUO INDENNIZZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.2.2 - CONTRIBUTI SOCIALI FIGURATIVI</b>	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	663.137,34	0,00	663.137,34	0,00	36.862,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	663.137,34	0,00	36.862,66	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.1.2 - CONTRIBUTI SOCIALI</b>	53.864.116,28	6.701.802,72	1.416.798,28	59.149.120,72	40.354.733,04	518.040,63	40.872.773,67	0,00	18.276.347,05	10.768.438,93	10.756.378,12	12.060,81	10.768.438,93	0,00	0,00	69.917.559,65	51.111.111,16	0,00	18.806.448,49	530.101,44
	<b>Totale 1.1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	230.456.745,53	29.423.790,53	11.805.438,34	248.075.097,72	186.094.940,23	11.464.948,26	197.559.888,49	0,00	50.515.209,23	36.725.335,16	36.608.599,55	108.609,68	36.717.209,23	0,00	8.125,93	284.800.319,82	222.703.539,78	0,00	62.096.780,04	11.573.557,94
	1.2 - IMPOSTE E TASSE																				
	1.2.1 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI																				
	1.2.1.1 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)																				
1.2.1.1.1	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	14.760.123,49	1.962.203,82	105.900,28	16.616.427,03	10.936.551,71	181.958,71	11.118.510,42	0,00	5.497.916,61	3.145.293,88	3.139.141,16	6.152,72	3.145.293,88	0,00	0,00	19.761.720,91	14.075.692,87	0,00	5.686.028,04	188.111,43
1.2.1.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.000.000,00	100.000,00	105.900,28	13.994.099,72	10.843.653,37	0,00	10.843.653,37	0,00	3.150.446,35	1.820.765,80	1.820.765,80	0,00	1.820.765,80	0,00	0,00	15.814.865,52	12.664.419,17	0,00	3.150.446,35	0,00
1.2.1.1.1.2	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Fondo risorse decentrate	760.123,49	1.200.939,82	0,00	1.961.063,31	0,00	0,00	0,00	0,00	1.961.063,31	847.858,53	841.705,81	6.152,72	847.858,53	0,00	0,00	2.808.921,84	841.705,81	0,00	1.967.216,03	6.152,72
1.2.1.1.1.3	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP) - Incentivi agli ispettori del lavoro	0,00	661.264,00	0,00	661.264,00	92.898,34	181.958,71	274.857,05	0,00	386.406,95	476.669,55	476.669,55	0,00	476.669,55	0,00	0,00	1.137.933,55	569.567,89	0,00	568.365,66	181.958,71
	<b>Totale 1.2.1.1 - IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)</b>	14.760.123,49	1.962.203,82	105.900,28	16.616.427,03	10.936.551,71	181.958,71	11.118.510,42	0,00	5.497.916,61	3.145.293,88	3.139.141,16	6.152,72	3.145.293,88	0,00	0,00	19.761.720,91	14.075.692,87	0,00	5.686.028,04	188.111,43
	1.2.1.2 - IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO																				
1.2.1.2.1	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.2.1.3 - TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI																				
1.2.1.3.1	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	1.500.000,00	100.000,00	0,00	1.600.000,00	1.364.921,05	55.284,74	1.420.205,79	0,00	179.794,21	163.725,35	132.657,44	7.078,46	139.735,90	0,00	23.989,45	1.760.801,10	1.497.578,49	0,00	263.222,61	62.363,20
	<b>Totale 1.2.1.3 - TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	1.500.000,00	100.000,00	0,00	1.600.000,00	1.364.921,05	55.284,74	1.420.205,79	0,00	179.794,21	163.725,35	132.657,44	7.078,46	139.735,90	0,00	23.989,45	1.760.801,10	1.497.578,49	0,00	263.222,61	62.363,20
	1.2.1.4 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche																				
1.2.1.4.1	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	17,00	0,00	0,00	17,00	17,00	0,00	17,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,00	17,00	0,00	0,00	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 1.2.1.4 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	17,00	0,00	0,00	17,00	17,00	0,00	17,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17,00	17,00	0,00	0,00	0,00
	1.2.1.5 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.																				
1.2.1.5.1	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	196.234,99	0,00	100.000,00	96.234,99	5.474,51	0,00	5.474,51	0,00	90.760,48	0,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,62	96.235,61	5.474,51	0,00	90.761,10	0,00
	Totale 1.2.1.5 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	196.234,99	0,00	100.000,00	96.234,99	5.474,51	0,00	5.474,51	0,00	90.760,48	0,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,62	96.235,61	5.474,51	0,00	90.761,10	0,00
	Totale 1.2.1 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	16.456.375,48	2.062.203,82	205.900,28	18.312.679,02	12.306.964,27	237.243,45	12.544.207,72	0,00	5.768.471,30	3.309.019,85	3.271.798,60	13.231,18	3.285.029,78	0,00	23.990,07	21.618.774,62	15.578.762,87	0,00	6.040.011,75	250.474,63
	Totale 1.2 - IMPOSTE E TASSE	16.456.375,48	2.062.203,82	205.900,28	18.312.679,02	12.306.964,27	237.243,45	12.544.207,72	0,00	5.768.471,30	3.309.019,85	3.271.798,60	13.231,18	3.285.029,78	0,00	23.990,07	21.618.774,62	15.578.762,87	0,00	6.040.011,75	250.474,63
	1.3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI																				
	1.3.1 - ACQUISTO DI BENI																				
	1.3.1.1 - GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI																				
1.3.1.1.1	GIORNALI E RIVISTE	43.150,00	0,00	0,00	43.150,00	16.849,78	4.641,30	21.491,08	0,00	21.658,92	3.861,60	1.861,60	2.000,00	3.861,60	0,00	0,00	47.011,60	18.711,38	0,00	28.300,22	6.641,30
1.3.1.1.2	PUBBLICAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.1.1 - GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	43.150,00	0,00	0,00	43.150,00	16.849,78	4.641,30	21.491,08	0,00	21.658,92	3.861,60	1.861,60	2.000,00	3.861,60	0,00	0,00	47.011,60	18.711,38	0,00	28.300,22	6.641,30
	1.3.1.2 - ALTRI BENI CONSUMO																				
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	750.000,00	100.000,00	0,00	850.000,00	350.689,96	163.535,60	514.225,56	0,00	335.774,44	230.670,05	188.849,28	35.011,18	223.860,46	0,00	6.809,59	1.080.670,04	539.539,24	0,00	541.130,80	198.546,78
1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	27.000,00	24.680,00	4.680,00	47.000,00	21.982,02	3.419,90	25.401,92	0,00	21.598,08	3.088,30	2.696,14	0,00	2.696,14	0,00	392,16	50.088,30	24.678,16	0,00	25.410,14	3.419,90
1.3.1.2.3	Equipaggiamento	120.000,00	280.042,23	3.233,00	396.809,23	129.843,15	152.568,16	282.411,31	0,00	114.397,92	144.306,22	114.333,64	21.832,99	136.166,63	0,00	8.139,59	539.197,24	244.176,79	0,00	295.020,45	174.401,15
1.3.1.2.3.1	Equipaggiamento	120.000,00	3.233,00	3.233,00	120.000,00	43.355,15	40.521,57	83.876,72	0,00	36.123,28	566,08	566,08	0,00	566,08	0,00	0,00	120.566,08	43.921,23	0,00	76.644,85	40.521,57
1.3.1.2.3.2	Equipaggiamento per gli Ispettori tecnici	0,00	276.809,23	0,00	276.809,23	86.488,00	112.046,59	198.534,59	0,00	78.274,64	143.740,14	113.767,56	21.832,99	135.600,55	0,00	8.139,59	418.631,16	200.255,56	0,00	218.375,60	133.879,58
1.3.1.2.4	Vestiaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.6	Materiale informatico	500.000,00	270.215,02	2.000,00	768.215,02	293.101,02	194.259,06	487.360,08	0,00	280.854,94	506.795,06	380.376,10	40.584,67	420.960,77	0,00	85.834,29	1.275.010,08	673.477,12	0,00	601.532,96	234.843,73

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.3.1.2.6.1	Materiale informatico	500.000,00	2.000,00	2.000,00	500.000,00	207.534,35	99.788,52	307.322,87	0,00	192.677,13	246.346,31	127.828,12	34.092,26	161.920,38	0,00	84.425,93	746.346,31	335.362,47	0,00	410.983,84	133.880,78
1.3.1.2.6.2	Materiale informatico Incentivi agli Ispettori del lavoro	0,00	268.215,02	0,00	268.215,02	85.566,67	94.470,54	180.037,21	0,00	88.177,81	260.448,75	252.547,98	6.492,41	259.040,39	0,00	1.408,36	528.663,77	338.114,65	0,00	190.549,12	100.962,95
1.3.1.2.7	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.8	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	61.045,01	39.184,94	100.229,95	0,00	399.770,05	8.214,98	8.060,13	0,00	8.060,13	0,00	154,85	508.214,98	69.105,14	0,00	439.109,84	39.184,94
	<b>Totale 1.3.1.2 - ALTRI BENI CONSUMO</b>	<b>1.897.000,00</b>	<b>674.937,25</b>	<b>9.913,00</b>	<b>2.562.024,25</b>	<b>856.661,16</b>	<b>552.967,66</b>	<b>1.409.628,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1.152.395,43</b>	<b>893.074,61</b>	<b>694.315,29</b>	<b>97.428,84</b>	<b>791.744,13</b>	<b>0,00</b>	<b>101.330,48</b>	<b>3.453.180,64</b>	<b>1.550.976,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.902.204,19</b>	<b>650.396,50</b>
	<b>Totale 1.3.1 - ACQUISTO DI BENI</b>	<b>1.940.150,00</b>	<b>674.937,25</b>	<b>9.913,00</b>	<b>2.605.174,25</b>	<b>873.510,94</b>	<b>557.608,96</b>	<b>1.431.119,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1.174.054,35</b>	<b>896.936,21</b>	<b>696.176,89</b>	<b>99.428,84</b>	<b>795.605,73</b>	<b>0,00</b>	<b>101.330,48</b>	<b>3.500.192,24</b>	<b>1.569.687,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.930.504,41</b>	<b>657.037,80</b>
	1.3.2 - ACQUISTO DI SERVIZI																				
	1.3.2.1 - ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI																				
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione Indennità	303.500,00	0,00	0,00	303.500,00	255.338,27	21.588,08	276.926,35	0,00	26.573,65	116.740,13	88.195,29	0,00	88.195,29	0,00	28.544,84	420.240,13	343.533,56	0,00	76.706,57	21.588,08
1.3.2.1.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione Indennità	208.026,00	0,00	0,00	208.026,00	186.437,92	21.588,08	208.026,00	0,00	0,00	76.150,11	63.473,76	0,00	63.473,76	0,00	12.676,35	284.176,11	249.911,68	0,00	34.264,43	21.588,08
1.3.2.1.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Contributi obbligatori per l'indennità degli organi	73.974,00	0,00	0,00	73.974,00	50.854,23	0,00	50.854,23	0,00	23.119,77	33.716,05	18.718,91	0,00	18.718,91	0,00	14.997,14	107.690,05	69.573,14	0,00	38.116,91	0,00
1.3.2.1.1.3	Organi istituzionali dell'amministrazione - IRAP per l'indennità degli organi	21.500,00	0,00	0,00	21.500,00	18.046,12	0,00	18.046,12	0,00	3.453,88	6.873,97	6.002,62	0,00	6.002,62	0,00	871,35	28.373,97	24.048,74	0,00	4.325,23	0,00
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione Rimborsi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	40.165,00	0,00	0,00	40.165,00	38.959,48	1.203,52	40.163,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.165,00	38.959,48	0,00	1.205,52	1.203,52
	<b>Totale 1.3.2.1 - ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI</b>	<b>363.665,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>363.665,00</b>	<b>294.297,75</b>	<b>22.791,60</b>	<b>317.089,35</b>	<b>0,00</b>	<b>46.575,65</b>	<b>116.740,13</b>	<b>88.195,29</b>	<b>0,00</b>	<b>88.195,29</b>	<b>0,00</b>	<b>28.544,84</b>	<b>480.405,13</b>	<b>382.493,04</b>	<b>0,00</b>	<b>97.912,09</b>	<b>22.791,60</b>
	1.3.2.2 - RAPPRESENTANZA, ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA																				
1.3.2.2.1	Indennità di missione e di trasferta	7.500.000,00	3.787.351,16	530.000,00	10.757.351,16	8.054.501,36	49.770,59	8.104.271,95	0,00	2.653.079,21	26.340,48	22.267,40	521,25	22.788,65	0,00	3.551,83	10.783.661,30	8.076.768,76	0,00	2.706.892,54	50.291,84
1.3.2.2.1.1	?Indennità di missione e di trasferta	7.500.000,00	2.288.275,66	530.000,00	9.258.275,66	7.727.939,21	49.770,59	7.777.709,80	0,00	1.480.565,86	26.340,48	22.267,40	521,25	22.788,65	0,00	3.551,83	9.284.585,80	7.750.206,61	0,00	1.534.379,19	50.291,84
1.3.2.2.1.2	?Indennità di missione e di trasferta - vigilanza tecnica al	0,00	1.499.075,50	0,00	1.499.075,50	326.562,15	0,00	326.562,15	0,00	1.172.513,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.499.075,50	326.562,15	0,00	1.172.513,35	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In + (19-18)	In - (18-19)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	sensi del DL 76 del 28.06.13, art.9, co.2																				
1.3.2.2.3	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.4	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	53.000,00	50.000,00	0,00	103.000,00	25.996,60	0,00	25.996,60	0,00	77.003,40	4.936,20	4.936,20	0,00	4.936,20	0,00	0,00	107.936,20	30.932,80	0,00	77.003,40	0,00
	<b>Totale 1.3.2.2 - RAPPRESENTANZA, ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITA' E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>7.553.000,00</b>	<b>3.837.351,16</b>	<b>530.000,00</b>	<b>10.860.351,16</b>	<b>8.080.497,96</b>	<b>49.770,59</b>	<b>8.130.268,55</b>	<b>0,00</b>	<b>2.730.082,61</b>	<b>31.276,68</b>	<b>27.203,60</b>	<b>521,25</b>	<b>27.724,85</b>	<b>0,00</b>	<b>3.551,83</b>	<b>10.891.597,50</b>	<b>8.107.701,56</b>	<b>0,00</b>	<b>2.783.895,94</b>	<b>50.291,84</b>
	1.3.2.3 - ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE																				
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione specialistica	125.000,00	150.000,00	0,00	275.000,00	41.281,10	16.438,03	57.719,13	0,00	217.280,87	9.002,49	7.377,14	1.482,35	8.859,49	0,00	143,00	284.002,49	48.658,24	0,00	235.344,25	17.920,38
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per formazione generica	875.000,00	340.000,00	140.000,00	1.075.000,00	402.624,89	57.837,72	460.462,61	0,00	614.537,39	51.910,52	46.546,72	1.290,87	47.837,59	0,00	4.072,93	1.126.898,74	449.171,61	0,00	677.727,13	59.128,59
	<b>Totale 1.3.2.3 - ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>490.000,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>1.350.000,00</b>	<b>443.905,99</b>	<b>74.275,75</b>	<b>518.181,74</b>	<b>0,00</b>	<b>831.818,26</b>	<b>60.913,01</b>	<b>53.923,86</b>	<b>2.773,22</b>	<b>56.697,08</b>	<b>0,00</b>	<b>4.215,93</b>	<b>1.410.901,23</b>	<b>497.829,85</b>	<b>0,00</b>	<b>913.071,38</b>	<b>77.048,97</b>
	1.3.2.4 - UTENZE E CANONI																				
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	110.482,79	15.509,94	125.992,73	0,00	79.007,27	22.454,52	13.775,13	1.283,17	15.058,30	0,00	7.396,22	227.358,49	124.257,92	0,00	103.100,57	16.793,11
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	407.500,00	256.000,00	0,00	663.500,00	385.667,59	113.034,13	498.701,72	0,00	164.798,28	52.231,66	34.141,74	17.960,07	52.101,81	0,00	129,85	715.731,66	419.809,33	0,00	295.922,33	130.994,20
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	162.000,00	300.000,00	0,00	462.000,00	277.726,22	130.876,59	408.602,81	0,00	53.397,19	5.472,97	4.824,85	0,00	4.824,85	0,00	648,12	467.472,53	282.551,07	0,00	184.921,46	130.876,59
1.3.2.4.4	Energia elettrica	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	1.354.320,33	246.204,80	1.600.525,13	0,00	399.474,87	151.889,60	121.637,91	5.000,00	126.637,91	0,00	25.251,69	2.151.889,60	1.475.958,24	0,00	675.931,36	251.204,80
1.3.2.4.5	Acqua	212.000,00	0,00	0,00	212.000,00	132.270,08	28.991,57	161.261,65	0,00	50.738,35	40.693,65	33.062,08	6.670,24	39.732,32	0,00	961,33	252.693,65	165.332,16	0,00	87.361,49	35.661,81
1.3.2.4.6	Gas	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	252.577,08	99.492,45	352.069,53	0,00	147.930,47	78.820,19	66.979,26	3.668,23	70.647,49	0,00	8.172,70	578.820,19	319.556,34	0,00	259.263,85	103.160,68
1.3.2.4.7	Spese di condominio	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	1.844.468,11	311.673,23	2.156.141,34	0,00	343.858,66	443.738,91	365.305,77	48.127,84	413.433,61	0,00	30.305,30	2.943.738,91	2.209.773,88	0,00	733.965,03	359.801,07
1.3.2.4.8	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	400.000,00	302.540,00	350.000,00	352.540,00	255.358,59	75.301,79	330.660,38	0,00	21.879,62	12.103,88	10.183,44	0,44	10.183,88	0,00	1.920,00	364.643,44	265.542,03	0,00	99.101,41	75.302,23
	<b>Totale 1.3.2.4 - UTENZE E CANONI</b>	<b>6.386.500,00</b>	<b>858.540,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>6.895.040,00</b>	<b>4.612.870,79</b>	<b>1.021.084,50</b>	<b>5.633.955,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1.261.084,71</b>	<b>807.405,38</b>	<b>649.910,18</b>	<b>82.709,99</b>	<b>732.620,17</b>	<b>0,00</b>	<b>74.785,21</b>	<b>7.702.348,47</b>	<b>5.262.780,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.439.567,50</b>	<b>1.103.794,49</b>
	1.3.2.5 - UTILIZZO BENI DI TERZI																				
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	15.500.000,00	77.464,00	0,00	15.577.464,00	13.945.302,93	883.624,84	14.828.927,77	0,00	748.536,23	2.504.672,78	2.374.588,45	12.482,81	2.387.071,26	0,00	117.601,52	18.082.136,78	16.319.891,38	0,00	1.762.245,40	896.107,65

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	90.000,00	15.000,00	15.000,00	90.000,00	55.641,73	5.669,83	61.311,56	0,00	28.688,44	6.775,99	6.400,01	0,00	6.400,01	0,00	375,98	96.775,99	62.041,74	0,00	34.734,25	5.669,83
1.3.2.5.3	Licenze d'uso per software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.4	Altre licenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.5	Noleggi di impianti e macchinari	336.500,00	3.200,00	3.200,00	336.500,00	215.878,16	47.692,33	263.570,49	0,00	72.929,51	64.472,99	52.459,57	4.304,22	56.763,79	0,00	7.709,20	400.838,60	268.337,73	0,00	132.500,87	51.996,55
1.3.2.5.6	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
	<b>Totale 1.3.2.5 - UTILIZZO BENI DI TERZI</b>	<b>15.926.500,00</b>	<b>195.664,00</b>	<b>18.200,00</b>	<b>16.103.964,00</b>	<b>14.216.822,82</b>	<b>936.987,00</b>	<b>15.153.809,82</b>	<b>0,00</b>	<b>950.154,18</b>	<b>2.575.921,76</b>	<b>2.433.448,03</b>	<b>16.787,03</b>	<b>2.450.235,06</b>	<b>0,00</b>	<b>125.686,70</b>	<b>18.679.751,37</b>	<b>16.650.270,85</b>	<b>0,00</b>	<b>2.029.480,52</b>	<b>953.774,03</b>
	1.3.2.6 - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI																				
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00	25.863,42	20.625,63	46.489,05	0,00	128.510,95	17.247,14	8.343,42	7.634,92	15.978,34	0,00	1.268,80	191.204,04	34.206,84	0,00	156.997,20	28.260,55
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0,00	431.000,00	56.000,00	375.000,00	106.597,93	82.448,31	189.046,24	0,00	185.953,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	375.000,00	106.597,93	0,00	268.402,07	82.448,31
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	31.424,76	24.688,63	56.113,39	0,00	123.886,61	33.981,66	18.852,64	14.338,02	33.190,66	0,00	791,00	213.981,66	50.277,40	0,00	163.704,26	39.026,65
1.3.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	2.000.000,00	0,00	431.000,00	1.569.000,00	974.430,79	428.964,86	1.403.395,65	0,00	165.604,35	246.207,45	215.299,42	26.774,16	242.073,58	0,00	4.133,87	1.815.173,29	1.189.730,21	0,00	625.443,08	455.739,02
1.3.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.2.6 - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>2.355.000,00</b>	<b>431.000,00</b>	<b>487.000,00</b>	<b>2.299.000,00</b>	<b>1.138.316,90</b>	<b>556.727,43</b>	<b>1.695.044,33</b>	<b>0,00</b>	<b>603.955,67</b>	<b>297.436,25</b>	<b>242.495,48</b>	<b>48.747,10</b>	<b>291.242,58</b>	<b>0,00</b>	<b>6.193,67</b>	<b>2.595.358,99</b>	<b>1.380.812,38</b>	<b>0,00</b>	<b>1.214.546,61</b>	<b>605.474,53</b>
	1.3.2.7 - CONSULENZE																				
1.3.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.2.7 - CONSULENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche																				
1.3.2.8.1	Interpretariato e traduzioni	50.000,00	81.700,00	12.000,00	119.700,00	44.451,78	3.883,00	48.334,78	0,00	71.365,22	1.470,00	1.410,00	60,00	1.470,00	0,00	0,00	121.170,00	45.861,78	0,00	75.308,22	3.943,00
	<b>Totale 1.3.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>50.000,00</b>	<b>81.700,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>119.700,00</b>	<b>44.451,78</b>	<b>3.883,00</b>	<b>48.334,78</b>	<b>0,00</b>	<b>71.365,22</b>	<b>1.470,00</b>	<b>1.410,00</b>	<b>60,00</b>	<b>1.470,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>121.170,00</b>	<b>45.861,78</b>	<b>0,00</b>	<b>75.308,22</b>	<b>3.943,00</b>

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -							In + (19-18)	In - (18-19)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.3.2.9 - SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO																				
1.3.2.9.1	Servizi di sorveglianza e custodia	500.000,00	25.000,00	0,00	525.000,00	215.763,30	109.874,08	325.637,38	0,00	199.362,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525.000,00	215.763,30	0,00	309.236,70	109.874,08
1.3.2.9.2	Servizi di pulizia e lavanderia	2.420.000,00	150.000,00	0,00	2.570.000,00	1.966.283,93	239.090,67	2.205.374,60	0,00	364.625,40	228.332,90	212.340,43	3.736,65	216.077,08	0,00	12.255,82	2.798.322,42	2.178.624,36	0,00	619.698,06	242.827,32
1.3.2.9.3	Trasporti, traslochi e facchinaggio	800.000,00	0,00	19.700,00	780.300,00	200.961,50	60.381,76	261.343,26	0,00	518.956,74	155.491,43	113.586,85	39.426,91	153.013,76	0,00	2.477,67	935.791,43	314.548,35	0,00	621.243,08	99.808,67
1.3.2.9.4	Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.5	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossicologici e di altri materiali	85.000,00	60.000,00	10.000,00	135.000,00	79.904,91	13.975,79	93.880,70	0,00	41.119,30	33.852,66	29.226,36	1.609,40	30.835,76	0,00	3.016,90	168.852,66	109.131,27	0,00	59.721,39	15.585,19
1.3.2.9.6	Altri servizi ausiliari n.a.c.	550.000,00	0,00	85.164,00	464.836,00	156.469,51	103.082,76	259.552,27	0,00	205.283,73	101.190,54	62.856,68	26.588,19	89.444,87	0,00	11.745,67	565.687,45	219.326,19	0,00	346.361,26	129.670,95
	<b>Totale 1.3.2.9 - SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO</b>	<b>4.355.000,00</b>	<b>235.000,00</b>	<b>114.864,00</b>	<b>4.475.136,00</b>	<b>2.619.383,15</b>	<b>526.405,06</b>	<b>3.145.788,21</b>	<b>0,00</b>	<b>1.329.347,79</b>	<b>518.867,53</b>	<b>418.010,32</b>	<b>71.361,15</b>	<b>489.371,47</b>	<b>0,00</b>	<b>29.496,06</b>	<b>4.993.653,96</b>	<b>3.037.393,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.956.260,49</b>	<b>597.766,21</b>
	1.3.2.10 - SERVIZI AMMINISTRATIVI																				
1.3.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00
1.3.2.10.2	Spese postali	3.580.000,00	50.000,00	50.000,00	3.580.000,00	2.565.595,76	663.961,56	3.229.557,32	0,00	350.442,68	1.319.034,41	448.997,65	33.133,95	482.131,60	0,00	836.902,81	4.896.385,57	3.014.593,41	0,00	1.881.792,16	697.095,51
1.3.2.10.3	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.4	Altre spese per servizi amministrativi	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	83.509,59	128.096,36	211.605,95	0,00	688.394,05	783.800,39	9.335,85	0,00	9.335,85	0,00	774.464,54	1.683.800,39	92.845,44	0,00	1.590.954,95	128.096,36
	<b>Totale 1.3.2.10 - SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>4.525.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>4.525.000,00</b>	<b>2.649.105,35</b>	<b>792.057,92</b>	<b>3.441.163,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.083.836,73</b>	<b>2.102.834,80</b>	<b>458.333,50</b>	<b>33.133,95</b>	<b>491.467,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.611.367,35</b>	<b>6.625.185,96</b>	<b>3.107.438,85</b>	<b>0,00</b>	<b>3.517.747,11</b>	<b>825.191,87</b>
	1.3.2.11 - SERVIZI FINANZIARI																				
1.3.2.11.1	ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA	63.500,00	6.500,00	0,00	70.000,00	68.320,00	0,00	68.320,00	0,00	1.680,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	68.320,00	0,00	1.680,00	0,00
	<b>Totale 1.3.2.11 - SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>63.500,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>68.320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>68.320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.680,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.2.12 - SERVIZI SANITARI																				
1.3.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	225.450,00	0,00	192.376,00	33.074,00	4.547,99	1.944,00	6.491,99	0,00	26.582,01	116,31	47,42	68,89	116,31	0,00	0,00	33.188,31	4.595,41	0,00	28.592,90	2.012,89
	<b>Totale 1.3.2.12 - SERVIZI SANITARI</b>	<b>225.450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>192.376,00</b>	<b>33.074,00</b>	<b>4.547,99</b>	<b>1.944,00</b>	<b>6.491,99</b>	<b>0,00</b>	<b>26.582,01</b>	<b>116,31</b>	<b>47,42</b>	<b>68,89</b>	<b>116,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.188,31</b>	<b>4.595,41</b>	<b>0,00</b>	<b>28.592,90</b>	<b>2.012,89</b>
	1.3.2.13 - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI																				
1.3.2.13.1	GESTIONE E MANUTENZIONE APPLICAZIONI	2.000.000,00	0,00	500.000,00	1.500.000,00	6.612,96	134.364,31	140.977,27	0,00	1.359.022,73	569.329,43	533.402,77	0,00	533.402,77	0,00	35.926,66	2.069.329,43	540.015,73	0,00	1.529.313,70	134.364,31

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.3.2.13.2	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.000.000,00	1.000.000,00	100.000,00	2.900.000,00	305,00	2.027.031,60	2.027.336,60	0,00	872.663,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.900.000,00	305,00	0,00	2.899.695,00	2.027.031,60
1.3.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	2.000.000,00	0,00	500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00
1.3.2.13.4	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.2.13 - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>5.900.000,00</b>	<b>6.917,96</b>	<b>2.161.395,91</b>	<b>2.168.313,87</b>	<b>0,00</b>	<b>3.731.686,13</b>	<b>569.329,43</b>	<b>533.402,77</b>	<b>0,00</b>	<b>533.402,77</b>	<b>0,00</b>	<b>35.926,66</b>	<b>6.469.329,43</b>	<b>540.320,73</b>	<b>0,00</b>	<b>5.929.008,70</b>	<b>2.161.395,91</b>
	1.3.2.14 - ALTRI SERVIZI																				
1.3.2.14.1	ALTRE SPESE LEGALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.14.2	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	84.550,00	0,00	0,00	84.550,00	48.140,06	4.573,68	52.713,74	0,00	31.836,26	3.699,60	2.159,03	1.500,00	3.659,03	0,00	40,57	88.249,60	50.299,09	0,00	37.950,51	6.073,68
	<b>Totale 1.3.2.14 - ALTRI SERVIZI</b>	<b>84.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>84.550,00</b>	<b>48.140,06</b>	<b>4.573,68</b>	<b>52.713,74</b>	<b>0,00</b>	<b>31.836,26</b>	<b>3.699,60</b>	<b>2.159,03</b>	<b>1.500,00</b>	<b>3.659,03</b>	<b>0,00</b>	<b>40,57</b>	<b>88.249,60</b>	<b>50.299,09</b>	<b>0,00</b>	<b>37.950,51</b>	<b>6.073,68</b>
	<b>Totale 1.3.2 - ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>48.888.165,00</b>	<b>7.185.755,16</b>	<b>2.994.440,00</b>	<b>53.079.480,16</b>	<b>34.227.578,50</b>	<b>6.151.896,44</b>	<b>40.379.474,94</b>	<b>0,00</b>	<b>12.700.005,22</b>	<b>7.086.010,88</b>	<b>4.908.539,48</b>	<b>257.662,58</b>	<b>5.166.202,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.919.808,82</b>	<b>60.161.139,95</b>	<b>39.136.117,98</b>	<b>0,00</b>	<b>21.025.021,97</b>	<b>6.409.559,02</b>
	<b>Totale 1.3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>50.828.315,00</b>	<b>7.860.692,41</b>	<b>3.004.353,00</b>	<b>55.684.654,41</b>	<b>35.101.089,44</b>	<b>6.709.505,40</b>	<b>41.810.594,84</b>	<b>0,00</b>	<b>13.874.059,57</b>	<b>7.982.947,09</b>	<b>5.604.716,37</b>	<b>357.091,42</b>	<b>5.961.807,79</b>	<b>0,00</b>	<b>2.021.139,30</b>	<b>63.661.332,19</b>	<b>40.705.805,81</b>	<b>0,00</b>	<b>22.955.526,38</b>	<b>7.066.596,82</b>
	1.5 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE																				
	1.5.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)																				
	1.5.1.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)																				
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale	21.567.402,00	1.142.004,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	350.374,20	22.367.402,00	0,00	342.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	0,00	692.378,20	350.374,20
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale Arma dei Carabinieri	21.517.402,00	342.004,00	0,00	21.859.406,00	21.517.402,00	0,00	21.517.402,00	0,00	342.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.859.406,00	21.517.402,00	0,00	342.004,00	0,00
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale altre amministrazioni	50.000,00	800.000,00	0,00	850.000,00	499.625,80	350.374,20	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850.000,00	499.625,80	0,00	350.374,20	350.374,20
	<b>Totale 1.5.1.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)</b>	<b>21.567.402,00</b>	<b>1.142.004,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.709.406,00</b>	<b>22.017.027,80</b>	<b>350.374,20</b>	<b>22.367.402,00</b>	<b>0,00</b>	<b>342.004,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.709.406,00</b>	<b>22.017.027,80</b>	<b>0,00</b>	<b>692.378,20</b>	<b>350.374,20</b>

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.5.1 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZ. ECC.)</b>	21.567.402,00	1.142.004,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	350.374,20	22.367.402,00	0,00	342.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	0,00	692.378,20	350.374,20
	1.5.2 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso																				
	1.5.2.1 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso																				
1.5.2.1.1	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.1 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.2 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5 - RIMBORSI E POSTE CORRETTRIVE DELLE ENTRATE</b>	21.567.402,00	1.142.004,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	350.374,20	22.367.402,00	0,00	342.004,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.709.406,00	22.017.027,80	0,00	692.378,20	350.374,20
	1.6 - ALTRE SPESE CORRENTI																				
	1.6.1 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI																				
	1.6.1.1 - FONDO DI RISERVA																				
1.6.1.1.1	FONDO DI RISERVA	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - FONDO DI RISERVA</b>	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
	1.6.1.2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA DI PARTE CORRENTE																				
1.6.1.2.1	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA DI PARTE CORRENTE	100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA DI PARTE CORRENTE</b>	100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6.1.3 - FONDO RINNOVI CONTRATTUALI																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.6.1.3.1	FONDO RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.3 - FONDO RINNOVI CONTRATTUALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.4 - ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI																				
1.6.1.4.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.4 - ALTRI FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>400.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2 - PREMI DI ASSICURAZIONE																				
	1.6.2.1 - PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI																				
1.6.2.1.1	PREMI DI ASSICURAZIONE SU BENI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.2	PREMI DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI	18.650,00	9.600,00	0,00	28.250,00	21.334,43	0,00	21.334,43	0,00	6.915,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.250,00	21.334,43	0,00	6.915,57	0,00
1.6.2.1.3	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	400.000,00	62.119,00	0,00	462.119,00	376.919,44	5.333,82	382.253,26	0,00	79.865,74	2.857,00	2.857,00	0,00	2.857,00	0,00	0,00	464.976,00	379.776,44	0,00	85.199,56	5.333,82
	<b>Totale 1.6.2.1 - PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>418.650,00</b>	<b>71.719,00</b>	<b>0,00</b>	<b>490.369,00</b>	<b>398.253,87</b>	<b>5.333,82</b>	<b>403.587,69</b>	<b>0,00</b>	<b>86.781,31</b>	<b>2.857,00</b>	<b>2.857,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.857,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>493.226,00</b>	<b>401.110,87</b>	<b>0,00</b>	<b>92.115,13</b>	<b>5.333,82</b>
	<b>Totale 1.6.2 - PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>418.650,00</b>	<b>71.719,00</b>	<b>0,00</b>	<b>490.369,00</b>	<b>398.253,87</b>	<b>5.333,82</b>	<b>403.587,69</b>	<b>0,00</b>	<b>86.781,31</b>	<b>2.857,00</b>	<b>2.857,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.857,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>493.226,00</b>	<b>401.110,87</b>	<b>0,00</b>	<b>92.115,13</b>	<b>5.333,82</b>
	1.6.3 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI																				
	1.6.3.1 - ONERI DA CONTENZIOSO																				
1.6.3.1.1	ONERI DA CONTENZIOSO	2.560.000,00	1.761,89	0,00	2.561.761,89	1.366.060,70	1.193.939,30	2.560.000,00	0,00	1.761,89	629.375,63	629.313,60	0,00	629.313,60	0,00	62,03	3.179.146,99	1.995.374,30	0,00	1.183.772,69	1.193.939,30
	<b>Totale 1.6.3.1 - ONERI DA CONTENZIOSO</b>	<b>2.560.000,00</b>	<b>1.761,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.561.761,89</b>	<b>1.366.060,70</b>	<b>1.193.939,30</b>	<b>2.560.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.761,89</b>	<b>629.375,63</b>	<b>629.313,60</b>	<b>0,00</b>	<b>629.313,60</b>	<b>0,00</b>	<b>62,03</b>	<b>3.179.146,99</b>	<b>1.995.374,30</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.772,69</b>	<b>1.193.939,30</b>
	<b>Totale 1.6.3 - SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI</b>	<b>2.560.000,00</b>	<b>1.761,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.561.761,89</b>	<b>1.366.060,70</b>	<b>1.193.939,30</b>	<b>2.560.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.761,89</b>	<b>629.375,63</b>	<b>629.313,60</b>	<b>0,00</b>	<b>629.313,60</b>	<b>0,00</b>	<b>62,03</b>	<b>3.179.146,99</b>	<b>1.995.374,30</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.772,69</b>	<b>1.193.939,30</b>
	1.6.4 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.																				
	1.6.4.1 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.																				
1.6.4.1.1	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	90.000,00	0,00	46.119,00	43.881,00	1.740,30	611,41	2.351,71	0,00	41.529,29	62,70	0,00	0,00	0,00	0,00	62,70	43.943,70	1.740,30	0,00	42.203,40	611,41

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 1.6.4.1 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	90.000,00	0,00	46.119,00	43.881,00	1.740,30	611,41	2.351,71	0,00	41.529,29	62,70	0,00	0,00	0,00	0,00	62,70	43.943,70	1.740,30	0,00	42.203,40	611,41
	Totale 1.6.4 - ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	90.000,00	0,00	46.119,00	43.881,00	1.740,30	611,41	2.351,71	0,00	41.529,29	62,70	0,00	0,00	0,00	0,00	62,70	43.943,70	1.740,30	0,00	42.203,40	611,41
	Totale 1.6 - ALTRE SPESE CORRENTI	3.468.650,00	173.480,89	46.119,00	3.596.011,89	1.766.054,87	1.199.884,53	2.965.939,40	0,00	630.072,49	632.295,33	632.170,60	0,00	632.170,60	0,00	124,73	4.016.316,69	2.398.225,47	0,00	1.618.091,22	1.199.884,53
	<b>Totale 1. - SPESE CORRENTI</b>	<b>322.777.488,01</b>	<b>40.662.171,65</b>	<b>15.061.810,62</b>	<b>348.377.849,04</b>	<b>257.286.076,61</b>	<b>19.961.955,84</b>	<b>277.248.032,45</b>	<b>0,00</b>	<b>71.129.816,59</b>	<b>48.649.597,43</b>	<b>46.117.285,12</b>	<b>478.932,28</b>	<b>46.596.217,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2.053.380,03</b>	<b>396.806.149,32</b>	<b>303.403.361,73</b>	<b>0,00</b>	<b>93.402.787,59</b>	<b>20.440.888,12</b>
	2. - SPESE IN CONTO CAPITALE																				
	2.1 - INVESTIMENTI																				
	2.1.1 - BENI MATERIALI																				
	2.1.1.1 - MOBILI E ARREDI																				
2.1.1.1.1	MOBILI E ARREDI PER UFFICIO	750.000,00	1.025.000,00	25.000,00	1.750.000,00	454.497,27	636.147,51	1.090.644,78	0,00	659.355,22	3.208.426,92	2.865.865,84	321.589,83	3.187.455,67	0,00	20.971,25	4.958.426,92	3.320.363,11	0,00	1.638.063,81	957.737,34
2.1.1.1.2	Mobili e arredi n.a.c	250.000,00	25.203,00	25.203,00	250.000,00	39.568,87	105.770,41	145.339,28	0,00	104.660,72	15.835,52	15.835,52	0,00	15.835,52	0,00	0,00	265.835,52	55.404,39	0,00	210.431,13	105.770,41
	<b>Totale 2.1.1.1 - MOBILI E ARREDI</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.050.203,00</b>	<b>50.203,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>494.066,14</b>	<b>741.917,92</b>	<b>1.235.984,06</b>	<b>0,00</b>	<b>764.015,94</b>	<b>3.224.262,44</b>	<b>2.881.701,36</b>	<b>321.589,83</b>	<b>3.203.291,19</b>	<b>0,00</b>	<b>20.971,25</b>	<b>5.224.262,44</b>	<b>3.375.767,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.848.494,94</b>	<b>1.063.507,75</b>
	2.1.1.2 - Impianti e macchinari																				
2.1.1.2.1	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.205,05	78.205,05	0,00	78.205,05	0,00	0,00	78.205,05	78.205,05	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.2 - Impianti e macchinari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.205,05</b>	<b>78.205,05</b>	<b>0,00</b>	<b>78.205,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.205,05</b>	<b>78.205,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2.1.1.3 - MACCHINE PER UFFICIO																				
2.1.1.3.1	MACCHINE PER UFFICIO	0,00	105.734,00	5.734,00	100.000,00	13.335,83	9.524,83	22.860,66	0,00	77.139,34	6,27	0,00	0,00	0,00	0,00	6,27	100.006,27	13.335,83	0,00	86.670,44	9.524,83
	<b>Totale 2.1.1.3 - MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>0,00</b>	<b>105.734,00</b>	<b>5.734,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>13.335,83</b>	<b>9.524,83</b>	<b>22.860,66</b>	<b>0,00</b>	<b>77.139,34</b>	<b>6,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,27</b>	<b>100.006,27</b>	<b>13.335,83</b>	<b>0,00</b>	<b>86.670,44</b>	<b>9.524,83</b>
	2.1.1.4 - HARDWARE																				
2.1.1.4.1	SERVER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.4.2	POSTAZIONI DI LAVORO	450.000,00	1.600.000,00	12.000,00	2.038.000,00	118.172,25	1.451.772,25	1.569.944,50	0,00	468.055,50	5.962.684,25	0,00	4.809.750,00	4.809.750,00	0,00	1.152.934,25	8.000.684,25	118.172,25	0,00	7.882.512,00	6.261.522,25
2.1.1.4.3	PERIFERICHE	50.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00	4.616,42	9.599,63	14.216,05	0,00	35.783,95	200,08	0,00	0,00	0,00	0,00	200,08	50.200,08	4.616,42	0,00	45.583,66	9.599,63
2.1.1.4.4	APPARATI DI TELECOMUNICAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.4.5	Tablet e dispositivi telefonia fissa e mobile	0,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.1.1.4.6	HARDWARE N.A.C.	0,00	814.354,86	0,00	814.354,86	85.929,64	104.565,37	190.495,01	0,00	623.859,85	490.405,44	442.976,56	27.441,82	470.418,38	0,00	19.987,06	1.304.760,30	528.906,20	0,00	775.854,10	132.007,19
2.1.1.4.6.1	HARDWARE N.A.C.	0,00	112.000,00	0,00	112.000,00	12.806,05	1.439,60	14.245,65	0,00	97.754,35	138.571,22	113.592,92	14.210,00	127.802,92	0,00	10.768,30	250.571,22	126.398,97	0,00	124.172,25	15.649,60
2.1.1.4.6.2	HARDWARE N.A.C. - INCENTIVI AGLI ISPETTORI DEL LAVORO	0,00	702.354,86	0,00	702.354,86	73.123,59	103.125,77	176.249,36	0,00	526.105,50	351.834,22	329.383,64	13.231,82	342.615,46	0,00	9.218,76	1.054.189,08	402.507,23	0,00	651.681,85	116.357,59
	<b>Totale 2.1.1.4 - HARDWARE</b>	<b>500.000,00</b>	<b>3.424.354,86</b>	<b>22.000,00</b>	<b>3.902.354,86</b>	<b>208.718,31</b>	<b>1.565.937,25</b>	<b>1.774.655,56</b>	<b>0,00</b>	<b>2.127.699,30</b>	<b>6.453.289,77</b>	<b>442.976,56</b>	<b>4.837.191,82</b>	<b>5.280.168,38</b>	<b>0,00</b>	<b>1.173.121,39</b>	<b>10.355.644,63</b>	<b>651.694,87</b>	<b>0,00</b>	<b>9.703.949,76</b>	<b>6.403.129,07</b>
	2.1.1.5 - ALTRI BENI MATERIALI																				
2.1.1.5.1	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
2.1.1.5.2	ALTRI BENI MATERIALI DIVERSI	0,00	3.600.000,00	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	3.600.000,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.5 - ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>3.600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.601.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.601.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.601.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.601.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1.1 - BENI MATERIALI</b>	<b>1.501.000,00</b>	<b>8.180.291,86</b>	<b>77.937,00</b>	<b>9.603.354,86</b>	<b>716.120,28</b>	<b>2.317.380,00</b>	<b>3.033.500,28</b>	<b>0,00</b>	<b>6.569.854,58</b>	<b>9.755.763,53</b>	<b>3.402.882,97</b>	<b>5.158.781,65</b>	<b>8.561.664,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.194.098,91</b>	<b>19.359.118,39</b>	<b>4.119.003,25</b>	<b>0,00</b>	<b>15.240.115,14</b>	<b>7.476.161,65</b>
	2.1.2 - BENI IMMATERIALI																				
	2.1.2.1 - SOFTWARE																				
2.1.2.1.1	SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	1.665.280,00	4.226.396,00	0,00	5.891.676,00	893.199,15	2.909.536,52	3.802.735,67	0,00	2.088.940,33	133.609,03	133.609,03	0,00	133.609,03	0,00	0,00	6.025.285,03	1.026.808,18	0,00	4.998.476,85	2.909.536,52
2.1.2.1.2	ACQUISIZIONE SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	9.763,92	9.763,92	0,00	90.236,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.763,92
	<b>Totale 2.1.2.1 - SOFTWARE</b>	<b>1.765.280,00</b>	<b>4.226.396,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.991.676,00</b>	<b>893.199,15</b>	<b>2.919.300,44</b>	<b>3.812.499,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.179.176,41</b>	<b>133.609,03</b>	<b>133.609,03</b>	<b>0,00</b>	<b>133.609,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.125.285,03</b>	<b>1.026.808,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5.098.476,85</b>	<b>2.919.300,44</b>
	2.1.2.2 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI																				
2.1.2.2.1	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU ALTRI BENI DI TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.2.2 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1.2 - BENI IMMATERIALI</b>	<b>1.765.280,00</b>	<b>4.226.396,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.991.676,00</b>	<b>893.199,15</b>	<b>2.919.300,44</b>	<b>3.812.499,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.179.176,41</b>	<b>133.609,03</b>	<b>133.609,03</b>	<b>0,00</b>	<b>133.609,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.125.285,03</b>	<b>1.026.808,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5.098.476,85</b>	<b>2.919.300,44</b>
	2.1.3 - BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO																				
	2.1.3.1 - MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E DI ORDINE PUBBLICO																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
2.1.3.1.1	MEZZI DI TRASPORTO STRADALE ACQUISITI MEDIANTE OPERAZ. DI LEASING FIN.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.3.1 - MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E DI ORDINE PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2.1.3.2 - MACCHINE PER UFFICIO																				
2.1.3.2.1	MACCHINE PER UFFICIO ACQUISITE MEDIANTE OPERAZ. DI LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.3.2 - MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1.3 - BENI MATERIALI ACQUISITI MEDIANTE OPERAZIONI DI LEASING FINANZIARIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1 - INVESTIMENTI</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>12.406.687,86</b>	<b>77.937,00</b>	<b>15.595.030,86</b>	<b>1.609.319,43</b>	<b>5.236.680,44</b>	<b>6.845.999,87</b>	<b>0,00</b>	<b>8.749.030,99</b>	<b>9.889.372,56</b>	<b>3.536.492,00</b>	<b>5.158.781,65</b>	<b>8.695.273,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.194.098,91</b>	<b>25.484.403,42</b>	<b>5.145.811,43</b>	<b>0,00</b>	<b>20.338.591,99</b>	<b>10.395.462,09</b>
	<b>Totale 2. - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.266.280,00</b>	<b>12.406.687,86</b>	<b>77.937,00</b>	<b>15.595.030,86</b>	<b>1.609.319,43</b>	<b>5.236.680,44</b>	<b>6.845.999,87</b>	<b>0,00</b>	<b>8.749.030,99</b>	<b>9.889.372,56</b>	<b>3.536.492,00</b>	<b>5.158.781,65</b>	<b>8.695.273,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.194.098,91</b>	<b>25.484.403,42</b>	<b>5.145.811,43</b>	<b>0,00</b>	<b>20.338.591,99</b>	<b>10.395.462,09</b>
	3. - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE																				
	3.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE																				
	3.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE																				
	3.1.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE																				
3.1.1.1.1	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 3.1 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3. - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO																				
	4.1 - PARTITE DI GIRO																				
	4.1.1 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE																				
	4.1.1.1 - VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)																				
4.1.1.1.1	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	4.000.000,00	726.786,47	37.186,89	4.689.599,58	3.992.558,14	697.041,44	4.689.599,58	0,00	0,00	686.381,19	683.240,29	3.091,62	686.331,91	0,00	49,28	4.675.798,43	4.675.798,43	0,00	0,00	700.133,06
	Totale 4.1.1.1 - VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	4.000.000,00	726.786,47	37.186,89	4.689.599,58	3.992.558,14	697.041,44	4.689.599,58	0,00	0,00	686.381,19	683.240,29	3.091,62	686.331,91	0,00	49,28	4.675.798,43	4.675.798,43	0,00	0,00	700.133,06
	4.1.1.2 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE N.A.C.																				
4.1.1.2.1	VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	6,00	3.417,86	3.423,86	0,00	496.576,14	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	500.000,00	8,00	0,00	499.992,00	3.417,86
	Totale 4.1.1.2 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE N.A.C.	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	6,00	3.417,86	3.423,86	0,00	496.576,14	2,00	2,00	0,00	2,00	0,00	0,00	500.000,00	8,00	0,00	499.992,00	3.417,86
	Totale 4.1.1 - VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE	4.500.000,00	726.786,47	37.186,89	5.189.599,58	3.992.564,14	700.459,30	4.693.023,44	0,00	496.576,14	686.383,19	683.242,29	3.091,62	686.333,91	0,00	49,28	5.175.798,43	4.675.806,43	0,00	499.992,00	703.550,92
	4.1.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE																				
	4.1.2.1 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI																				
4.1.2.1.1	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	26.000.000,00	5.347.602,92	3.550.789,67	27.796.813,25	24.246.023,58	3.550.789,67	27.796.813,25	0,00	0,00	6.119.653,26	6.119.572,26	81,00	6.119.653,26	0,00	0,00	30.365.595,84	30.365.595,84	0,00	0,00	3.550.870,67
	Totale 4.1.2.1 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA	26.000.000,00	5.347.602,92	3.550.789,67	27.796.813,25	24.246.023,58	3.550.789,67	27.796.813,25	0,00	0,00	6.119.653,26	6.119.572,26	81,00	6.119.653,26	0,00	0,00	30.365.595,84	30.365.595,84	0,00	0,00	3.550.870,67

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	LAVORO DIPENDENTE RISCOSE C/TERZI																				
4.1.2.2.1	4.1.2.2 - VERSAMENTO DI RITENUTE E PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI VERSAM. DI RITENUTE E PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI	60.000.000,00	0,00	0,00	60.000.000,00	14.757.532,22	2.593.619,67	17.351.151,89	0,00	42.648.848,11	2.743.776,47	2.743.776,47	0,00	2.743.776,47	0,00	0,00	60.000.000,00	17.501.308,69	0,00	42.498.691,31	2.593.619,67
	<b>Totale 4.1.2.2 - VERSAMENTO DI RITENUTE E PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI LAV. DIP. RISCOSE C/TERZI</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>14.757.532,22</b>	<b>2.593.619,67</b>	<b>17.351.151,89</b>	<b>0,00</b>	<b>42.648.848,11</b>	<b>2.743.776,47</b>	<b>2.743.776,47</b>	<b>0,00</b>	<b>2.743.776,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>17.501.308,69</b>	<b>0,00</b>	<b>42.498.691,31</b>	<b>2.593.619,67</b>
4.1.2.3.1	4.1.2.3 - ALTRI VERSAMENTI SU RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI ALTRI VERSAMENTI SU RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI	13.000.000,00	0,00	0,00	13.000.000,00	4.627.487,70	0,00	4.627.487,70	0,00	8.372.512,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000.000,00	4.627.487,70	0,00	8.372.512,30	0,00
	<b>Totale 4.1.2.3 - ALTRI VERSAMENTI SU RITENUTE AL PERSONALE PER C/TERZI</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>4.627.487,70</b>	<b>0,00</b>	<b>4.627.487,70</b>	<b>0,00</b>	<b>8.372.512,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>4.627.487,70</b>	<b>0,00</b>	<b>8.372.512,30</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>99.000.000,00</b>	<b>5.347.602,92</b>	<b>3.550.789,67</b>	<b>100.796.813,25</b>	<b>43.631.043,50</b>	<b>6.144.409,34</b>	<b>49.775.452,84</b>	<b>0,00</b>	<b>51.021.360,41</b>	<b>8.863.429,73</b>	<b>8.863.348,73</b>	<b>81,00</b>	<b>8.863.429,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.365.595,84</b>	<b>52.494.392,23</b>	<b>0,00</b>	<b>50.871.203,61</b>	<b>6.144.490,34</b>
	4.1.3 - VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO																				
4.1.3.1.1	4.1.3.1 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO RISCOSE PER C/TERZI VERS. DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO RISCOSE PER C/TERZI	120.000,00	6.140,10	807,76	125.332,34	113.626,83	11.705,51	125.332,34	0,00	0,00	8.666,60	6.054,97	2.611,63	8.666,60	0,00	0,00	120.000,00	119.681,80	0,00	318,20	14.317,14
	<b>Totale 4.1.3.1 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO RISCOSE PER C/TERZI</b>	<b>120.000,00</b>	<b>6.140,10</b>	<b>807,76</b>	<b>125.332,34</b>	<b>113.626,83</b>	<b>11.705,51</b>	<b>125.332,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.666,60</b>	<b>6.054,97</b>	<b>2.611,63</b>	<b>8.666,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>119.681,80</b>	<b>0,00</b>	<b>318,20</b>	<b>14.317,14</b>
	4.1.3.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE PREV.LI E																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	ASS.LI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER C/TERZI																				
4.1.3.2.1	VERSAMENTI DI RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER C/TERZI	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
	<b>Totale 4.1.3.2 - VERSAMENTI DI RITENUTE PREV.LI E ASS.LI SU REDDITI DA LAV. AUTONOMO PER C/TERZI</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>
	4.1.3.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI																				
4.1.3.3.1	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.3.3 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.3 - VERSAMENTI DI RITENUTE RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>135.000,00</b>	<b>6.140,10</b>	<b>807,76</b>	<b>140.332,34</b>	<b>113.626,83</b>	<b>11.705,51</b>	<b>125.332,34</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>8.666,60</b>	<b>6.054,97</b>	<b>2.611,63</b>	<b>8.666,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>119.681,80</b>	<b>0,00</b>	<b>15.318,20</b>	<b>14.317,14</b>
	4.1.4 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO																				
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine																				
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	8.941,13	0,00	8.941,13	0,00	1.991.058,87	1.158,52	1.158,52	0,00	1.158,52	0,00	0,00	2.000.000,00	10.099,65	0,00	1.989.900,35	0,00
	<b>Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>8.941,13</b>	<b>0,00</b>	<b>8.941,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.991.058,87</b>	<b>1.158,52</b>	<b>1.158,52</b>	<b>0,00</b>	<b>1.158,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>10.099,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.989.900,35</b>	<b>0,00</b>
	4.1.4.2 - COSTITUZIONE DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI																				
4.1.4.2.1	COSTITUZIONE DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
	<b>Totale 4.1.4.2 - COSTITUZIONE DI FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro diverse n.a.c.																				

# Rendiconto Finanziario Gestionale - Uscite

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2019									Gestione dei Residui passivi 2019						Gestione di Cassa 2019				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro diverse n.a.c.	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	6.510,60	0,00	1.993.489,40	0,00
	<b>Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro diverse n.a.c.</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>6.510,60</b>	<b>0,00</b>	<b>6.510,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.993.489,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>6.510,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.993.489,40</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.4 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.050.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.050.000,00</b>	<b>15.451,73</b>	<b>0,00</b>	<b>15.451,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.034.548,27</b>	<b>1.158,52</b>	<b>1.158,52</b>	<b>0,00</b>	<b>1.158,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.050.000,00</b>	<b>16.610,25</b>	<b>0,00</b>	<b>4.033.389,75</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>107.685.000,00</b>	<b>6.080.529,49</b>	<b>3.588.784,32</b>	<b>110.176.745,17</b>	<b>47.752.686,20</b>	<b>6.856.574,15</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>0,00</b>	<b>55.567.484,82</b>	<b>9.559.638,04</b>	<b>9.553.804,51</b>	<b>5.784,25</b>	<b>9.559.588,76</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>112.726.394,27</b>	<b>57.306.490,71</b>	<b>0,00</b>	<b>55.419.903,56</b>	<b>6.862.358,40</b>
	<b>Totale 4. - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>107.685.000,00</b>	<b>6.080.529,49</b>	<b>3.588.784,32</b>	<b>110.176.745,17</b>	<b>47.752.686,20</b>	<b>6.856.574,15</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>0,00</b>	<b>55.567.484,82</b>	<b>9.559.638,04</b>	<b>9.553.804,51</b>	<b>5.784,25</b>	<b>9.559.588,76</b>	<b>0,00</b>	<b>49,28</b>	<b>112.726.394,27</b>	<b>57.306.490,71</b>	<b>0,00</b>	<b>55.419.903,56</b>	<b>6.862.358,40</b>
	Riepilogo titoli INL																				
	Titolo I	322.777.488,01	40.662.171,65	15.061.810,62	348.377.849,04	257.286.076,61	19.961.955,84	277.248.032,45	0,00	71.129.816,59	48.649.597,43	46.117.285,12	478.932,28	46.596.217,40	0,00	2.053.380,03	396.806.149,32	303.403.361,73	0,00	93.402.787,59	20.440.888,12
	Titolo II	3.266.280,00	12.406.687,86	77.937,00	15.595.030,86	1.609.319,43	5.236.680,44	6.845.999,87	0,00	8.749.030,99	9.889.372,56	3.536.492,00	5.158.781,65	8.695.273,65	0,00	1.194.098,91	25.484.403,42	5.145.811,43	0,00	20.338.591,99	10.395.462,09
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	107.685.000,00	6.080.529,49	3.588.784,32	110.176.745,17	47.752.686,20	6.856.574,15	54.609.260,35	0,00	55.567.484,82	9.559.638,04	9.553.804,51	5.784,25	9.559.588,76	0,00	49,28	112.726.394,27	57.306.490,71	0,00	55.419.903,56	6.862.358,40
	<b>Totale delle Uscite INL</b>	<b>433.728.768,01</b>	<b>59.149.389,00</b>	<b>18.728.531,94</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>306.648.082,24</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>0,00</b>	<b>135.446.332,40</b>	<b>68.098.608,03</b>	<b>59.207.581,63</b>	<b>5.643.498,18</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>0,00</b>	<b>3.247.528,22</b>	<b>535.016.947,01</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>0,00</b>	<b>169.161.283,14</b>	<b>37.698.708,61</b>
	<b>Totale Uscite</b>	<b>433.728.768,01</b>	<b>59.149.389,00</b>	<b>18.728.531,94</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>306.648.082,24</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>0,00</b>	<b>135.446.332,40</b>	<b>68.098.608,03</b>	<b>59.207.581,63</b>	<b>5.643.498,18</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>0,00</b>	<b>3.247.528,22</b>	<b>535.016.947,01</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>0,00</b>	<b>169.161.283,14</b>	<b>37.698.708,61</b>
	Avanzo Finanziario							57.381.283,63	57.381.283,63												
	Avanzo di Cassa					78.747.454,34															
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>433.728.768,01</b>	<b>59.149.389,00</b>	<b>18.728.531,94</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>57.381.283,63</b>	<b>135.446.332,40</b>	<b>68.098.608,03</b>	<b>59.207.581,63</b>	<b>5.643.498,18</b>	<b>64.851.079,81</b>	<b>0,00</b>	<b>3.247.528,22</b>	<b>535.016.947,01</b>	<b>365.855.663,87</b>	<b>0,00</b>	<b>169.161.283,14</b>	<b>37.698.708,61</b>



## Conto economico

## Conto economico

	ANNO 2019		ANNO 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		339.463.599,22		369.111.646,73
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		2.073.506,29		1.500.435,17
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>341.537.105,51</b>		<b>370.612.081,90</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		1.462.975,15		1.065.537,60
7) Per servizi		22.194.470,73		20.983.618,44
8) Per godimento beni di terzi		16.541.713,61		15.178.574,23
9) Per il personale		219.594.395,01		243.642.503,01
a) Salari e stipendi	164.560.118,61		184.884.438,97	
b) Oneri sociali	50.447.973,82		54.621.340,39	
c) Trattamento di fine rapporto	0,00			
d) Trattamento di quiescenza e simili	0,00			
e) Altri costi	4.586.302,58		4.136.723,65	
10) Ammortamenti e svalutazioni		1.410.021,91		433.600,58
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	203.545,68			
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.176.893,55		422.126,56	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	29.582,68		11.474,02	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00			
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci		0,00		
12) Accantonamento per rischi		0,00		
13) Accantonamento ai fondi per oneri		0,00		
14) Oneri diversi di gestione		39.977.519,20		40.505.438,82
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>301.181.095,61</b>		<b>321.809.272,68</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>40.356.009,90</b>		<b>48.802.809,22</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		0,00		
16) Altri proventi finanziari		0,00		
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00			
d) proventi diversi dai precedenti	0,00			
17) Interessi e altri oneri finanziari		0,00		
17-bis) Utili e perdite su cambi		0,00		

## Conto economico

<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>0,00</b>		
D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:		0,00		
a) di partecipazioni	0,00			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00			
19) Svalutazioni		0,00		
a) di partecipazioni	0,00			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00			
<b>Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)</b>		<b>0,00</b>		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		0,00		
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14		-49,28		
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		1.637,33		
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-1.666,03		-2.212,10
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>-77,98</b>		<b>-2.212,10</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		<b>40.355.931,92</b>		<b>48.800.597,12</b>
Imposte dell'esercizio		0,00		
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>40.355.931,92</b>		<b>48.800.597,12</b>

## Conto economico

DESCRIZIONE	ENTRATA	VALORE PRODUZIONE	DIFFERENZA	CODICE CONTO ECONOMICO
Titolo I e III	339.463.599,22	339.463.599,22	0	A/1
Titolo II +Sopravvenienze e Donazioni	2.011.716,73	2.073.506,29	61.789,56	A/5
<b>TOTALE</b>	<b>341.475.315,95</b>	<b>341.537.105,51</b>	<b>61.789,56</b>	

La differenza evidenziata nel titolo secondo dipende dalle seguenti voci esposte nel Conto economico nella voce A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Donazioni	2.600,00
Sopravvenienze	59.189,56

Le spese per acquisto beni e servizi, imposte e tasse, rimborsi e poste correttive delle entrate e altre spese correnti del rendiconto finanziario sommate tra loro vanno confrontate con il codice di conto economico B14.

Sul Conto Economico e sullo Stato Patrimoniale la quantificazione dei saldi delle poste di costo e dei residui passivi fanno riferimento a spese effettivamente liquidate ancorché non pagate. Di conseguenza differiscono dalle correlate poste dei prospetti finanziari calcolati all'atto dell'impegno, come da tabella seguente:

DESCRIZIONE	USCITA	COSTO DELLA PRODUZIONE	DIFFERENZA	CODICE CONTO ECONOMICO
1) PERSONALE	197.559.888,49	219.594.395,01	-22.034.506,52	B/9
2)ACQUISTO BENI E SERVIZI	41.810.594,84	40.199.159,49	1.611.435,35	B6/7/8
IMPOSTE E TASSE	12.544.207,72			B/14
RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	22.367.402,00			B/14
ALTRE SPESE CORRENTI	2.965.939,40			B/14
3)ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE	37.877.549,12	39.977.519,20	-2.099.970,08	B/14
4)INVESTIMENTI	6.845.999,87		6.845.999,87	
5)CESSIONI GRATUITE AUTORIZZATE + INSUSSISTENZE		77,98	-77,98	E/23
6)SOPRAVVENIENZE PASSIVE		0	0	B/10
7)AMMORTAMENTI		1.410.021,91	-1.410.021,91	
<b>TOTALE (1-2-3-4-5-6-7)</b>	<b>284.094.032,32</b>	<b>301.181.173,59</b>	<b>-17.087.141,27</b>	
<b>AVANZO ECONOMICO</b>		<b>40.355.931,92</b>		
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>57.381.283,63</b>			



## Stato patrimoniale

- **Attività**
- **Passività**

## Stato patrimoniale - Attività

ATTIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
<b>A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	823.262,50	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
<i>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</i>	823.262,50	0,00
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
9) Altre	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	931.660,42	639.106,23
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	791,23	791,23
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	4.461.488,73	1.922.688,70
<i>Totale II. Immobilizzazioni materiali</i>	5.393.940,38	2.562.586,16
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00
c) Imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
<i>Totale 1) Partecipazioni in :</i>	0,00	0,00
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	0,00	0,00
<i>Totale 2) Crediti</i>	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00
<i>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00
<b>Totale B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.217.202,88</b>	<b>2.562.586,16</b>

## Stato patrimoniale - Attività

<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
<b>Totale I. Rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	0,00	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	0,00	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	10.694.288,35	13.754.413,00
<b>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>10.694.288,35</b>	<b>13.754.413,00</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
<b>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	141.901.069,14	108.612.081,34
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>Totale IV. Disponibilità liquide</b>	<b>141.901.069,14</b>	<b>108.612.081,34</b>
<b>Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>152.595.357,49</b>	<b>122.366.494,34</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi	0,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00
<b>Totale D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>158.812.560,37</b>	<b>124.929.080,50</b>

## Stato patrimoniale - Passività

PASSIVITA'	ANNO 2019	ANNO 2018
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<i>I) Fondo di dotazione</i>	0,00	0,00
<i>II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi</i>	0,00	0,00
<i>III) Riserve di rivalutazione</i>	0,00	0,00
<i>IV) Contributi a fondo perduto</i>	0,00	0,00
<i>V) Contributi per ripiano disavanzi</i>	0,00	0,00
<i>VI) Riserve statutarie</i>	0,00	0,00
<i>VII) Altre riserve distintamente indicate</i>	0,00	0,00
<i>VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo</i>	100.000.825,56	51.200.228,44
<i>IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio</i>	40.355.931,92	48.800.597,12
Totale A) PATRIMONIO NETTO	140.356.757,48	100.000.825,56
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>		
<i>1) per contributi a destinazione vincolata</i>	0,00	0,00
<i>2) per contributi indistinti per la gestione</i>	0,00	0,00
<i>3) per contributi in natura</i>	0,00	0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00
<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<i>1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili</i>	0,00	0,00
<i>2) per imposte</i>	0,00	0,00
<i>3) per altri rischi ed oneri futuri</i>	0,00	0,00
<i>4) per ripristino investimenti</i>	0,00	0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
<i>1) obbligazioni</i>	0,00	0,00
<i>2) verso le banche</i>	0,00	0,00
<i>3) verso altri finanziatori</i>	0,00	0,00
<i>4) acconti</i>	0,00	0,00
<i>5) debiti verso fornitori</i>	346.880,26	1.037.616,56
<i>6) rappresentati da titoli di credito</i>	0,00	0,00
<i>7) verso imprese controllate, collegate e controllanti</i>	0,00	0,00
<i>8) debiti tributari</i>	6.859.389,60	9.568.343,07
<i>9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	0,00	0,00
<i>10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute</i>	22.791,60	690,00
<i>11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici</i>	0,00	0,00
<i>12) debiti diversi</i>	11.226.741,43	14.321.605,31
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	18.455.802,89	24.928.254,94
<b>F) RATEI E RISCONTI</b>		
<i>1) Ratei passivi</i>	0,00	0,00
<i>2) Risconti passivi</i>	0,00	0,00
<i>3) Aggio su prestiti</i>	0,00	0,00
<i>4) Riserve tecniche</i>	0,00	0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>158.812.560,37</b>	<b>124.929.080,50</b>



## **Nota integrativa**

## PREMESSA

L'Ispettorato Nazionale del Lavoro è un'agenzia governativa, istituita con il decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 149, ed operativa dal 1° gennaio 2017, preposta a svolgere attività ispettive di vigilanza in materia di lavoro, contribuzione e assicurazione obbligatoria nonché legislazione sociale, ivi compresa – nei limiti delle competenze attribuite dal d.lgs. n. 81/2008 – la vigilanza in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

L'Agenzia è subentrata, a titolo universale, nei rapporti giuridici attivi e passivi, anche processuali, del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Ai sensi dell'art. 1 co. 1 del d.P.R. n. 109/2016, essa: "...ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è dotata di autonomia organizzativa e contabile", al pari di altre agenzie istituite a norma dell'art.8 del d.lgs. n. 300/1999.

Il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali esercita su di essa poteri di vigilanza e di indirizzo.

Al Ministro compete, in particolare, di emanare direttive per l'indicazione degli obiettivi da raggiungere, di approvare il bilancio preventivo e il conto consuntivo nonché i programmi di attività dell'Ispettorato, potendo altresì acquisire dati e notizie e dare indicazione di altre eventuali e specifiche attività da intraprendere.

L'organizzazione delle risorse umane e strumentali dell'Ispettorato è disposta dal d.P.C.M. 23 febbraio 2016, mentre la gestione finanziaria, economica e patrimoniale, nonché l'attività negoziale sono disciplinate dal d.P.C.M. 25 marzo 2016.

Nelle more della piena attuazione della riforma dei sistemi contabili per gli enti prevista dal d. lgs. n. 91/2011, l'Agenzia ha adottato il sistema di contabilità finanziaria affiancato alla contabilità economico-patrimoniale (con finalità conoscitive).

## CONTO CONSUNTIVO

Il conto consuntivo per l'esercizio 2019, coerentemente con quanto già avvenuto nel Bilancio di Previsione 2019, viene redatto secondo quanto disposto dal regolamento di contabilità e dal d.P.R. n. 97/2003, nel rispetto di quanto stabilito dal d.lgs. n. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili".

L'I.N.L. adotta il Piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132/2013, integrato al sesto livello (voce di bilancio) ed utilizza la classificazione delle spese e delle entrate previste dal Titolo III del suddetto d.lgs. 91/2011.

In particolare, per quanto riguarda la classificazione delle uscite, il bilancio – come prescritto – viene esposto anche in Missioni, Programmi e Macroaggregati.

Le Missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali loro destinate, ed è previsto che debbano coincidere con quelle previste dal bilancio dello Stato.

In questa sede si sono pertanto utilizzate le voci del bilancio dello Stato gestite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali contraddistinte dal numero 026, titolata "Politiche per il lavoro" e dal numero 032, titolata "Servizi istituzionali e generali".

In aggiunta a queste, sono state utilizzate le voci previste dal d.P.C.M. 12 dicembre 2012, nonché quelle indicate dalla RGS con circolare n. 23/2013.

Le **Missioni dell'INL** sono pertanto:

1. Politiche per il lavoro;
2. Servizi istituzionali e generali;
3. Fondi da ripartire;
4. Partite di giro.

I Programmi sono invece definiti dalla norma come aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni, la cui realizzazione è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione.

L'art. 2, comma 2, del regolamento di contabilità statuisce che "La struttura organizzativa contabile si basa su un unico centro di responsabilità amministrativa".

I macroaggregati sono un'articolazione dei programmi secondo la natura economica della spesa.

I programmi sono individuati nel rispetto dei criteri stabiliti per il consolidamento della spesa pubblica, associando ad essi anche il raccordo con la codifica COFOG di II livello.

L'acronimo COFOG (*Classification of the Functions of Government*) è una classificazione delle funzioni di governo, articolata su tre livelli gerarchici, rispettivamente denominati Divisioni, Gruppi e Classi, per consentire, tra l'altro, una valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi Paesi europei.

**I Programmi dell'INL sono:**

- a. Indirizzo politico;
- b. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza;
- c. Programmazione e coordinamento della vigilanza in materia di prevenzione e osservanza delle norme di legislazione sociale e del lavoro;
- d. Servizi territoriali per il lavoro;
- e. Coordinamento e integrazione delle politiche del lavoro e delle politiche sociali, innovazione e coordinamento amministrativo;
- f. Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali;
- g. Fondi da assegnare;
- h. Partite di giro.

Il sistema contabile adottato dall'INL è integrato in quanto gestisce la contabilità finanziaria e registra contestualmente ogni operazione anche nella contabilità economico-patrimoniale, che si affianca alla contabilità finanziaria con finalità conoscitive.

I criteri di valutazione sono conformi alle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come riviste e modificate dall'organismo italiano di contabilità.

## **DOCUMENTI DEL CONTO CONSUNTIVO**

Il conto consuntivo è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi ed ai criteri indicati nell'art. 31 del Regolamento di Contabilità dell'Ispettorato nazionale del Lavoro e nel rispetto di quanto stabilito dal d.P.R. 97/2003.

In particolare, il conto consuntivo è costituito da:

- rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- nota integrativa.

Al conto consuntivo sono allegati:

- la situazione amministrativa;
- la relazione sulla gestione;
- la relazione del collegio dei revisori.

Il conto consuntivo è il documento amministrativo-contabile nel quale vengono riepilogati e unificati tutti i dati contabili della gestione chiusa al 31 dicembre, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il conto consuntivo è deliberato dal consiglio di amministrazione, su proposta del direttore, entro il 30 aprile successivo alla chiusura dell'esercizio finanziario ed è trasmesso dal direttore per l'approvazione, entro dieci giorni dalla delibera del consiglio di amministrazione, al Ministro del lavoro e delle politiche sociali, corredato dei relativi allegati e della relazione predisposta dal collegio dei revisori.

Il Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sentito il Ministro dell'economia e delle finanze, approva il conto consuntivo o lo restituisce al direttore indicando le motivazioni della mancata approvazione. Entro trenta giorni, il direttore riformula – ove possibile – il conto consuntivo, attenendosi alle indicazioni del Ministro.

### **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il rendiconto finanziario, in relazione alla classificazione del bilancio di previsione, evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti:

- il rendiconto finanziario decisionale;
- il rendiconto finanziario gestionale.

Il rendiconto finanziario decisionale si articola in unità previsionali di base (UPB), come il bilancio di previsione decisionale.

Analogamente, il rendiconto finanziario gestionale, come il bilancio di previsione gestionale, è suddiviso in conti ed evidenzia:

- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si trasferiscono all'esercizio successivo.

Il conto consuntivo è accompagnato da una relazione predisposta dal direttore sull'andamento della gestione nel suo complesso, recante l'indicazione dei costi sostenuti e dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del documento programmatico (budget), nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico, redatto secondo le disposizioni dell'articolo 2425 del codice civile, fornisce la dimostrazione del risultato economico conseguito nell'esercizio.

I costi e i ricavi sono esposti secondo il principio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

### ***Valore della produzione***

Il valore della produzione è rappresentato essenzialmente dai ricavi costituiti dal finanziamento statale erogato per il funzionamento dell'Agenzia.

### ***Costi della produzione***

Il valore dei costi della produzione dell'esercizio trova analitica indicazione nel conto economico.

La differenza tra valore della produzione e il costo della produzione determina il risultato della gestione corrente.

Da tale risultato vanno sottratte le imposte d'esercizio, così determinandosi il risultato economico di esercizio 2019 (avanzo o disavanzo).

Le imposte si riferiscono a IRAP, Tassa Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani e altre Imposte e tributi locali.

## **STATO PATRIMONIALE**

Lo stato patrimoniale, redatto secondo le disposizioni di cui all'articolo 2424 del codice civile, per quanto applicabili, indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi al termine dell'esercizio.

## **NOTA INTEGRATIVA**

La nota integrativa è parte integrante del bilancio ed ha la funzione di consentire una migliore comprensione dei dati esposti nei prospetti numerici del bilancio.

## **LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

La situazione amministrativa, allegata al conto consuntivo, evidenzia:

- la consistenza di cassa iniziale, gli incassi e i pagamenti complessivamente eseguiti nell'esercizio, in conto competenza e in conto residui, il saldo alla chiusura dell'esercizio;
- il totale complessivo delle somme non riscosse (residui attivi) e delle somme non pagate (residui passivi) alla chiusura dell'esercizio;
- il risultato finale di amministrazione;
- i fondi non vincolati distintamente dai fondi vincolati e dai fondi destinati al finanziamento delle spese in conto capitale.

L'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella salvaguardia degli equilibri di bilancio:

- per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive e per le altre spese correnti in qualsiasi periodo dell'esercizio;
- per il finanziamento di spese di investimento.

## **LA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

La relazione sulla gestione è un documento predisposto dal direttore di accompagnamento al rendiconto, del quale non costituisce parte integrante. La finalità del documento consiste nel correlare i dati contabili con le informazioni riguardanti la gestione nel suo complesso, con l'indicazione dei costi sostenuti e dei risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del documento programmatico (budget), nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **LA RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**

Il collegio dei revisori dei conti ha compiti di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria ed economica della gestione. Esprime pareri nei casi previsti dalla normativa.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri utilizzati nella formazione del rendiconto tengono conto delle disposizioni normative vigenti in materia e sono improntati al rispetto dei criteri e dei principi generali per la formazione del documento contabile.

### ***Immobilizzazioni***

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati al termine dell'esercizio.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite principalmente da licenze d'uso di programmi informatici, restyling del sito internet, sviluppo software e opere dell'ingegno.

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da attrezzature informatiche, mobili e arredi.

La consistenza iniziale corrisponde alla consistenza finale dello Stato Patrimoniale del Rendiconto 2018.

Gli incrementi delle immobilizzazioni riguardano l'acquisizione di beni mentre i decrementi si riferiscono alle quote di ammortamento annuali dei beni che trovano corrispondenza nel Conto economico, in quanto non sono stati ceduti o registrate dismissioni di beni in ammortamento nel corso dell'esercizio.

### ***Ammortamenti***

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile dei beni, in base alla loro classificazione e relativa percentuale di ammortamento stabilite dal Sistema Europeo dei Conti nazionali e regionali 1995 (conosciuto come SEC95 o ESA95).

### ***Patrimonio netto***

Il valore esposto rappresenta la sommatoria del risultato positivo registrato nell'anno, il cui importo trova evidenza e corrispondenza nel conto economico, e dei risultati degli anni precedenti.



## **Allegati al Conto Consuntivo**

- Situazione amministrativa
- Relazione sulla gestione
- Relazione del collegio dei revisori
- Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi
- Attestazione tempi medi di pagamento
- Relazione del collegio dei revisori



## Situazione amministrativa

## Situazione amministrativa

<b>Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2019 (A)</b>		<b>108.612.081,34</b>
<b>Riscossioni</b>	in c/competenza	385.395.536,58
	in c/residui	13.748.462,71
		<b>399.143.999,29</b>
<b>Pagamenti</b>	in c/competenza	306.648.082,24
	in c/residui	59.207.581,63
		<b>365.855.663,87</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)</b>		<b>141.900.416,76</b>
<b>Residui attivi (C)</b>	degli esercizi precedenti	5.116,97
	dell'esercizio	10.689.039,72
		<b>10.694.156,69</b>
<b>Residui passivi (D)</b>	degli esercizi precedenti	5.643.498,18
	dell'esercizio	32.055.210,43
		<b>37.698.708,61</b>
<b>Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (A+B+C-D)</b>		<b>114.895.864,84</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2019 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata</b>		
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Fondo risorse decentrate	20.769.555,82	
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Incentivi agli Ispettori del Lavoro	4.545.963,03	
Contributi obbligatori per il personale - Fondo risorse decentrate	5.598.609,61	
Contributi obbligatori per il personale - Incentivi agli ispettori del lavoro	1.100.143,11	
Contributi obbligatori - progetto Alt Caporalato	10.411,72	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Fondo risorse decentrate	1.966.454,18	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Incentivi agli ispettori del lavoro	386.406,95	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - progetto Alt Caporalato	2.602,93	
Equipaggiamento per gli Ispettori tecnici	78.274,64	
Materiale informatico Incentivi agli ispettori del lavoro	88.177,81	

Indennità di missione e di trasferta - vigilanza tecnica ai sensi del DL 76 del 28.06.13, art.9, co.2	1.172.513,35	
Indennità di missione e di trasferta - progetto Alt Caporalato	1.041.171,63	
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - progetto Alt Caporalato	1.045.813,72	
Rimborsi per spese di personale Arma dei Carabinieri	342.004,00	
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	200.000,00	
Hardware n.a.c. - incentivi agli ispettori del lavoro	526.105,50	
Altri beni materiali diversi	3.600.000,00	
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>42.474.208,00</b>
<b>Parte disponibile</b>		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	72.421.656,84	
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>72.421.656,84</b>
<b>Totale risultato di amministrazione</b>		<b>114.895.864,84</b>



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

## INDICE

### PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO 2018

1. Introduzione
2. Principali fatti gestionali e avvenimenti accaduti dopo la chiusura di esercizio
  - 2.1. La Dimensione Organizzativa
    - 2.1.1. Assetto organizzativo
    - 2.1.2. Organizzazione territoriale
  - 2.2. La dimensione strategica
    - 2.2.1. Valutazione e trasparenza
    - 2.2.2. Anticorruzione e trasparenza
    - 2.2.3. Programmazione delle attività e controllo di gestione

### PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE RISORSE FINANZIARIE E UMANE

3. Risorse finanziarie e umane
  - 3.1. Dinamica delle entrate e spese
    - 3.1.1. La gestione di competenza - Entrate
    - 3.1.2. La gestione di competenza - Spese
    - 3.1.3. La gestione in conto residui
    - 3.1.4. L'avanzo di amministrazione
  - 3.2. Consistenza del personale
    - 3.2.1. Formazione del personale
4. Locazioni passive
5. Misure per il contenimento della spesa

## **PARTE A: RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO**

### **1. INTRODUZIONE**

La programmazione delle attività dell’Agenzia è formulata in coerenza con i contenuti e il ciclo di previsione finanziaria e di bilancio e con gli obiettivi generali e le priorità stabilite dalle politiche nazionali di cui all’art. 5, co. 1, lett. a), del d.lgs. n. 150/2009.

Il presupposto d’una coerente programmazione annuale è volto a conferire efficacia all’azione di vigilanza, e risiede nel continuo affinamento dell’usuale approccio strategico tendente a privilegiare la concentrazione delle risorse ispettive nel contrasto degli illeciti più significativi e di maggiore allarme economico-sociale, emergenti nelle diverse aree geografiche del territorio nazionale.

Sulla base della convenzione di cui all’art. 2, co. 1 del d.lgs. 149/2015, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali definisce gli obiettivi attribuiti all’Ispettorato e le risorse finanziarie disponibili per il loro raggiungimento, monitorando periodicamente la corretta gestione delle risorse stesse (art. 1, co. 3, d.lgs. 149/2015).

La suddetta convenzione – di cui tratta anche l’art. 9 dello Statuto dell’Agenzia adottato con d.P.R. n. 109 del 26 maggio 2016 – rappresenta lo strumento negoziale mediante il quale le direttive politiche contenute nell’atto di indirizzo del Ministro sono tradotte in obiettivi specifici che l’Agenzia si impegna a raggiungere nel rispetto della propria missione istituzionale.

Nella convenzione – di durata triennale, con periodico adeguamento per ciascun esercizio finanziario – sono altresì indicati:

- i risultati attesi, gli indicatori per la loro valutazione e il sistema di verifica della gestione;
- le strategie di miglioramento delle attività di competenza;
- il sistema di relazioni tra Ministero e Agenzia, per regolamentare l’esercizio della funzione di vigilanza del Ministro, la comunicazione istituzionale, i sistemi informativi e la collaborazione operativa tra gli stessi.

### **2. PRINCIPALI FATTI GESTIONALI DEL 2019 E AVVENIMENTI ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO**

Nel biennio iniziale della sua attività (2017/2018) l’INL ha operato in regime di avalimento con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

I provvedimenti istitutivi dell’Agenzia avevano fissato al 31 dicembre 2018 il termine di detto regime, ma il conseguimento di una effettiva autonomia dei sistemi informatici e degli applicativi gestionali e di business intelligence ha dovuto essere differito al 2021, essendo stato di fatto

prorogato l'“avvalimento” dal Ministero vigilante secondo un piano graduale di rilascio dei sistemi, di trasferimento delle risorse e di subentro nei rapporti giuridici in atto, convenuto in sede di apposita Conferenza di servizi.

Per arginare la perdurante “crisi di alimentazione” dei quadri dell'Ispettorato – che, nel triennio di iniziale attività 2017/2019, ha visto ridursi di quasi il 15% la disponibilità di personale (da 5673 a 4852 unità complessive) con un “picco” di circa il -7% solo nel 2019 – ed azionare le facoltà “incrementali” pur accordate dall'art. 1, co. 445, lett. a) e c) della L. 145/2018 (legge di bilancio 2019):

- sono state esperite le procedure di cui all'art. 1, co. 362 della legge anzidetta per l'assunzione di 15 nuovi dirigenti di II fascia mediante stipula di convenzioni con Enti dotati di graduatorie in corso di validità (MISE, CRI, ISS). Stanti le 8 cessazioni dal servizio nel contempo intervenute, tali immissioni hanno comunque lasciato ancora vacanti 13 posizioni dirigenziali, su un totale di 94;
- è stata attivata, con la pubblicazione del bando sulla G.U. n. 68 del 27 agosto 2019, una procedura concorsuale – condivisa con MLPS ed INAIL – dedicata all'assunzione di 822 funzionari (691 “ispettivi” e 131 “amministrativi”) che non potrà però essere verosimilmente portata a conclusione se non nel medio-lungo termine.

Per l'esercizio delle pur consistenti residue facoltà assunzionali ad oggi già autorizzate (essendosi tra l'altro sin qui ricavato un gettito pressoché insignificante dallo scorrimento delle graduatorie RIPAM) permane l'attesa dell'avvio dei “concorsi pubblici unici, .... in relazione a figure professionali omogenee” da esperirsi per tramite RIPAM/Formez PA ex art. 1, co. 300 della citata L. 145/2018.

Nonostante le crescenti e fortemente condizionanti sofferenze organiche – che depotenziano non soltanto i ruoli ispettivi ma anche, ed in misura ancora maggiore, quelli amministrativi – l'Ispettorato ha comunque garantito il mantenimento degli attesi livelli di presenza sul territorio, in termini sia di servizi erogati al pubblico che di esercizio di attività ispettive volte alla tutela e al rispetto delle norme giuslavoristiche.

L'obiettivo dei circa 111.000 nuovi accessi ispettivi programmato per l'anno 2019 è stato infatti ampiamente conseguito, essendone stati effettuati 142.385, pressoché equivalenti ai 144.163 del 2018 (con un calo, dunque, del - 1,2% a fronte del richiamato -7% di dotazioni di personale).

Ritenuto che fattore essenziale per la “tenuta del sistema” sia una più stretta sinergia tra le strutture del centro e quelle del territorio, forte impulso è stato dato alla diretta interazione tra i due livelli, che è stata incentivata con ripetuti incontri con i Direttori territoriali e con gli stessi responsabili dei “processi vigilanza”, per favorire la circolarità informativa su temi operativi e

gestionali e, con essa, la condivisione ed il concorso nella realizzazione delle linee d'azione e dei progetti evolutivi dell'Ispettorato.

Sempre nell'ottica di addivenire ad un maggior grado di interoperatività tra il centro ed il territorio e di meglio supportare l'azione ispettiva, con decreto direttoriale n. 27 dell'8 maggio 2019 è stato istituito un gruppo ispettivo centrale (GIC).

Un più proficuo dispiegamento delle potenzialità operative dello strumento è stato altresì ricercato attraverso intese intrattenute con il Comando Carabinieri per la Tutela del Lavoro (nel cui ambito è stato costituito un Reparto Operativo) per una migliore finalizzazione dell'apporto di quel personale in attività di polizia giudiziaria di contrasto dei fenomeni più complessi ed eclatanti (in primis il "caporalato") in un quadro di più stretta e sistematica collaborazione con i reparti territoriali e speciali dell'Arma.

In tema di coordinamento dell'attività di vigilanza ordinaria e tecnica, si è provveduto alla emissione di note di indirizzo, alla formulazione di pareri in risposta a specifici quesiti e all'elaborazione di note per la richiesta di rapporti informativi agli Uffici territoriali.

Il monitoraggio dell'andamento delle attività e la verifica dei risultati sono stati effettuati tenendo conto delle tempistiche tecniche degli accertamenti ispettivi e dei dati monitorati.

Nell'ottica di ampliare la partecipazione degli stakeholders alle attività svolte dall'INL vanno lette le partecipazioni a tavoli di confronto presso il Ministero del Lavoro e la Presidenza del Consiglio dei ministri, nonché gli interventi a convegni, eventi seminariali e conferenze stampa.

Più in generale, muovendo dal presupposto che le sinergie con le amministrazioni, gli enti e le istituzioni nazionali e locali siano strettamente funzionali al raggiungimento degli obiettivi prefissati, è stata prestata la più ampia collaborazione interistituzionale, in termini di partecipazione ad incontri e riunioni e di condivisione e scambio di informazioni, nel rispetto delle reciproche competenze.

Al fine di rendere più agevole l'accesso alle informazioni dell'Agenzia di interesse per l'utenza, oltre che in osservanza della normativa in materia di "trasparenza", si è provveduto alla realizzazione e alla progressiva implementazione della sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale e, per diffondere maggiormente la conoscibilità delle attività dell'Agenzia, è stato dato impulso alla pubblicazione delle notizie di maggiore rilievo ispettivo provenienti dagli Uffici territoriali.

Nel 2019, sono state inoltre stipulate diverse convenzioni con altri soggetti istituzionali, tra le quali degne di particolare menzione sono quella con l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", per lo svolgimento di tirocini curriculari, e quella con il Ministero del Lavoro e le Politiche Sociali per

la realizzazione delle attività del progetto “Su.Pr.Eme - Sud Protagonista nel superamento delle Emergenze”, in ambito di sfruttamento e di gravi marginalità degli stranieri regolarmente presenti nelle regioni del Sud individuate quali meno sviluppate.

L'attività relazionale si è estrinsecata anche sul fronte internazionale, con l'intrattenimento di rapporti e scambi di esperienze che hanno visto, in particolare, le visite:

- di una delegazione dell'Ufficio Ispettivo del Lavoro del Ministero delle risorse umane e della sicurezza sociale della Repubblica popolare cinese, impegnata in un percorso conoscitivo in tema di tutela e sicurezza nei luoghi di lavoro organizzato dal Centro Internazionale di Formazione dell'ILO;
- di un gruppo di nove esperti del Senior Labour Inspectors Committee (SLIC) della Commissione Europea, provenienti da altrettanti Stati membri della UE, che hanno seguito da presso le attività effettuate da ispettori di varie sedi territoriali per trarne valutazioni sull'applicazione della normativa comunitaria in materia di salute e sicurezza sul lavoro da parte del sistema ispettivo italiano.

In tema di benessere organizzativo del personale, è stato dato impulso all'attuazione di misure di lavoro agile, concordando con le OO.SS. una fase di sperimentazione del c.d. “smartworking”.

Nell'intento di valorizzare le risorse umane, anche in chiave di diffusione di conoscenze e di uniformità di comportamenti, è stato dato rilievo all'attività formativa sia delle aree funzionali che della dirigenza con iniziative gestite dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione, dall'INPS, dall'INAIL, dal Mi.S.E. e dalla Guardia di Finanza, con una copertura pari a circa il 70% del personale.

#### ***Piano di spesa relativo all'ammodernamento dei sistemi e delle strumentazioni informatiche***

Tra i progetti più importanti per l'INL va evidenziato il piano di spesa per l'ammodernamento dei sistemi e delle strumentazioni informatiche, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 6 luglio 2018, la cui realizzazione, iniziata nel corso del 2018, terminerà nel 2021.

Il progetto si pone come obiettivo la reingegnerizzazione dei sistemi in uso, l'ingegnerizzazione dei processi operativi non ancora supportati da applicazioni informatiche nonché la dematerializzazione e la digitalizzazione dei flussi documentali.

Nel suo ambito, nel corso del 2019, utilizzando risorse di bilancio e risorse del Fondo Sociale Europeo a valere sul progetto PON SPAO:

- sono state svolte attività di predisposizione e di implementazione dell'infrastruttura hardware in ambiente cloud e di sviluppo delle componenti applicative;
- è stata presa in carico la conduzione applicativa di parte degli applicativi legacy a seguito dell'accordo stipulato tra INL e MLPS in sede di Conferenza dei Servizi del 26.07.2019;

- è stata implementata l’infrastruttura hardware in ambiente cloud sulla quale vengono ospitate le componenti middleware e quelle applicative, rinnovando la licenza della componente ICP per ulteriori 12 mesi ed acquistando servizi di conduzione infrastrutturale, gestione, monitoraggio e sicurezza dell’infrastruttura;
- sono state completamente sviluppate e testate alcune componenti applicative, mentre per altre è ancora in corso l’attività di sviluppo ovvero di analisi funzionale;
- è stata assicurata la conduzione applicativa del parco software “legacy” dedicato alle attività ispettive (applicativi SGIL, ASIL; cruscotti dell’area riservata per gli ispettori del lavoro, sito internet e portale intranet).

**Tabella riepilogativa impegni di spesa relativi all’ammodernamento dei sistemi e delle strumentazioni informatiche**

Denominazione	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>		
GESTIONE E MANUTENZIONE APPLICAZIONI	140.977,27	540.015,73
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.027.336,60	305,00
<b>HARDWARE</b>		
POSTAZIONI DI LAVORO	1.569.944,50	118.172,25
<b>SOFTWARE</b>		
SVILUPPO SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	3.802.735,67	1.026.808,18
ACQUISIZIONE SOFTWARE E MANUTENZIONE EVOLUTIVA	9.763,92	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.550.757,96</b>	<b>1.685.301,16</b>

Per l’annualità 2020 è previsto il rilascio di nuovi software applicativi per la gestione:

- delle presenze/assenze del personale (ex GLPERS);
- delle attività di vigilanza (nuovo SGIL);
- del personale dell’Ispettorato (Dotazione Organica);
- dei flussi documentali (Protocollo Informatico).

Sotto il profilo infrastrutturale si proseguirà con le attività necessarie per raggiungere la completa autonomia in ambito informatico con la realizzazione di un cloud e dell’infrastruttura di rete, anche attraverso l’implementazione di un progetto per la migrazione dei relativi servizi dal Ministero del Lavoro all’Ispettorato.

### ***Piano per la Protezione dei Dati***

L'ufficio protezione dati, in stretta collaborazione con il DPO – nell'ambito degli adempimenti connessi agli obblighi derivanti dal Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e dal d.lgs. 196/2003 – provvederà a realizzare un regolamento interno di natura organizzativo e "comportamentale" e ad aggiornare costantemente le misure per la sicurezza dei dati personali e la vigilanza sulla corretta applicazione delle misure individuate, intervenendo nei casi di data breach.

### ***Piano della comunicazione***

La comunicazione istituzionale verrà rivisitata, progettando un programma di comunicazione che preveda, tra l'altro, una serie di attività di promozione dell'immagine e del ruolo dell'Ispettorato e modalità interattive con gli stakeholder.

Particolare attenzione sarà posta al portale istituzionale ed alla rete intranet che saranno riattualizzati nei contenuti e nelle modalità di fruizione.

## **2.1 La Dimensione Organizzativa**

Nel 2019, l'assetto organizzativo dell'INL è stato rivisitato con la creazione di due nuove direzioni generali.

### **2.1.1. Assetto organizzativo**

#### ***Gli organi dell'Ispettorato***

Presso la sede centrale sono ubicati gli organi dell'INL: il Direttore, denominato anche "Capo dell'Ispettorato", il Consiglio di amministrazione e il Collegio dei revisori.

#### ***Il Direttore***

Il Direttore dell'Ispettorato ne ha la rappresentanza legale e ne assume la responsabilità, attua gli indirizzi e le linee guida definite d'intesa con il Consiglio di Amministrazione e approvate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Il Generale di Divisione dei Carabinieri Leonardo Alestra è il Direttore dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro, nominato con D.P.R. 4 ottobre 2018.

#### ***Il Consiglio di amministrazione (CDA)***

Il CDA coadiuva il Direttore dell'Ispettorato nell'esercizio delle funzioni assegnate ed è formato da 4 componenti in possesso di elevata esperienza nell'attività di vigilanza e di legislazione sociale, designati con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di cui uno indicato dall'INPS ed uno dall'INAIL, in loro rappresentanza.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica tre anni ed è rinnovabile per una sola volta. I componenti cessano dalle funzioni allo scadere del triennio, anche se nominati nel corso dello stesso in sostituzione di altri.

### ***Il Collegio dei Revisori***

Il Collegio dei Revisori ha la funzione di controllo sull'attività dell'Ispettorato. È composto tra tre membri effettivi e due supplenti, di cui: il presidente; un membro effettivo e un supplente in rappresentanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; un membro effettivo ed un supplente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

### ***Direzioni Centrali***

Con decreto direttoriale n. 8 del 13 febbraio 2019 “modifica artt. 2 e 6 D.P.C.M. 23 febbraio 2016”, il Direttore dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro ha disposto, in applicazione della richiamata legge 145/2018, la riorganizzazione dell'Agenzia con l'istituzione di due nuove direzioni centrali e una redistribuzione di competenze come di seguito indicato:

- **“Direzione centrale vigilanza, affari legali e contenzioso”:**
  - coordina su tutto il territorio nazionale la vigilanza in materia di lavoro e legislazione sociale nonché, per l'ambito di competenza, in materia di salute e sicurezza sul lavoro;
  - predispone circolari, linee guida e note interpretative in materia di lavoro e legislazione sociale;
  - coordina le attività ispettive delle strutture territoriali al fine di assicurare il conseguimento degli obiettivi qualitativi e quantitativi prefissati e ne monitora l'attività;
  - assicura il supporto tecnico-giuridico per gli interventi formativi in materia di lavoro e legislazione sociale;
  - coordina le attività di prevenzione e promozione su questioni di ordine generale presso enti, datori di lavoro e associazioni ai sensi dell'art. 8 D.Lgs. n. 124/2004;
  - coordina l'attività del contenzioso in materia di lavoro e legislazione sociale e ne monitora l'attività;
  - cura le attività di rilevanza comunitaria e internazionale secondo le indicazioni del Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
  - cura i rapporti con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali in relazione alla disciplina in materia di lavoro e legislazione sociale;
  - coordina le attività di prevenzione in materia di salute e sicurezza nelle sedi dell'Ispettorato.

- **“Direzione centrale risorse umane, finanziarie e logistica”:**
  - gestisce il reclutamento, lo stato giuridico, il trattamento economico, la mobilità territoriale, la formazione e l’Ufficio procedimenti disciplinari (UPD);
  - individua, anche sulla base delle indicazioni delle altre Direzioni centrali, i fabbisogni formativi del personale ed elabora il relativo piano;
  - gestisce la contrattazione collettiva e le relazioni sindacali;
  - cura il contenzioso interno;
  - cura le attività in materia di pianificazione, programmazione e gestione del bilancio;
  - gestisce i pagamenti e i rapporti con la banca cassiera;
  - pianifica gli acquisti di beni e servizi per le sedi dell’Ispettorato, ad eccezione dei beni e servizi informatici;
  - svolge la funzione di Centrale Unica di Committenza secondo il modello organizzativo adottato dall’Ispettorato;
  - gestisce i beni e servizi della sede centrale e l’ufficio del consegnatario;
  - cura i servizi generali di funzionamento e la logistica.
- **“Direzione centrale pianificazione strategica, organizzazione, tecnologie e innovazione”:**
  - coordina le attività relative alla predisposizione della convenzione tra il Ministro del lavoro e delle politiche sociali e il Direttore generale dell’INL concernente gli obiettivi assegnati all’Ispettorato Nazionale del Lavoro;
  - provvede alle attività connesse alla pianificazione strategica, al controllo di gestione e al ciclo della performance, curando i rapporti con l’Organismo Indipendente di Valutazione;
  - verifica l’adeguatezza dell’organigramma dell’Ispettorato e degli organici delle strutture, predisponendo gli eventuali conseguenti interventi correttivi;
  - provvede alla mappatura e alla modellizzazione dei processi organizzativi;
  - svolge attività di analisi e di studio al fine di migliorare i processi strategici, gestionali ed operativi nonché i servizi da fornire;
  - cura l’adeguatezza dei prodotti informativi forniti dalle banche dati, dai sistemi di data warehouse e di supporto alle decisioni (SSD) e dai cruscotti operativi utilizzati nelle attività di governance, operative e gestionali, dell’Ispettorato;
  - gestisce il coordinamento con le strutture competenti di INPS, INAIL, Agenzia delle entrate, Arma dei Carabinieri e di altri Enti ai fini dell’integrazione dei sistemi informatici ad uso del personale ispettivo, dell’interconnessione delle banche dati e dell’unificazione degli strumenti di monitoraggio e rilevazione statistica;

- assicura l'attuazione del codice dell'Amministrazione digitale e del Piano di e-government;
  - cura la progettazione, il coordinamento, la gestione, lo sviluppo e la manutenzione delle infrastrutture e delle reti di comunicazione dati e telefonia dell'Ispettorato;
  - pianifica l'acquisizione dei beni e servizi informatici per le esigenze delle strutture dell'Ispettorato;
  - presidia la sicurezza informatica.
- **“Direzione centrale controlli, trasparenza e comunicazione”:**
- cura le attività di audit interno e di risk management;
  - gestisce gli adempimenti in materia di prevenzione della corruzione ai sensi della L. n. 190/2012;
  - gestisce gli adempimenti in materia di diritto di accesso civico, pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013;
  - cura l'attività di informazione e di comunicazione istituzionale, ivi compresa la trattazione delle istanze di accesso agli atti ai sensi della L. n. 241/1990, gestendo la comunicazione interna, i contenuti dei portali internet e intranet e la produzione editoriale dell'Ispettorato;
  - cura gli adempimenti in materia di protezione dati personali;
  - cura l'attività di segreteria del Direttore e degli altri Organi dell'Ispettorato.

#### ***Comando Carabinieri per la tutela del lavoro***

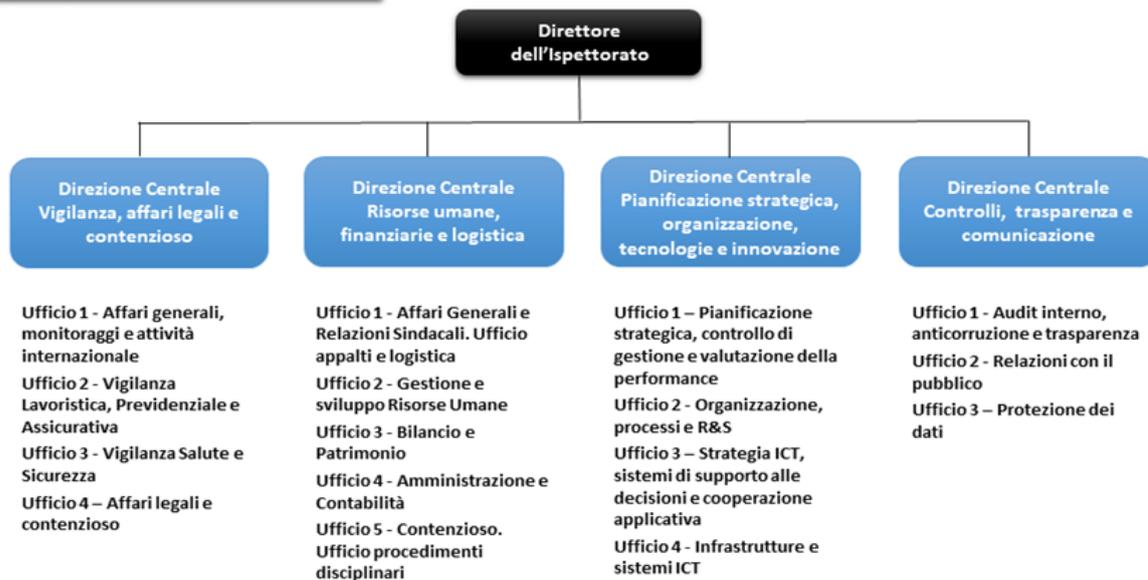
Presso la sede centrale dell'Ispettorato, gli Ispettorati Interregionali di Roma, Milano, Venezia e Napoli e gli Ispettorati Territoriali sono istituiti, rispettivamente, il "Comando Carabinieri per la tutela del lavoro", i "Gruppi Carabinieri per la tutela del lavoro" e i "Nuclei Carabinieri Ispettorato del Lavoro" che operano nel rispetto di quanto previsto dall'art. 6 del d.lgs. 149/2015 e dall'art. 16 del d.P.C.M. 23.02.2016.

Sono assegnate all'Ispettorato le spese di funzionamento del Comando Carabinieri per la tutela del lavoro, ivi comprese quelle relative al trattamento economico, fondamentale e accessorio, del personale dell'Arma dei Carabinieri e le spese connesse alle attività cui è adibito, con esclusione delle spese connesse all'esercizio del potere gerarchico e di controllo riferibile all'appartenenza all'Arma, individuate con successivo atto del direttore dell'Ispettorato d'intesa con il Comandante generale dell'Arma dei Carabinieri.

## ORGANI DELL'ISPettorATO



### L'organigramma centrale

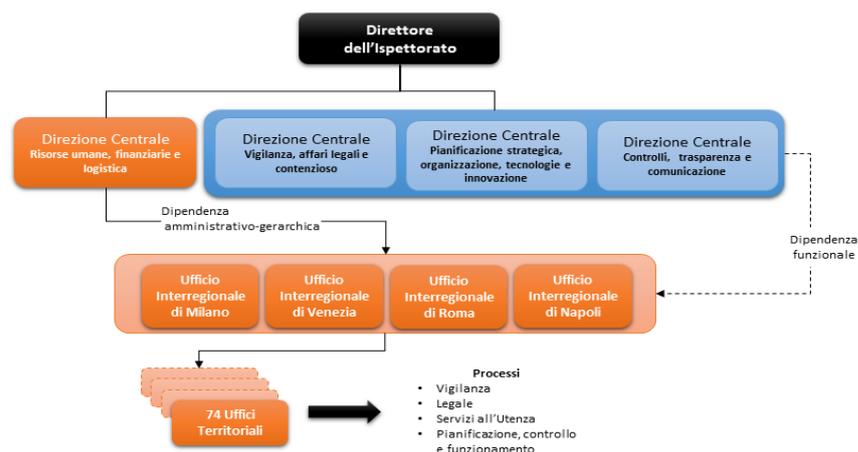


### 2.1.2. Organizzazione Territoriale

A livello territoriale sono costituiti 4 Ispektorati interregionali del lavoro (con sede in Napoli, Roma, Milano e Venezia) e 74 Ispektorati territoriali del lavoro.

Gli uffici territoriali si configurano come centri di costo con autonomia di spesa derivata, in quanto operano mediante budget assegnati dalla struttura centrale.

**Organigramma territoriale**



Con decreto direttoriale n. 20 del 27.03.2019, anche l'organizzazione interna degli Ispettorati interregionali e territoriali è stata oggetto di riordino, con l'adozione di una struttura articolata in "Processi", "Team" e "Unità di raccordo regionale"/"Unità di progetto" tesa a conseguire un maggior grado di efficienza degli uffici, in termini di flessibilità e di integrazione delle linee funzionali.

## 2.2. LA DIMENSIONE STRATEGICA

### 2.2.1. Valutazione e trasparenza

Ai sensi dell'articolo 10, co. 1, lett. a, del d.lgs. n. 150/2009, le Pubbliche Amministrazioni debbono adottare, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano della performance.

Detto piano è un documento programmatico triennale che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio.

Secondo quanto disposto dalla legge, l'INL persegue l'applicazione di adeguate policy in materia di trasparenza e di valutazione della performance amministrativa.

La programmazione finanziaria dell'Agenzia viene effettuata in coerenza con gli obiettivi attribuiti al direttore dell'INL dalla convenzione prevista dall'art. 2, comma 1 del decreto istitutivo dell'Agenzia.

Per il triennio 2019-2021, la convenzione è stata stipulata il 25 novembre 2019.

Nelle more della definizione delle procedure di rinnovo della convenzione, il piano della performance per il triennio 2019/2021 è stato approvato con decreto direttoriale n. 4 del 31 gennaio 2019.

Con decreto direttoriale n. 3 del 31 gennaio 2019, è stata emanata la direttiva di primo livello.

A seguito della istituzione delle anzidette due nuove Direzioni Centrali, con decreto direttoriale n. 44/2019 sono stati integrati la direttiva di I livello e gli allegati al piano della performance contenenti gli obiettivi specifici attribuiti alle singole Direzioni.

Ai sensi dell'art. 15, co. 3, del d.P.C.M. 23.02.2016, l'INL si avvale del sistema di misurazione e valutazione della performance adottato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali con decreti 7 aprile 2011 e 30 gennaio 2012.

Gli obiettivi assegnati alle Direzioni Centrali sono i seguenti:

#### **DC VIGILANZA, AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO**

A.1. Attuazione, mediante gli adempimenti di competenza, del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT) Contributo per la definizione del Piano in materia di pari opportunità e adozione delle misure ivi previste. Attuazione delle misure adottate in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679 (GDPR) in materia di protezione dei dati personali

A.2. Contrasto all'illegalità nel lavoro con particolare attenzione al lavoro sommerso. Programmazione dell'attività ispettiva con INPS, INAIL e gli altri soggetti coinvolti, anche

attraverso l'utilizzo di banche dati condivise per acquisire elementi utili per controlli mirati al contrasto dei fenomeni distorsivi del mercato del lavoro. Monitoraggio, raccolta e analisi dei dati anche ai fini della valutazione dell'efficacia dell'attività ispettiva; partecipazione a progetti, anche internazionali, per il miglioramento dell'azione ispettiva; programmazione e realizzazione di incontri di aggiornamento ed informazione del personale, con divulgazione di istruzioni operative; contributi di competenza e partecipazione ad incontri in ambito comunitario ed internazionale su richiesta del competente Ministero.

## **DC RISORSE**

- B.1. Attuazione mediante gli adempimenti di competenza del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT). Contributo per la definizione del Piano in materia di pari opportunità e adozione delle misure ivi previste. Attuazione delle misure adottate in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679 (GDPR) in materia di protezione dei dati personali. Aggiornamento degli standard di qualità dei servizi e dei procedimenti, attuazione e monitoraggio delle misure di promozione delle pari opportunità. Definizione e promozione della modalità di esecuzione del rapporto di lavoro nella modalità del lavoro agile (cd. smart working) a garanzia dei tempi di conciliazione vita-lavoro.
- B.2. Adozione delle misure operative e degli interventi gestionali per la piena organizzazione ed operatività dell'Ispettorato, attraverso provvedimenti ed atti necessari ad assicurare la corretta definizione ed efficace gestione anche a seguito dell'avvenuta cessazione del regime di avvalimento, ivi compresi gli aspetti conseguenti al trasferimento delle risorse umane e finanziarie. Incremento della dotazione organica attraverso l'assunzione di un totale di 930 unità, prevalentemente ispettive, da effettuarsi nell'arco del triennio come predisposto dalla legge 145/2018 art. 1 comma 445, compresi gli aspetti conseguenti al trasferimento delle risorse umane e finanziarie. Implementazione del sistema informatico di contabilità SICOGE ENTI.

## **DC PIANIFICAZIONE STRATEGICA, ORGANIZZAZIONE, TECNOLOGIE E INNOVAZIONE**

- C.1. Attuazione mediante gli adempimenti di competenza del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT).
- Contributo per la definizione del Piano in materia di pari opportunità e adozione delle misure ivi previste.
- Attuazione delle misure adottate in ottemperanza al Regolamento UE 2016/679 (GDPR) in materia di protezione dei dati personali.

- C.2. Adozione di un modello integrato relativo alla pianificazione strategica, al controllo di gestione ed al ciclo della performance.
- C.3. Mappatura e modellizzazione dei processi organizzativi.
- C.4. Progettazione, gestione, sviluppo ed implementazione delle infrastrutture informatiche, degli applicativi e delle cooperazioni applicative con banche dati di altri enti. Attuazione del Codice dell'Amministrazione Digitale e del piano di e-government.

#### **DC CONTROLLI, TRASPARENZA E COMUNICAZIONE**

- D.1 Contributo, mediante gli adempimenti di competenza, al ciclo della performance.  
Contributo per la definizione del Piano in materia di pari opportunità e adozione delle misure ivi previste.
- D.2 Attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT).  
Realizzazione di una procedura audit
- D.3 Pianificazione della comunicazione esterna e interna Realizzazione di un Gestione del diritto di accesso civico e documentale.
- D.4 Realizzazione del sistema di gestione in materia di protezione dei dati personali.

Gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

#### **2.2.2. Anticorruzione e trasparenza**

Con deliberazione n. 1 del 30 gennaio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha adottato il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2019-2021, pubblicato con i suoi allegati contestualmente alla Relazione annuale del RPCT di cui all'art. 1, co. 14, della legge n. 190/2012.

Il Piano propone le misure già in essere e le indicazioni specifiche sull'attuazione del sistema di risk management, nel rispetto delle indicazioni già fornite dall'aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione, di cui alla determinazione ANAC n. 12 del 28 ottobre 2015, dalla determinazione ANAC n. 831 del 3 agosto 2016 di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016, nonché dalla delibera n. 1208 del 22 novembre 2017 di approvazione dell'aggiornamento 2017 al PNA 2016.

In tema di misure per la prevenzione della corruzione di carattere generale, che – proprio per la loro idoneità all'applicazione in tutti i processi dell'INL – si pongono in una situazione di sostanziale continuità rispetto alla precedente programmazione, il Piano parte da una ricognizione dello stato di attuazione raggiunto nell'anno 2018, stabilendo, per ciascuna misura, la nuova programmazione per l'anno 2019.

### ***Collegamento con il Piano della performance***

Ai sensi dell'art. 2, co. 1, del d.lgs. n. 149/2015 ed in conformità a quanto disposto dall'art. 8, co. 4, del d.lgs. n. 300/1999, gli obiettivi specificamente attribuiti al Direttore dell'INL sono – come detto – definiti in una apposita convenzione stipulata con il Ministro del lavoro e delle politiche sociali.

All'aggiornamento annuale della convenzione consegue, di norma, l'adozione del Piano triennale della performance dell'INL nel cui contesto, in continuità con la metodologia di derivazione ministeriale, trovano corrispondenza le misure di prevenzione contenute nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, di modo che queste si traducono in obiettivi assegnati alle strutture centrali e territoriali dell'INL e ai rispettivi Dirigenti.

L'adempimento delle misure di prevenzione del rischio corruzione e delle attività ad esse connesso, unitamente alla preventiva partecipazione all'analisi e trattamento del rischio, costituiscono in tal modo elementi di valutazione dei dirigenti e, a cascata, del personale delle aree.

Nel Piano della performance sono stati quindi individuati specifici obiettivi funzionali per l'attuazione delle finalità di prevenzione della corruzione e delle misure per la trasparenza destinati agli uffici di livello generale (direttiva di I livello) ed agli uffici di livello non generale (direttiva di II livello), attraverso le specifiche schede obiettivo del Piano, nonché attraverso le schede di valutazione della dirigenza.

### **2.2.3. Programmazione delle attività e controllo di gestione**

Anche nell'esercizio 2019, le funzioni di **programmazione e di coordinamento dell'attività ispettiva** sono state assicurate dalla competente struttura centrale dell'INL e, per quanto riguarda le singole realtà territoriali, dai Dirigenti delle sedi dell'Ispettorato che, a tal fine, si sono potuti avvalere del coordinatore della vigilanza e di referenti degli Istituti previdenziali.

In parallelo al coordinatore della vigilanza, gli Istituti hanno provveduto ad individuare uno o più referenti secondo i rispettivi ordinamenti (per l'INPS coincidenti con gli attuali RUO; per l'INAIL con il personale, anche amministrativo, responsabile del coordinamento della vigilanza).

Il coordinamento e l'uniformità delle soluzioni giuridiche adottate sono stati assicurati, oltre che dai dirigenti dell'Ispettorato, dai coordinatori della vigilanza, dai responsabili di area e – con riferimento alla vigilanza previdenziale e assicurativa – dai referenti della vigilanza INPS e INAIL, a seguito di opportuna condivisione, tramite riunioni periodiche, delle problematiche riscontrate nell'esercizio dell'attività.

Ferme restando le specificità della vigilanza assicurativa – nell'ambito della quale la liquidazione del verbale è rimessa alla competente sede dell'Istituto – eventuali questioni interpretative sono

rimesse alle valutazioni della sede centrale dell'Ispettorato o delle competenti sedi interregionali della Agenzia.

L'attività di coordinamento è stata inoltre implementata e garantita attraverso la costituzione, a livello regionale e attraverso specifici protocolli d'intesa, di Commissioni regionali di programmazione, in cui siedono rappresentanti dell'INL, dell'INPS e dell'INAIL.

In questa sede vengono di concerto individuati gli obiettivi da sottoporre ad accertamento e vengono risolte problematiche di valenza territoriale inerenti al coordinamento delle diverse componenti ispettive.

Per quanto attiene al **controllo di gestione**, l'art. 50 del regolamento di contabilità dell'INL prevede l'istituzione di un sistema di controllo contabile di gestione finalizzato alla verifica dell'efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

L'attivazione del sistema di controllo di gestione rientra tra le funzioni attribuite alla neo istituita Direzione centrale pianificazione strategica, organizzazione, tecnologie e innovazione.

Il controllo di gestione, come definito dal decreto legislativo 286/1999, deve essere inteso come una attività volta a verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra costi e risultati.

Il governo della gestione progettato dal decreto prevede preliminarmente l'analisi della struttura organizzativa e quindi del contesto nel quale inserire il controllo di gestione, al fine di individuare i centri di responsabilità.

Con l'attività progettuale di reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi operativi dell'INL, sono perciò iniziati i necessari processi per la rilevazione dei costi e per la loro correlazione ai prodotti e agli obiettivi.

La rilevazione automatica delle informazioni permetterà di completare il sistema di controllo di gestione rispettando il principio per il quale il costo di monitoraggio di un prodotto non deve essere superiore al costo di produzione del prodotto stesso.

Il completamento del progetto di reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi operativi è previsto per il mese di giugno 2021.

### **Deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione dell'INL nell'esercizio 2019:**

- Delibera n. 1 - Adozione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2019–2021;
- Delibera n. 2 - Approvazione delle variazioni di competenza e di cassa al Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2019;
- Delibera n. 3 - Approvazione del Conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2017;
- Delibera n. 5 - Approvazione delle variazioni di competenza e di cassa al Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio finanziario 2019
- Delibera n. 5 - Approvazione della Relazione sulla performance relativa all'anno 2017
- Delibera n. 6 - Approvazione del Piano di investimento relativo al documento denominato "Reingegnerizzazione e digitalizzazione flussi operativi INL"
- Delibera n. 7 - Approvazione Variazione al Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2019
- Delibera n. 8 - Approvazione Variazione di Bilancio preventivo finanziario decisionale per l'esercizio 2019
- Delibera n. 9 - Approvazione bilancio preventivo 2019

## PARTE B: RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 3. RISORSE FINANZIARIE E UMANE

#### 3.1. Dinamica delle entrate e delle spese

##### 3.1.1. La gestione di competenza – Entrate

Le entrate accertate nell'esercizio 2019, incluse le partite di giro ammontano ad € 396.084.576,30.

#### Quadro riassuntivo del rendiconto finanziario

Entrate	Previsione definitiva	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	Differenza rispetto alle previsioni
Titolo I	334.097.319,22	336.197.319,22	0,00	336.197.319,22	0,63%
Titolo II	1.458.847,06	2.011.716,73	0,00	2.011.716,73	37,90%
Titolo III	3.266.280,00	3.266.280,00	0,00	3.266.280,00	0,00%
Titolo Altro	110.176.745,17	43.920.220,63	10.689.039,72	54.609.260,35	-50,43%
<b>Totale delle Entrate INL</b>	<b>448.999.191,45</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>10.689.039,72</b>	<b>396.084.576,30</b>	

#### Quadro di raffronto con l'esercizio precedente

Entrate	Totale Accertamenti 2019	Totale Accertamenti 2018	Differenza %
Titolo I	336.197.319,22	368.845.366,73	-9,71%
Titolo II	2.011.716,73	1.401.948,00	30,31%
Titolo III	3.266.280,00	266.280,00	91,85%
Titolo Altro	54.609.260,35	60.062.240,64	-9,99%
<b>Totale delle Entrate INL</b>	<b>396.084.576,30</b>	<b>430.575.835,37</b>	

### Trasferimenti correnti da amministrazioni centrali

	Gestione della Competenza 2019								
	Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
		In +	In -						
TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI	322.377.488,00	14.268.828,00	2.548.996,78	334.097.319,22	336.197.319,22	0,00	336.197.319,22	2.100.000,00	0,00
Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per spese di personale dell'Arma dei Carabinieri	21.517.402,00	342.004,00	0,00	21.859.406,00	21.859.406,00	0,00	21.859.406,00	0,00	0,00
Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per riassegnazione di entrate	0,00	13.926.824,00	0,00	13.926.824,00	13.926.824,00	0,00	13.926.824,00	0,00	0,00
Trasferimenti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per il funzionamento dell'I.N.L.	300.860.086,00	0,00	2.548.996,78	298.311.089,22	300.411.089,22	0,00	300.411.089,22	2.100.000,00	0,00
<b>Totale 1. - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>322.377.488,00</b>	<b>14.268.828,00</b>	<b>2.548.996,78</b>	<b>334.097.319,22</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>0,00</b>	<b>336.197.319,22</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.1.2. La gestione di competenza - Spese

Le spese impegnate nell'esercizio 2019 ammontano ad € 338.703.292,67:

#### Quadro riassuntivo del rendiconto finanziario

Uscite	Previsioni Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	Differenza rispetto alle previsioni
Titolo I	348.377.849,04	257.286.076,61	19.961.955,84	277.248.032,45	-20,42%
Titolo II	15.595.030,86	1.609.319,43	5.236.680,44	6.845.999,87	-56,10%
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo IV	110.176.745,17	47.752.686,20	6.856.574,15	54.609.260,35	-50,43%
<b>Totale delle Uscite INL</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>306.648.082,24</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>338.703.292,67</b>	
<b>Totale Uscite</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>306.648.082,24</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>338.703.292,67</b>	
Avanzo Finanziario				57.381.283,63	
Avanzo di Cassa		78.747.454,34			
<b>Totale a Pareggio</b>	<b>474.149.625,07</b>	<b>385.395.536,58</b>	<b>32.055.210,43</b>	<b>396.084.576,30</b>	

#### Quadro di raffronto con l'esercizio precedente

Uscite	Totale Impegni 2019	Totale Impegni 2018	Differenza percentuale
Titolo I	277.248.032,45	329.134.936,60	-18,71%
Titolo II	6.845.999,87	11.003.931,18	-60,74%
Titolo III	0,00	0	
Titolo IV	54.609.260,35	60.062.240,64	-9,99%
<b>Totale delle Uscite INL</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>400.201.108,42</b>	

#### Spesa corrente

Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018	
	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	36.717.209,23	197.559.888,49	222.703.539,78	248.035.380,78	229.955.070,80
IMPOSTE E TASSE	3.285.029,78	12.544.207,72	15.578.762,87	17.169.394,88	16.493.456,99
ACQUISTO DI BENI	795.605,73	1.431.119,90	1.569.687,83	1.717.232,02	995.776,77
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	5.961.807,79	41.810.594,84	40.705.805,81	39.583.585,55	37.413.507,49
RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	0,00	22.367.402,00	22.017.027,80	21.568.264,30	21.568.518,30
ALTRE SPESE CORRENTI	632.170,60	2.965.939,40	2.398.225,47	2.778.311,09	2.560.368,09
<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>46.596.217,40</b>	<b>277.248.032,45</b>	<b>303.403.361,73</b>	<b>329.134.936,60</b>	<b>307.990.921,67</b>

### **Gestioni fuori bilancio**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate spese fuori bilancio.

### **Fondi di riserva e altri accantonamenti**

Il regolamento di contabilità dell'INL prevede l'iscrizione, nel bilancio di previsione, dei seguenti fondi:

- Articolo 11 (Fondo di riserva per le spese impreviste):
  1. *Nel bilancio di previsione di competenza e di cassa è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che si verificano nel corso dell'esercizio, il cui ammontare non può essere superiore al tre per cento del totale delle uscite correnti. Non è consentita l'emissione di mandati di pagamento a valere sul predetto fondo.*
  2. *I prelievi dal fondo di riserva sono effettuati con provvedimento del direttore entro il 30 novembre di ciascun anno."*
- Articolo 12 (Fondo rischi ed oneri) :
  1. *Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri, per spese future e per ripristino investimenti, presentano previsioni di sola competenza.*
  2. *Su tali stanziamenti non possono essere emessi mandati. A fine esercizio le relative somme confluiscono nella parte vincolata del risultato di amministrazione.*
  3. *L'utilizzo delle relative disponibilità è effettuato con il procedimento di variazione al bilancio di previsione; contestualmente è ridotto il correlativo e contrapposto fondo.*

Nel bilancio di previsione 2019 è stato iscritto il fondo riserva per spese impreviste conto U.1.10.01.01.001- Fondo di Riserva per euro 300.000, il cui utilizzo non si è reso necessario nel 2019.

A fronte delle entrate extra- tributarie è stato inoltre iscritto il fondo crediti di dubbia e difficile esazione conto U.1.10.01.03.001 – Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente per € 200.000.

### **Le partite di giro e i servizi per conto di terzi.**

I servizi per conto di terzi e le partite di giro comprendono transazioni poste in essere per conto di altri soggetti.

L'Ente non ha potestà decisionale su tali poste di bilancio, ma deve solo verificare l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa al fine di non alterare il risultato di amministrazione.

In deroga al principio generale della competenza finanziaria, le partite di giro e i servizi per conto di terzi vengono perciò registrate ed imputate all'esercizio in cui l'obbligazione è perfezionata e non all'esercizio in cui l'obbligazione diventa esigibile.

### 3.1.3. La gestione in conto residui

Nell'esercizio finanziario 2019, i residui attivi e passivi compresi quelli derivanti dall'esercizio precedenti presentano le seguenti risultanze:

- residui attivi pregressi, esclusivamente per le partite di giro, per € 10.694.156,69;
- residui passivi pregressi per € 37.698.708,61.

Relativamente alla gestione dei residui, l'art. 32 del Regolamento di contabilità dell'Ispettorato Nazionale (Riaccertamento dei residui e inesigibilità dei crediti) dispone:

- 1. La struttura competente predispose annualmente alla chiusura dell'esercizio finanziario una relazione sull'ammontare dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per conto. La relazione indica la consistenza al 1° gennaio delle somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, di quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché di quelle rimaste da riscuotere o da pagare.*
- 2. I residui attivi possono essere ridotti od eliminati dopo esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione, a meno che il costo per tale esperimento superi l'importo da recuperare.*
- 3. Le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti formano oggetto di apposita e motivata determinazione del dirigente della struttura competente che, previo parere del collegio dei revisori, ne sottopone il riaccertamento all'approvazione del direttore.*

In adempimento a tale disposizione regolamentare, con nota prot. n. 19153 del 26 novembre 2019 della Direzione Centrale Risorse Umane, Finanziarie e Logistica - Ufficio III Bilancio e contabilità, è stato chiesto alle strutture competenti – Ispettorati territoriali del lavoro, Ispettorati interregionali del lavoro e Ufficio IV Amministrazione e contabilità della Direzione Centrale Risorse Umane, Finanziarie e Logistica – di predisporre una relazione motivata sui residui passivi, distinguendo quelli da mantenere da quelli da cancellare.

Sulla base delle relazioni rimesse dai dirigenti interpellati, sono stati determinati i residui passivi da cancellare per un totale di € 3.247.528,22 di cui € 49,28 scaturenti da conti di partite di giro-

### 3.1.4. L'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa espone un avanzo di amministrazione di € **114.895.864,84**.

La parte di avanzo disponibile ammonta ad € **72.421.656,84**, mentre la parte vincolata è pari ad € **42.474.208,00**.

### **Parte disponibile**

L'avanzo disponibile risulta di ammontare consistente, in quanto non tutte le spese previste per il funzionamento dell'INL sono state attivate nel corso dell'esercizio, soprattutto per quanto riguarda le spese relative alla gestione e allo sviluppo dei sistemi informatici.

### **Parte vincolata**

<b>Parte vincolata</b>		
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Fondo risorse decentrate	20.769.555,82	
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - Incentivi agli Ispettori del Lavoro	4.545.963,03	
Contributi obbligatori per il personale - Fondo risorse decentrate	5.598.609,61	
Contributi obbligatori per il personale - Incentivi agli ispettori del lavoro	1.100.143,11	
Contributi obbligatori - progetto Alt Caporalato	10.411,72	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Fondo risorse decentrate	1.966.454,18	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - Incentivi agli ispettori del lavoro	386.406,95	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) - progetto Alt Caporalato	2.602,93	
Equipaggiamento per gli Ispettori tecnici	78.274,64	
Materiale informatico Incentivi agli ispettori del lavoro	88.177,81	
Indennità di missione e di trasferta - vigilanza tecnica ai sensi del DL 76 del 28.06.13, art.9, co.2	1.172.513,35	
Indennità di missione e di trasferta - progetto Alt Caporalato	1.041.171,63	
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo - progetto Alt Caporalato	1.045.813,72	
Rimborsi per spese di personale Arma dei Carabinieri	342.004,00	
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	200.000,00	
Hardware n.a.c. - incentivi agli ispettori del lavoro	526.105,50	
Altri beni materiali diversi	3.600.000,00	
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>42.474.208,00</b>
<b>Parte disponibile</b>		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	72.421.656,84	
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>72.421.656,84</b>
<b>Totale risultato di amministrazione presunto</b>		<b>114.895.864,84</b>

### 3.2. Consistenza del personale

La dotazione organica dell'Ispettorato per gli anni 2020, 2021 e successivi così come rideterminata con decreto direttoriale n. 36 del 20 giugno 2019 in applicazione dell'art. 1, co. 445 della legge 28 dicembre 2018, n. 149 è la seguente:

<b>DOTAZIONE ORGANICA ANNO 2020</b>			
<b>QUALIFICA/AREA</b>	<b>SEDE CENTRALE</b>	<b>ISPETTORATI INTERREGIONALI E TERRITORIALI</b>	<b>TOTALE</b>
DIRIGENTI I FASCIA	4	0	4
DIRIGENTI II FASCIA	16	78	94
AREA III	146	4.022	4.168
AREA II	65	2158	2.223
AREA I	4	22	26
<b>TOTALE</b>	<b>235</b>	<b>6.280</b>	<b>6.515</b>

<b>DOTAZIONE ORGANICA ANNI 2021 E SUCCESSIVI</b>			
<b>QUALIFICA/AREA</b>	<b>SEDE CENTRALE</b>	<b>ISPETTORATI INTERREGIONALI E TERRITORIALI</b>	<b>TOTALE</b>
DIRIGENTI I FASCIA	4	0	4
DIRIGENTI II FASCIA	16	78	94
AREA III	146	4.333	4.479
AREA II	65	2158	2.223
AREA I	4	22	26
<b>TOTALE</b>	<b>235</b>	<b>6.591</b>	<b>6.826</b>

Al 31 dicembre 2019, la consistenza del personale in servizio dell'INL – escluso il personale ispettivo dell'INPS e dell'INAIL – è pari a 4852 unità, così suddivise:

<b>Personale in servizio al 31 dicembre 2019</b>	
DIRIGENTI I FASCIA	3
DIRIGENTI II FASCIA	81
AREA III	3.017
AREA II	1.734
AREA I	17
<b>TOTALE</b>	<b>4.852</b>

### ***Programmazione del fabbisogno di personale nel triennio 2019-2021***

Nel 2019, in attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale 2018 - 2020 dell'Ispettorato nazionale del lavoro – redatto in applicazione delle disposizioni contenute nell'art. 6 e nell'art. 35, co. 4, del d. lgs. n. 165/01 e s.m.i. – è proseguita l'attività di reclutamento del personale iniziata nel corso del 2018.

Con decreto direttoriale n. 41 del 24 luglio 2019 è stata conferita delega alla Commissione Ripam per l'organizzazione e la gestione di un concorso per titoli ed esami per il reclutamento di 822 unità di personale di ruolo da assumere a tempo indeterminato nella III Area del personale non dirigenziale, posizione economica F1, di cui 691 con profilo "ispettore del lavoro" e 131 con profilo "funzionario amministrativo giuridico", nel rispetto degli indirizzi dettati da questa Agenzia delegante.

Nel mese di settembre 2019 è stata richiesta al Dipartimento della Funzione Pubblica l'attivazione – ai sensi dell'art. 1, co. 445 della legge n. 145/2018, (legge di bilancio 2019) – delle procedure concorsuali per l'assunzione di personale con diversi profili professionali, con prevalenza di quelli ispettivi, per far fronte ai numerosi pensionamenti e alle gravi carenze di organico delle sedi territoriali dell'Ispettorato.

A seguito dell'avvio delle procedure di adesione al Progetto Ripam per il reclutamento di n. 126 funzionari amministrativi da impiegare negli uffici territoriali dell'INL, il 17 ottobre 2019 è stato richiesto al Foromez lo scorrimento delle ulteriori graduatorie RIPAM Rieti e TC8/FSE Ripam Coesione.

Per il reclutamento di personale dirigenziale autorizzato dalla richiamata legge n. 145/2018, sono state sottoscritte – ai sensi dell'art. 3, co. 61 della legge n. 350/2003 – apposite convenzioni con il Ministero dello Sviluppo Economico, con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, con l'Istituto Superiore di Sanità e con l'Ente Strumentale per la Croce Rossa Italiana, per l'utilizzo, tramite scorrimento, delle graduatorie degli idonei dei concorsi precedentemente banditi ed espletati dalle medesime amministrazioni, dandone comunicazione al Dipartimento della Funzione Pubblica ai sensi dell'art. 34 bis del d. lgs. n. 165/2001 e s.m.i.

Ai fini dell'utilizzo delle anzidette graduatorie, secondo quanto previsto dall'art. 1, co. 362, lett. a), n. 1, della legge n. 145/2018, è stato organizzato un corso di formazione e aggiornamento, finalizzato a "ripristinare gradualmente la durata triennale della validità delle graduatorie dei concorsi di accesso al pubblico impiego", che si è tenuto presso la sede centrale dell'Ispettorato nel periodo 25 giugno/4 luglio 2019 e si è concluso, il 5 luglio 2019, con un colloquio finale. All'esito della procedura, il 5 e il 30 settembre 2019, sono stati sottoscritti complessivamente 17 contratti individuali di lavoro.

Per il rispetto della quota di riserva prevista dall'art. 3 e dall'art. 18, co. 2, della legge n. 68/1999 e s.m.i., in alcune sedi territoriali sono state inoltre concluse le procedure per la copertura delle quote d'obbligo, mediante la stipula dei contratti individuali di lavoro con i candidati avviati dai servizi per il collocamento mirato competenti per territorio.

Nelle sedi di Parma, Ascoli Piceno, Rieti, Roma, Campobasso e Salerno le anzidette procedure, seppure avviate nel marzo 2019, sono ancora in via di definizione.

Sono state istruite e definite le istanze di assegnazione temporanea a sede di lavoro diversa da quella di assegnazione, ai sensi dell'articolo 42 bis del d. lgs. n.151/2001.

Ai sensi dell'art. 17, co. 14, della legge n. 127/97, dell'art. 9 del d.lgs. n. 303/99 e s.m.i. nonché dell'art. 2 del d.P.C.M. 17 febbraio 2010, nel secondo semestre 2019 è stata disposta la proroga di comandi presso altre amministrazioni pubbliche in ottemperanza ad obblighi di legge e disposizioni regolamentari specifiche che prescrivono l'adozione di tali provvedimenti.

Sono state altresì istruite e definite richieste di assegnazione in posizione di comando presso altre pubbliche amministrazioni presentate da dipendenti di questa Agenzia, nonché quelle presentate da dipendenti di ruolo appartenenti ad altre amministrazioni pubbliche volte ad ottenere un provvedimento di comando presso questo Ispettorato.

A seguito della verificata compatibilità con le esigenze di servizio, si è provveduto a collocare in aspettativa i dipendenti che, ammessi a corsi di dottorato di ricerca, ne hanno fatto apposita richiesta.

Nel mese di dicembre, si è dato avvio all'introduzione, in via sperimentale, del telelavoro, nella duplice forma "domiciliare" e "decentrata".

Notevole impatto sull'attività istituzionale dell'Ente è derivato dall'art 14 del d.l. n. 4/2019, convertito dalla legge n. 26 del 28 marzo 2019, che ha introdotto il trattamento di pensione anticipata c.d. "quota 100", procurando un notevole incremento delle domande di quiescenza presentate dal personale dipendente.

Alla data del 31 dicembre 2019, i decreti di pensionamento, tenuto conto anche delle richieste di quiescenza correlate sia al raggiungimento dei soli limiti di età che al conseguimento di entrambi i requisiti anagrafici e contributivi, sono stati circa 350.

Sono state inoltre disposte le procedure propedeutiche alla liquidazione della buonuscita del personale dirigenziale su base nazionale e del personale inquadrato nelle qualifiche funzionali a livello centrale.

### **3.2.1. Formazione del personale**

L'attività di formazione e aggiornamento del personale è proseguita secondo le indicazioni del Piano Triennale della Formazione dell'INL per il triennio 2019-2021.

Nel corso del secondo semestre 2019, nel quadro dell'adesione al "Bando Valore PA 2018" dell'INPS, si sono conclusi sia i corsi di formazione sul tema "La Gestione responsabile e produttiva del conflitto in ambito ispettivo" – tenuti sotto il coordinamento della DC vigilanza – con la formazione di 397 unità di personale appartenente a 12 ispettorati territoriali (delle regioni Lazio, Calabria, Umbria, Lombardia, Puglia, Veneto, Campania, Sardegna, Emilia Romagna, Marche, Toscana e Piemonte) sia i corsi avviati dalla DC Risorse umane, con la formazione di n. 254 unità di personale.

Considerato l'elevato livello qualitativo dei corsi erogati dagli enti di formazione convenzionati con l'INPS, è stata promossa l'adesione delle proprie sedi periferiche all'Avviso pubblico dell'Istituto Previdenziale.

Si è anche proceduto alla costituzione di un elenco di formatori, selezionato tra avvocati dell'INPS, per la realizzazione di percorsi di formazione rivolti al personale degli Ispettorati territoriali adibito alle attività degli affari legali e del contenzioso, tenutisi nel secondo semestre 2019.

Nei mesi di novembre e dicembre ha avuto pertanto corso l'iniziativa formativa dedicata al tema de "Le procedure fallimentari e istituti di composizione della crisi d'impresa" della durata di 14 ore, che ha visto la partecipazione, nelle quattro edizioni organizzate presso ciascuna degli Ispettorati interregionali, di complessive 251 unità di personale.

E' proseguita la formazione destinata ai dirigenti delle sedi centrali e territoriali tramite il ricorso all'offerta a catalogo gratuita della SNA (PAF 2019), nell'ambito delle materie di pertinenza dell'area dirigenziale del management pubblico, valutazione della performance, nuovo modello organizzativo per processi, relazioni sindacali e gestione del personale, gestione dei conflitti nei contesti organizzativi, trasformazione digitale, comunicazione, azione amministrativa e riforme, trasformazione digitale, trasparenza, amministrativa/etica pubblica, anticorruzione, contratti pubblici, bilancio e contabilità, formazione linguistica.

In considerazione dell'assenza di costi legati al trasferimento presso la sede di Roma in cui si realizzano, alle iniziative formative in aula della SNA sono stati avviati, oltre ai dirigenti, anche funzionari appartenenti alla sede centrale dell'INL e agli uffici territoriali aventi sede in Roma, coerentemente ai fabbisogni indicati in sede di effettuazione dell'apposita rilevazione periodica.

Il personale degli Uffici territoriali ha potuto aderire alla maggior parte delle iniziative formative gratuite in modalità e-learning presenti nel catalogo SNA 2019, previa attestazione della coerenza con le attività effettivamente esercitate da parte dei dirigenti degli Ispettorati territoriali di appartenenza.

Sono state attivate presso la SNA le iniziative formative obbligatorie correlate al reclutamento dei 23 nuovi dirigenti assunti tra il 2018 e il 2019.

È stato realizzato un corso in tema di radiazioni ionizzanti, svoltosi presso la sede centrale dell'INL nel mese di dicembre 2019, con l'intervento di diversi esperti della materia. Al corso, della durata di 20 ore, hanno partecipato 80 unità di personale con profilo di ispettore tecnico.

Nei mesi di novembre e dicembre, è stato attivato un corso di formazione/aggiornamento in materia di vigilanza del trasporto stradale e di utilizzo del dispositivo "Tisweb", articolato in quattro edizioni tenute presso ciascuna sede degli Ispettorati interregionali, che ha visto la partecipazione di 104 unità di personale con profilo ispettivo.

Nel mese di dicembre 2019, presso la sede centrale dell'Ispettorato, si è svolto infine il primo dei quattro incontri previsti nell'ambito del ciclo formativo rivolto ai militari in servizio presso le strutture centrali e periferiche dell'INL e mirato all'approfondimento delle procedure di cooperazione internazionale di polizia, che la Direzione centrale risorse ha organizzato in collaborazione con l'Ufficio Criminalità organizzata del Comando generale dell'Arma dei Carabinieri.

All'incontro hanno partecipato n.35 militari provenienti da diverse sedi periferiche dell'INL.

#### **4. LOCAZIONI PASSIVE**

Con riferimento ai contratti di locazione passive delle sedi territoriali, nel corso del 2019 sono stati posti in essere gli adempimenti necessari a proseguire nell'opera di superamento delle criticità legate soprattutto alle numerose occupazioni sine titolo esistenti (50 sedi, alla fine del 2018) fornendo le informazioni e le istruzioni necessarie alla loro definizione:

- per 23 sedi, si è proceduto alla regolarizzazione, con la stipula del relativo contratto di locazione;
- per ulteriori 15 sedi, la procedura di stipula del contratto di locazione è in via di definizione, atteso che 3 Uffici territoriali hanno già ottenuto il necessario nulla osta ed altri 12 sono in attesa di riceverlo;
- per i rimanenti 12 Ispettorati territoriali a tutt'oggi allocati in sedi non contrattualizzate, si è provveduto a monitorare costantemente l'evoluzione dell'iter di perfezionamento dei contratti e si è proceduto ad inviare, ad ognuna delle sedi ancora in sine titolo, note di sollecito specifiche per ogni situazione.

L'obiettivo, non ancora realizzato nel 2019, è quello di eliminare le irregolarità riscontrate nel più breve tempo possibile.

## **5. MISURE PER IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

Con riferimento alle misure di contenimento della spesa pubblica previste dall'art. 6 del d.l. n. 78/2010 ed ai parametri da utilizzare, considerato che l'Agenzia è divenuta operativa dal 1° gennaio 2017 e che pertanto non può farsi riferimento ad uno storico di spesa, si evidenzia che, per situazioni analoghe, il Ministero dell'Economia e delle Finanze si è espresso rammentando che *“per gli enti e organismi di nuova costituzione occorre prendere a riferimento i dati contabili del primo anno di piena operatività, come risultanti dal bilancio consuntivo approvato”*.

Per il 2020, i commi da 590 a 602 della L. 27 dicembre 2019, n. 160, prevedono alcune importanti novità sulle misure di contenimento della spesa pubblica.

In particolare:

- viene avviata una semplificazione del quadro delle misure di contenimento delle spese per acquisti di beni e servizi;
- vengono abrogate le normative in materia di riduzione della spesa relative ai compensi agli organi, missioni, carta e cancelleria, interventi di manutenzione ordinaria, consumi intermedi, rappresentanza ecc.;
- restano in vigore i limiti relativi alle spese di personale;
- viene stabilito un unico limite di spesa (a partire dall'esercizio 2020) legato al valore medio delle spese effettuate per acquisto di beni e servizi nel triennio 2016-2017-2018 come risultanti dai bilanci d'esercizio approvati.



# **Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi**

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2019	
		Competenza	Cassa
<b>Missione 026 - Politiche per il lavoro</b>			
	026.002 Programmazione e coordinamento della vigilanza in materia prevenzione e osservanza delle norme di legislazione sociale e del lavoro	35.416.264,59	32.929.525,91
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.002</b>	<b>35.416.264,59</b>	<b>32.929.525,91</b>
	026.003 Servizi territoriali per il lavoro	248.354.186,39	225.667.024,39
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.003</b>	<b>248.354.186,39</b>	<b>225.667.024,39</b>
	<b>Totale Missione 026</b>	<b>283.770.450,98</b>	<b>258.596.550,30</b>
<b>Missione 032 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche</b>			
	032.002 Indirizzo politico	317.089,35	294.297,75
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 032.002</b>	<b>317.089,35</b>	<b>294.297,75</b>
	032.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	6.491,99	4.547,99
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 032.003</b>	<b>6.491,99</b>	<b>4.547,99</b>
	<b>Totale Missione 032</b>	<b>323.581,34</b>	<b>298.845,74</b>
<b>Missione 033 - Fondi da ripartire</b>			
	033.001 Fondi da assegnare	0,00	0,00
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 033.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Missione 033</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 099 - Servizi conto terzi e partite di giro</b>			
	099.001 Servizi conto terzi e partite di giro	54.609.260,35	47.752.686,20
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 099.001</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>47.752.686,20</b>
	<b>Totale Missione 099</b>	<b>54.609.260,35</b>	<b>47.752.686,20</b>
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONI</b>	<b>338.703.292,67</b>	<b>306.648.082,24</b>



## **Attestazione tempi medi di pagamento**

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO ANNO 2019

Il presente documento è redatto ai sensi dell'art. 41, co. 1 del d.l. n. 66/2014, (convertito in L. n. 89/):

*“A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione. Per le Amministrazioni dello Stato, in sede di rendiconto generale, il prospetto di cui al primo periodo è allegato a ciascuno stato di previsione della spesa.”*

### INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI:

**- 4,68 giorni**

L'indicatore è stato calcolato tramite l'apposita funzionalità del sistema di contabilità Sicoge Enti. In applicazione della norma richiamata in premessa, è stato altresì calcolato l'importo complessivo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini di legge, come di seguito specificato:

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.l. 9 ottobre 2002, n. 31	6.761.733,87
--	--------------

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini viene dettagliato nella tabella seguente, sulla base dei giorni di ritardo:

importi pagati da 1 a 30 giorni di ritardo	4.963.697,50
importi pagati oltre i 30 giorni	1.798.036,37

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro presenta nel suo complesso segno negativo, attestando che l'amministrazione effettua, in media, i pagamenti dei debiti commerciali nel rispetto dei termini previsti dalla normativa vigente in materia.

Il superamento del termine di 30 giorni è principalmente dovuto a:

- problematiche di natura tecnica legate al malfunzionamento del sistema applicativo di contabilità SicogeEnti in uso a questa amministrazione, segnalate ai competenti uffici del MEF-RGS;
- attivazione della procedura di intervento sostitutivo nell'ipotesi di DURC irregolare, la cui definizione richiede, in molti casi, una tempistica superiore a quella di pagamento della fattura;
- necessità di attendere dal fornitore la produzione di documentazione integrativa, al fine di verificare la congruità e la correttezza dell'importo fatturato (es. fatture di Poste Italiane). In merito si evidenzia che l'applicativo SicogeEnti computa automaticamente, nel calcolo dei giorni di ritardo, anche le giornate nel periodo in cui le fatture sono poste dagli operatori in stato di "blocco";
- forti carenze di personale in numerosi uffici del territorio ed in particolare di funzionari con specifiche competenze in materia economica e contabile, per sopperire alle quali questa Amministrazione ha già attivato le procedure finalizzate all'immissione in ruolo di nuovo personale amministrativo;
- sospensione della possibilità di emettere ordini di pagamento in prossimità della chiusura dell'esercizio finanziario o in apertura del nuovo esercizio;
- tempistica necessaria per l'assegnazione delle risorse presenti in bilancio ai singoli centri di spesa, in particolare laddove si renda necessario procedere ad una variazione di bilancio (ad esempio assegnazione di cassa per i pagamenti in conto residui effettuati nei primi mesi dell'esercizio finanziario 2019).

In ordine alle problematiche di natura tecnica, si evidenzia che, da una verifica effettuata a campione – tramite l'apposita funzionalità – sui dati relativi ai pagamenti tardivi riportati nel file excel elaborato dal sistema SICOGE ENTI, sono emerse alcune incongruenze in relazione sia alle date di ricezione dei documenti contabili sia a quelle di loro scadenza. A titolo esemplificativo, in alcuni casi, la data di ricezione del documento corrisponde a quella della sua scadenza. Al riguardo si provvederà ad effettuare le necessarie verifiche.

Tanto premesso, l'INL sta proseguendo l'attività di analisi volta a determinare gli ulteriori fattori che possono aver comportato pagamenti oltre la scadenza dei termini previsti dal d.l. 31/2002. A tal fine si è proceduto ad una ricognizione degli indici di tempestività di ciascun centro di spesa, richiedendo agli uffici territoriali, con nota prot. n. 1563 del 28.01.2020, la trasmissione di una dettagliata relazione in ordine alle motivazioni dei ritardi nei pagamenti.

L'attività, volta in particolare all'individuazione di eventuali ulteriori criticità all'interno del processo di acquisizione e liquidazione delle fatture passive, si è resa necessaria al fine di apportare i dovuti interventi correttivi che permettano un miglioramento complessivo della situazione dei pagamenti.

Si evidenzia infine che, al fine di migliorare l'indice di tempestività dei pagamenti, si è proceduto ad inserire tra gli obiettivi della Performance dei dirigenti per il triennio 2019-2021, il rispetto dei termini di legge e di quelli contrattuali nei pagamenti dell'Amministrazione.



# **PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO**

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio previsione 2019-2021									
Ispettorato Nazionale del Lavoro									
Missione attesa	Programma	Area strategica	Obiettivo strategico	Indicatore	Tipologia	Modalità di calcolo	Risultato		
							2019	2020	2021
Politiche del lavoro	Programmazione e coordinamento della vigilanza in materia di prevenzione e osservanza delle norme di legislazione sociale	A) Anticorruzione e trasparenza	Attuazione del piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza dell'INL	Grado di trasparenza e di apertura dei dati dell'Amministrazione, livello di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione	Risultato (output)	Numero di pubblicazioni di dati in formato aperto + Numero di azioni di prevenzione della corruzione adottate / Numero di pubblicazioni dovute per legge + Numero di azioni di prevenzione della corruzione programmate	85%	85%	85%
		B) Pari opportunità	Realizzazione delle misure di promozione in materia di pari opportunità	Livello di attuazione delle misure di promozione delle pari opportunità	Risultato (output)	Numero di azioni di promozione delle pari opportunità adottate / Numero di azioni di promozione delle pari opportunità programmate	100%	100%	100%
		C) Vigilanza in materia di lavoro e legislazione sociale	Contrasto all'illegalità nel lavoro con particolare attenzione al lavoro nero	Capacità di presidiare il territorio con controlli finalizzati alla tutela dei rapporti di lavoro	Risultato (output)	Numero di aziende ispezionate per la tutela dei rapporti di lavoro	140.000	150.000	160.000
			Contrasto all'illegalità nel lavoro in materia di salute e sicurezza	Capacità di presidiare il territorio con controlli in materia di salute e sicurezza sul lavoro	Risultato (output)	Numero di aziende ispezionate in materia di salute e sicurezza sul lavoro	15.000	15.000	15.000
			Contrasto all'illegalità nel lavoro con particolare attenzione al lavoro nero	Attivazione di campagne straordinarie di vigilanza	Risultato (output)	Numero di campagne straordinarie di vigilanza attivate	3	3	3
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	D) Gestione e innovazione	Assicurare la piena operatività dell'INL e il superamento del regime di avvalimento	Grado di realizzazione della piena operatività dell'INL	Risultato (output)	Misure operative e interventi gestionali adottati / Misure operative e interventi gestionali programmati	100%	100%	100%
			Assicurare i pagamenti dovuti mediante utilizzo delle somme assegnate al bilancio	livello di attuazione della spesa	realizzazione finanziaria	Somme pagate / Somme assegnate	=<100	=<100	=<100
			Assicurare una adeguata programmazione dell'impiego delle risorse	livello di impegno della spesa	realizzazione finanziaria	Somme pagate / Totale somme impegnate	85%	85%	85%





## Relazione del Collegio dei Revisori