



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome / Cognome

Indirizzo

Data di nascita

Telefono

E-mail

**Patrizia Muscatello**

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità
  - Datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore

01/10/2023 – 30/09/2026

DIRIGENTE I FASCIA

Direttore della Direzione Interregionale del Lavoro del Nord

Ispettorato Nazionale del Lavoro, Piazza della Repubblica 59 – 00185, Roma (Italia)

Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

12/05/2020 – 30/09/2023

Dirigente II Fascia

**Direttore dell'Ispettorato Interregionale del Lavoro del Nord-Ovest.**

Incarico contestuale: Dirigente ad interim dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Savona; dal 01/02/2023 al 31/03/2023, dal 03/05/2022 al 31/12/2022 e dal 19/01/2022 al 02/05/2022; autorizzazione alla firma degli atti dell'Itl di Genova dal 01/01/2021 al 31/01/2021

Ispettorato Nazionale del Lavoro, Piazza della Repubblica 59 – 00185, Roma (Italia)

Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità
  - Datore di lavoro
  - Tipo di attività o settore

23/01/2020 – 11/05/2020

Dirigente II Fascia

**Direttore dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Milano-Lodi**

Ispettorato Nazionale del Lavoro, Piazza della Repubblica 59 – 00185, Roma (Italia)

Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

23/01/2017 – 22/01/2020

Dirigente II Fascia

**Capo dell'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Milano.**

Incarico contestuale: Capo dell'Ispettorato del Lavoro ad interim di Pavia dal 01/10/2017 al 30/06/2018

Ispettorato Nazionale del Lavoro, via Fornovo 8 – 00192, Roma (Italia)

Pubblica Amministrazione

- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

22/01/2015 – 22/01/2017

Dirigente II Fascia

**Direttore della Direzione Territoriale del Lavoro di Bergamo**

Incarico contestuale: Autorizzazione alla firma degli atti dell'ITL di Sondrio-Lecco dal 16/12/2016 al 16/01/2017

- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

01/10/2012 – 21/01/2015  
Dirigente II Fascia

**Direttore della Direzione Territoriale del Lavoro di Bergamo.**

Incarico contestuale: Direttore ad interim della Direzione Territoriale del lavoro di Brescia dal 10/10/2012 al 28/02/2013; autorizzazione alla firma degli atti dell'ITL di Sondrio-Lecco dal 16/12/2016 al 16/01/2017

- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità
- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

05/05/2011 – 30/09/2012  
Dirigente II Fascia

**Direttore della Direzione Provinciale del Lavoro di Reggio Calabria**

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità
- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

31/12/2010 – 04/05/2011  
Dirigente II Fascia

**Periodo di Formazione presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione**

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

29/07/2005 – 30/12/2010  
Ispettore del Lavoro Coordinatore

**Responsabile dell'Ufficio Legale e del Contenzioso** della Direzione Provinciale del Lavoro di Milano con funzioni di coordinamento e consulenza giuridica relativamente a tutte le problematiche dell'Ufficio di appartenenza, di rappresentanza in giudizio, di docenza su materie di competenza dell'area legale.

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

- Date (da – a)
- Lavoro o posizione ricoperti
- Principali attività e responsabilità

23/04/1990 – 28/07/2005  
Funzionario Ispettore del Lavoro

Attività di vigilanza ordinaria con compiti di responsabile di settore e attività di contenzioso con funzioni prima di responsabile di linea e successivamente di Unità Organizzativa

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)  
Pubblica Amministrazione

- Datore di lavoro
- Tipo di attività o settore

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Titolo della qualifica rilasciata
- Nome e tipo d'organizzazione

13/04/2023 - 19/04/2023  
Il linguaggio dell'Amministrazione - in collaborazione con l'Accademia della Crusca  
Scuola Nazione dell'Amministrazione

- Date (da – a)
- Titolo della qualifica rilasciata

19/09/2022 – 28/09/2022  
Gestire il cambiamento organizzativo per l'attivazione del PNRR

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	Scuola Nazionale dell'Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	16/05/2022 – 26/05/2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	La P.A. nell'epoca dei Big Data - webinar
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	16/03/2022 – 29/03/2022
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Formazione in materia di protezione dati personali: modifiche Regolamento INL e Data breach
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	INL – Direzione Centrale Coordinamento Giuridico
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	29/11/2021 – 30/11/2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	La valorizzazione del benessere lavorativo - webinar
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	22/09/2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Formazione in materia di protezione dei dati personali
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	INL – Direzione Centrale Coordinamento Giuridico
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	13/04/2021 – 15/06/2021
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Valore PA - Business English II livello webinar
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	Unint Università degli Studi Internazionali di Roma
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	28/09/2020 – 21/10/2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Misurare per creare valore pubblico: il performance management
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SDA Bocconi School of Management Valore PA, via Sarfatti 10 – 20136, Milano (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	20/04/2020 – 30/04/2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Le regole in tema di protezione dei dati personali e il ruolo del DPO
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	22/10/2019 – 24/10/2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Attestato
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali tematiche/competenze professionali possedute</li> </ul>	Riconoscere l'imprevisto – Tecniche di gestione del sentire e dell'agire nelle circostanze inaspettate
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	11/06/2019 – 13/06/2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Titolo della qualifica rilasciata</li> </ul>	Attestato
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali tematiche/competenze professionali possedute</li> </ul>	Laboratorio di Public Speaking
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	28/11/2018 – 29/11/2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali tematiche/competenze professionali possedute</li> </ul>	Corso di formazione Web Communication per la Pubblica Amministrazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA Collegio Europeo di Parma, strada dell'Università 12 – 43121, Parma (Italia)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	02/10/2018 – 04/10/2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali tematiche/competenze professionali possedute</li> </ul>	Corso di formazione sulla Gestione delle Relazioni Sindacali nelle amministrazioni pubbliche
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo d'organizzazione</li> </ul>	SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)

- Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 10/10/2017 – 11/10/2017  
Smart working  
Cambiamento organizzativo per una migliore performance organizzativa  
SNA, via Maresciallo Caviglia 24 – 00135, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 25/09/2017 – 26/09/2017  
Attuazione della normativa in materia di anticorruzione  
SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 15/06/2016 – 17/06/2016  
Corso di formazione su “La capacità di gestire il cambiamento alla luce della recente riforma della P.A., con particolare riferimento al clima organizzativo, alle risorse umane e alle nuove tipologie di lavoro flessibile”  
SNA presso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 24/05/2016 – 25/05/2016  
Seminario di formazione su “Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con o senza effetto economico diretto ed immediato per il destinatario”  
SNA, via Maresciallo Caviglia 24 – 00135, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 13/04/2016  
Seminario di Formazione “Contratti Pubblici”  
SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 16/11/2015 – 18/11/2015  
Corso di formazione su “Le dinamiche relazionali e lo sviluppo dei rapporti interpersonali collaborativi come strumento per favorire il benessere, il clima lavorativo e la comunicazione tra dipendenti”  
SNA presso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 11/05/2015 – 14/05/2015  
Corso specialistico per responsabili e referenti della prevenzione della corruzione  
SNA presso Ministero dell'Economia e delle Finanze, via XX Settembre 97 – 00187, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 13/10/2014 – 14/10/2014  
Corso di formazione su “Prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro. Il D.Lgs. n. 81/08 ed i recenti aggiornamenti normativi: ruoli, obblighi, responsabilità ed opportunità”  
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, via Flavia 6 – 00187, Roma (Italia)
- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
  - Nome e tipo d'organizzazione
- 07/04/2014 – 08/04/2014  
Seminario su “Etica, codici di comportamento, procedimenti disciplinari nel pubblico impiego dopo la riforma della P.A.”  
Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Bologna (Italia)

- Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
  
  - Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
  
  - Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
  
  - Date (da – a)
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
  
  - Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Nome e tipo d'organizzazione
    - Ambito di istruzione
  
  - Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
    - Ambito di istruzione
  
  - Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
    - Ambito di istruzione
  
  - Date (da – a)
  - Titolo della qualifica rilasciata
  - Principali tematiche/competenze professionali possedute
    - Nome e tipo d'organizzazione
    - Ambito di istruzione
- 
- 07/10/2013 – 09/10/2013  
 Corso di formazione “L’impatto della spending review sui sistemi di controllo di gestione e di misurazione e valutazione della performance”  
 Scuola Nazionale dell’Amministrazione, Roma (Italia)
- 12/12/2012 – 13/12/2012  
 Corso di formazione su “Etica nella Pubblica Amministrazione”  
 Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze, Roma (Italia)
- 26/09/2012 – 28/09/2012  
 Corso di formazione su “Pari opportunità e cambiamento nella Pubblica Amministrazione”  
 Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Roma (Italia)
- 04/10/2011 – 06/10/2011  
 Corso di formazione su “L’attività contrattuale della Pubblica Amministrazione con particolare riferimento al regolamento di esecuzione ed attuazione del Codice dei Contratti Pubblici”  
 Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione – 81100, Caserta (Italia)
- 31/01/2011 – 03/05/2011  
 Formazione per Dirigenti di II Fascia  
 SNA, via dei Robilant 11 – 00135, Roma (Italia)  
 Specializzazione
- 13/02/1989 – 12/11/1989  
 Consigliere del Ministero del Lavoro – ruolo Ispettorato del Lavoro  
 Corso di reclutamento per impiegati civili dello Stato con qualifica di consigliere del Ministero del Lavoro  
 Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, via Nazionale 87 – Pentimele – 89100, Reggio Calabria (Italia)  
 Specializzazione post-laurea
- 10/01/1986 – 27/01/1990  
 Abilitazione alla Professione di Avvocato  
 Praticantato e attività di collaborazione presso Studio Legale  
 Studio Legale Avvocato Antonino Campolo – 89100, Reggio Calabria (Italia)  
 Formazione post-laurea
- 01/09/1981 – 15/12/1985  
 Diploma di Laurea in Giurisprudenza  
 Materie Giuridiche  
 Università degli Studi “La Sapienza” – 00185, Roma (Italia)
- Diploma Aspiranti Segretari Comunali  
 Formazione su materie giuridiche-amministrative  
 LUISS Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – 00100, Roma (Italia)  
 Specializzazione post-laurea

## CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

LINGUE  
Inglese

Comprensione		Parlato		Scritto
<b>Ascolto</b> Autonomo	<b>Lettura</b> Autonomo	<b>Interazione</b> Autonomo	<b>Produzione</b> Autonomo	Autonomo

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Attività di docenza, in attuazione del piano di formazione per il Ministero del Lavoro, articolata in tre edizioni svoltesi in Bologna dal 26 al 29 novembre 2009, in Milano dal 2 al 4 dicembre 2009, in Roma dal 14 al 16 dicembre 2009 ed avente ad oggetto un corso di formazione per formatori su "La riscossione coattiva della sanzioni amministrative".

Presidente della Commissione di esami per Consulenti del Lavoro della Regione Lombardia negli anni 2014 - 2015 e 2020 - 2022.

Presidente Commissione INL del Nord Ovest per l'attribuzione delle Posizioni Organizzative anno 2020 – Decreto n. 28 del 20.10.2020.

La sottoscritta Patrizia Muscatello autorizza il trattamento dei dati personali presenti nel presente CV ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Milano, 29/02/2024

Patrizia Muscatello